



Palcien s.a.

INFORME DE GERENCIA

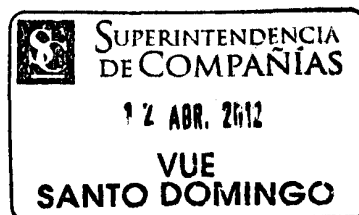
Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2011.

El periodo económico del 2011, se lo esperaba muy difícil debido a situaciones de inestabilidad económica en el mundo y a los acontecimientos locales de cambios político sociales, más aún si la presencia de La Fabril, con la construcción de una extractora y varios puntos de acopio en la zona de Quinindé, iba a causar conmoción en la comercialización de la fruta de palma de las extractoras ya que esto suponía una fuerte competencia por adquirir esta materia prima.

En efecto, a principios del mes de julio, al abrirse la extractora de La Comuna, empezó a sentirse una baja considerable en la provisión de fruta y la ausencia de varios proveedores que dejaron de entregar parte o toda su producción de fruta en nuestra extractora; esta misma situación, es la ocurrida en las extractoras vecinas que también sufrieron las consecuencias de esta intervención de la industria en el área palmera de Quinindé.

Hay también muchos factores naturales que nos han afectado como los cambios de clima y la expansión de la pudrición del cogollo y el anillo rojo en la palma, lo cual incide directamente en la provisión de fruta de palma.

La gerencia de Palcien s.a. a comienzos del 2011, estuvo a cargo del Sr. Fausto Orozco, quien el 28 de Abril nos informó su decisión de retirarse de la empresa. A partir del 17 de Mayo el directorio de la empresa encargó a mi persona la gestión administrativa de Palcien y los trámites necesarios para seleccionar candidatos para ocupar las funciones de Gerencia. Revisadas las carpetas de los diferentes aspirantes nos encontramos con perfiles de profesionales y administradores bastante bajos y con poca experiencia. Para el 24 de Junio se reunió la Junta General Extraordinaria, la misma que decidió designar al Sr. Guillermo Hernández Carrera para desempeñar el cargo de Gerente General de la empresa.



Producción.-

El sector palmicultor se desarrolló en general de forma normal, permitiéndole en el caso de Palcien recibir y procesar alrededor de 39 mil toneladas de fruta durante el primer semestre del año.

En el segundo semestre con el verano, la producción de palma bajó y la competencia por fruta entre las extractoras, no nos permitió captar la misma cantidad de fruta que en el primer semestre, con la consecuente baja en la producción de aceite.

La proyección estimada de compra de fruta para el año 2011, fue de 88.000 TM., y la de producción de aceite de 17.360 TM. Pero el resultado de este periodo económico fue de **69.220,03** toneladas de fruta comprada, de las cuales se extrajo **13.773,24** toneladas de aceite, lo cual representa el **19,9%** de rendimiento en la extracción.

Para el caso de la nuez se proyectaron 8.860 TM., pero se produjeron **7.659 ton.**, lo que equivale al **11%** de recuperación de nuez.

La Planta de Viche

En el primer trimestre del 2011 se mantuvieron conversaciones con los representantes de EXPORTSUSTENT S.A., empresa que se dedica a producir fruta de palma cultivada dentro de normas que lo califican como Orgánica.

Para el mes de Mayo se concretó una alianza estratégica que culminó con un acuerdo para procesar fruta orgánica. Es un orgullo para nosotros que nuestra planta extractora de Viche sea la primera y la única con certificación orgánica en el país. Desde el 17 de Mayo del 2011 en Viche se procesa exclusivamente fruta orgánica de la que se obtienen productos y subproductos orgánicos que son de gran demanda en el mercado europeo. Esto aún no nos ha generado un beneficio económico importante debido a los bajos volúmenes que se procesan, para el 2012 se espera una mayor producción de fruta orgánica con lo que mejoraran los resultados económicos de Viche.

Se ha seguido recibiendo la fruta de nuestros proveedores de la zona de Viche, la misma que la transportamos y procesamos en Quinindé.

Mantenimiento general de planta y equipos.-

Se ha cumplido con el mantenimiento de la planta y equipos, de acuerdo a las programaciones planificadas de antemano, sin embargo se tuvo que adelantar varios trabajos urgentes en el sector de la pista de cocinado y el área de desfrutación ya que se detectó que ciertas partes de la estructura metálica se encontraban en mal estado, debido a la presencia constante del vapor del cocinado de la fruta, lo cual causó bastante corrosión en la estructura.

