



Sociedad Agrícola Victoria S.A.

47620
Quito: Calle Reina Victoria N 26-50 y La Pinta Telfs: 2520 206 - 2223 695 - 2225 748 Fax: 2501-838
El Quinche: Calle La Victoria s/n Km. 3 Telfs: 2387 896 - 2387 003
Casilla: 17-17-681 • e-mail: savisa@savisa.com

INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA SOCIEDAD AGRÍCOLA VICTORIA S. A. SAVISA A LOS ACCIONISTAS SOBRE LOS MOVIMIENTOS DE LA EMPRESA, DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2007

Quito, 30 de Abril del 2008

Señores:
Accionistas
Ciudad.-

Dando cumplimiento Al Art. 433 de la Ley de Compañías y la Resolución No 92-1-4-3-0013 de dicha entidad de control, pongo en conocimiento a los señores accionistas el informe de mi gestión, correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el primero de enero al treinta y uno de diciembre del dos mil siete.

La compañía en el presente ejercicio mantuvo el Capital Social de U\$D 3,976

Las operaciones de la Compañía, se han desarrollado conforme a las condiciones proyectadas, sin duda afectadas enormemente por la política económica adoptada por el actual gobierno al mantener cerrado su postura de no apertura comercial con los países desarrollados en especial los Estados Unidos de América, el cual representa nuestro principal socio comercial a nivel país y en especial para las empresas productoras y exportadoras de flores; adicional los altos costos del capital y los continuos incrementos de los costos de los productos e insumos, lo cual obviamente ha influido en la reducción del margen bruto de utilidad como del operacional. Sin embargo la actividad operativa de Sociedad Agrícola Victoria S.A. SAVISA se ha desarrollado en función de las expectativas marcadas tanto en la producción como en las ventas, de ello se deduce que a pesar de la difícil situación económica la compañía ha sabido salir adelante.

En cuanto a las metas y objetivos propuestos debo manifestar que las utilidades no distribuidas a los socios del ejercicio económico del 2006 se



Sociedad Agrícola Victoria S.A.

Quito: Calle Reina Victoria N 26-50 y La Pinta Telfs: 2520 206 - 2223 695 - 2225 748 Fax: 2501-838
El Quinche: Calle La Victoria s/n Km. 3 Telfs: 2387 896 - 2387 003
Casilla: 17-17-681 • e-mail: savisa@savisa.com

incrementaron el rubro de utilidades acumuladas para en el futuro capitalizarlo.

De igual manera que el período 2006, durante el periodo 2007 la compañía a tomado la acertada decisión de continuar renovando su material vegetal ya que desde finales del 2005 el nivel de producción de estas plantas denominadas antiguas no cumplía con los objetivos de producción; de esta manera la Gerencia de la Compañía decidió realizar una fuerte inversión renovando en aproximadamente el 90% de plantas que superaban los dos años de vida.

Al igual que en el año 2007 la administración se encuentra en un proceso de franca apertura y normalización de procesos administrativos y operativos de tal forma que el flujo operativo y de gestión esté a tono de la realidad del negocio, en este contexto la administración está abierta a los cambios.

En cuanto a la fuerza de ventas, ésta ha funcionado en relación a la productividad de cada una de las fincas, sin embargo ha existido factores negativos como lo mencionado en párrafos anteriores en que los parametros de producción de nuestras plantas no se encontraban en su mejor nivel lo que ocasionó que la baja de producción no llegue a los nivel de demanda de nuestros clientes lo requerían, situación que afectó directamente al volumen de ventas que la compañía esperaba tener durante este año.

En lo relacionado a la recuperación de cartera, los índices de recuperación se han reducido en 4 días con relación al año anterior, con ello se demuestra que los niveles de recuperación han sufrido modificaciones significativas permitiendo una reducción de este índice, a mejorar las políticas de crédito, mantener políticas más severas especialmente con los clientes del exterior.

El área financiera contable ha reportado resultados positivos, pues la eficiencia mostrada se observa en la entrega de reportes con oportunidad, así también se adoptó la política rígida de control de costos y gastos en sus principales rubros, con lo que hemos tratado de reducir dichos costos a la mínima expresión de acuerdo a los niveles de producción y de esta manera evitar que nuestro flujo de caja mantenga un saldo deficitario durante este período; para lo cual la gerencia obtuvo la información necesaria para la toma de decisiones sobre la marcha.



Sociedad Agrícola Victoria S.A.

Quito: Calle Reina Victoria N 26-50 y La Pinta Telfs: 2520 206 - 2223 695 - 2225 748 Fax: 2501-838
El Quinche: Calle La Victoria s/n Km. 3 Telfs: 2387 896 - 2387 003
Casilla: 17-17-681 • e-mail: savisa@savisa.com

En los relativo a las resoluciones de la Junta General de Socios, las disposiciones se han cumplido en forma integra.

Del resultado operacional del ejercicio económico me permito sugerir que las utilidades se apropien, según el siguiente detalle:

15% PARTICIPACIONES TRABAJADORES	US\$. 733.81
25% IMPUESTO A LA RENTA	US\$ 1,451.71
10% RESERVA LEGAL	US\$ 270.66
UTILIDAD NETA A DISPOSICIÓN DE ACCIONISTAS	US\$ 2,435.89
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO:	US\$ 4,892.07

En mi calidad de Gerente General Subrogante, para cumplir con los objetivos en el siguiente ejercicio, me permito sugerir las siguientes recomendaciones:

1. Mantener la sectorización de la producción en cada finca según las condiciones climáticas como se lo ha venido desarrollando durante algunos años, que según el análisis de ventajas comparativas esto es beneficioso para tener información de primera mano, de tal forma de potencializar la productividad de variedades que de acuerdo al clima o sector geográfico tienen mayor rendimiento; así como la de producir variedades que la empresa sabe hacerlos bien y de acuerdo a los requerimientos y necesidades que los clientes demanden.
2. Continuar con el proceso de control de costos y gastos de acuerdo a los requerimientos y necesidades que la producción demande sin exceder en niveles de gasto que perjudique a la economía de la compañía, ya que la crisis a nivel mundial así lo amerita; tratar de mantener la producción de acuerdo a los recursos que la compañía posee en estos momentos, evitando el incremento de nueva inversión.
3. Continuar con el proceso de implementación y desarrollo de nuevos sistemas de información gerencial que permita tener a la administración la suficiente información a tiempo siendo esta oportuna para la toma de decisiones trascendentales para la buena marcha de la empresa.



Sociedad Agrícola Victoria S.A.

Quito: Calle Reina Victoria N 26-50 y La Pinta Telfs: 2520 206 - 2223 695 - 2225 748 Fax: 2501-838
El Quinche: Calle La Victoria s/n Km. 3 Telfs: 2387 896 - 2387 003
Casilla: 17-17-681 • e-mail: savisa@savisa.com

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mis agradecimientos por la confianza consignada, me suscribo de ustedes.

Atentamente,

Ing. Ricardo Aguilar Mier
GERENTE GENERAL SUBROGANTE
(PRESIDENTE)