Entre varios de los trabajos importantes que se realizaron están:

- Encamisado de los esterilizadores 1 y 2.
- Desmontaje de las chimeneas de los calderos.
- Montaje de otra chimenea con tina de agua para atrapar cenizas.
- Extensión del ducto del ciclón de fibras.
- Reparación completa de estructuras del techo y pintura de las mismas.
- Cambio de cubiertas en mal estado.
- Pintura de tanques, estructuras y soportes de equipos y maquinarias.
- Montaje de transformador para dar energía directa al área administrativa.
- Construcción de cubierta sobre los ventiladores de humo de los calderos.
- Construcción de oficinas y baños en el patio de recepción.
- Instalación de un segundo tanque de diesel.
- Construcción de cubierta sobre los tanques de diesel.
- Cerramiento con malla del parqueadero frente al comedor.

Cabe indicar que en la actualidad se mantiene un stock adecuado de repuestos en bodega, para solventar oportunamente los requerimientos del área de mantenimiento y con esto garantizar el funcionamiento permanente de la planta.

Administrativos.-

En lo administrativo Palcien se encuentra en el proceso de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF cumpliendo oportunamente con el cronograma que la superintendencia de Compañías tiene para el efecto.

Se está desarrollando un programa de Seguridad y Salud Ocupacional y se está realizando la elaboración y el trámite para la aprobación del Reglamento de seguridad y salud industrial con la intervención de la empresa Inmedical, quienes han trabajado conjuntamente con la gerencia y el personal de Palcien en las actividades relacionadas al cumplimiento de las políticas y normas de seguridad. También se ha conformado el comité de seguridad y salud

ocupacional y las brigadas para atender accidentes, evacuaciones, incendios y primeros auxilios.

En el proceso que se desarrolla para obtener la licencia ambiental en las plantas de La Gorgona y Viche, se están dando cumplimiento a las normas y controles para mantenernos dentro de los parámetros de impacto dados por el Ministerio de Ambiente.

Aspecto comercial.-

Continuamos siendo dependientes de la industria nacional en la comercialización del aceite, la fijación de un precio del aceite que no tiene proporción con el precio que ellos mismo ponen para la compra de la fruta, sumado a nuestros costos de producción, no dejan el justo beneficio, causando muchas veces pérdidas en el proceso, lo cual termina ocasionando un desequilibrio en la cadena de la palma y un mal resultado del negocio.

Para tener una idea de lo inestable del negocio por la fijación tan inconsistente de los precios, resumo la variabilidad de los mismos durante el año 2011:

Mes	Precio Internacional Promedio del Aceite	Precios Nacionales del Aceite	Precio de la Fruta
Enero	1,281	1.170 - 1.244	212-223-225-230
Febrero	1,292	1.244	230-235
Marzo	1,180	1.244 - 1.130	222-225-210
Abril	1,149	1.130	210-215
Mayo	1,159	1.130 - 1.170	215-190-200
Junio	1.133	1.100	205
Julio	1.089	1.030	181-190
Agosto	1.083	1.050	195
Septiembre	1.068	1.055	200
Octubre	994	1.055 - 980	185-180
Noviembre	1.053	980	180
Diciembre	1.027	980	180

Se puede notar que al haber un cambio brusco del precio del aceite como en los meses de enero y de marzo, el consecuente cambio en el precio de la fruta se realiza en forma escalonada, también se puede notar que los precios del aceite del segundo semestre son siempre menores de 1.100 dólares por tonelada.

La venta del aceite producido por Palcien en el mercado nacional se ha realizado con Ales, Epacem, Olytrasa, pero mayormente con Danec con quienes

ampliamos la entrega de aceites en el 2011. En ventas al exterior participamos a comienzos de año en la exportación a Venezuela a través de Dincodex.

Se hicieron algunas ventas en la extractora cuyo destino era por vía terrestre al sur de Colombia, también se apoyó al Grupo Alzamora en otras exportaciones.

Finalmente las entregas de aceite a La Fabril que suspendieron el año 2010, tampoco se hicieron en este año, ya que con los centros de acopio y basculas puestos en Malimpia y en Cupa, nos ha dejado sin la provisión de fruta que servía para extraer el aceite que se les vendía.

Resultados Económicos.-

De todos estos esfuerzos por conseguir fruta de palma, de buscar mejores precios para la venta del aceite, de tener operativa y en buenas condiciones a las plantas extractoras, de atender de mejor forma a nuestro personal, a los palmicultores y socios con capacitaciones y servicios, se ha obtenido un resultado que deja valores favorables a pesar de haber tenido todos los inconvenientes ya expuestos.

Presento un cuadro comparativo de los resultados de los años 2009, 2010 y 2011, en el mismo formato en que se han presentado los informes de años anteriores:

	<u>2.009</u>	<u>2.010</u>	<u>2.011</u>
<u>Activos Corrientes</u>	2.019.460,77	3.115.801,30	2.304.913,61
Activos Fijos	1.699.252,02	1.690.828,65	1.493.810,41
Otros Activos	<u>2.201.643,49</u>	<u>2.249.355,49</u>	<u>2.211.657,23</u>
Totales	5.920.356,28	7.055.985,44	6.010.381,25
<u>Pasivos Corrientes</u>	143.411,52	407.584,74	100.018,53
Pasivos Largo Plazo	3.213.524,17	3.346.685,47	2.968.028,87
<u>Patrimonio</u>			
Capital	882.000,00	1.176.000,00	1.176.000,00
Reservas	1.029.413,70	842.802,64	1.031.220,50
<u>Utilidades</u>	<u>652.006,89</u>	<u>982.912,59</u>	<u>735.113,35</u>
Total Pasivo y patrimonio	5.920.356,28	7.055.985,44	6.010.381,25

SERPADER

En el mes de Abril de 2011, se eligió el nuevo directorio de Serpader, quedando en Palcien la responsabilidad de atender la presidencia. Se delegó al economista

Fernando Cortez para representar a la empresa en dicha función. Se realizó también el cambio de la gerencia, cargo que se le encomendó al Ing. Marco León.

La atención responsable y técnica que se ha dado a la plantación, ha permitido que esta haya aumentado la producción considerablemente, la misma que es traída a esta extractora para su proceso.

AEXAV

La extractora de aceite de palmiste, de la cual somos socios en un 44,65%, tuvo un año importante pues llegó a captar 19.480 toneladas de nuez, lo que equivale a un incremento de un 61% con relación a las 12.109 toneladas del año 2010, de las que se obtuvo al 3.022 toneladas de aceite y 3.259 toneladas de torta, con lo que el resultado económico del 2011 se ha presentado como el más favorable desde que empezó su funcionamiento.

Gasseph Cia. Ltda.

Esta empresa en la que participamos con un 1% de su capital, se dedica al transporte pesado y el asociarnos a ellos fue más por una proyección estratégica para atender posible exportaciones por tierra a Colombia y Perú.

Con respecto a la empresa Coepalma, se ha visto una falta de interés de parte de todos los socios en reactivarla, aunque se espera en el 2012 dejar claras sus cuentas y el destino de los valores que en ella se ha invertido, considerando que esta empresa tiene el 30% de las acciones de Biopalm, pero también tienen que liquidarse los trabajos con los que se terminó de construir los tanques del puerto.

En el caso de Brikepalma, una vez comprobada la imposibilidad de continuar con su desarrollo, también se espera convocar a una Junta general para proceder darle otra utilidad o liquidarla.

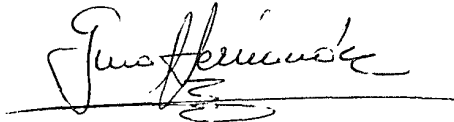
AEXPALMA

Con el fin de garantizar la estabilidad de las extractoras, se llegó a conformar AEXPALMA, Asociación de Extractoras de Aceite de Palma, que tiene como principales objetivos, entre otros, el propósito de integrar y representar a sus asociados ante los organismos públicos y privados que tengan relación con sus actividades; desarrollar estrategias de mercadeo nacional en concordancia con las leyes y políticas gubernamentales y de mercadeo internacional, que permitan mejorar la comercialización del aceite de palma y sus derivados.

Conclusiones.-

Se espera que en el 2012, la comercialización de la fruta de palma encuentre ya
mesura entre quienes vivimos de este negocio, y podamos desarrollar las
empresas con el apoyo responsable de nuestros socios y proveedores.

Atentamente



Guillermo Hernández Carrera

Gerente General

