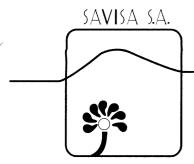
47620



Sociedad Agrícola Victoria S.A.

SAVISA

Quito: Calle Reina Victoria N 26-50 y La Pinta Telfs: 2520 206 - 2223 695 - 2225 748 Fax: 2501-838 El Quinche: Calle La Victoria s/n Km. 3 Telfs: 2387 896 - 2387 003 Casilla: 17-17-681 • e-mail:savisa@savisa.com

INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA SOCIEDAD AGRÍCOLA VICTORIA S. A. SAVISA A LOS ACCIONISTAS SOBRE LOS MOVIMIENTOS DE LA EMPRESA, DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2006

Quito, 30 de Abril del 2007

Señores: Accionistas Ciudad.-

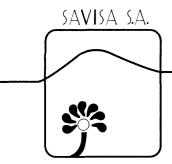
Dando cumplimiento Al Art. 433 de la Ley de Compañías y la Resolución No 92-1-4-3-0013 de dicha entidad de control, pongo en conocimiento a los señores accionistas el informe de mi gestión, correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el primero de enero al treinta y uno de diciembre del dos mil cinco.

La compañía en el presente ejercicio mantuvo el Capital Social de U\$D 3.976

Las operaciones de la Compañía, se han desarrollado conforme a las condiciones proyectadas, sin duda afectadas por la creciente influencia de la globalización por el ingresos de nuevos competidores y variedades con una altísima productividad, el costo del capital y los continuos incrementos de los costos de los productos e insumos, lo cual obviamente ha influido en la reducción del margen bruto de utilidad como del operacional. Sin embargo la actividad operativa de Sociedad Agrícola Victoria S.A. SAVISA se ha desarrollado en función de las expectativas marcadas tanto en la producción como en las ventas, de ello se deduce que a pesar de la difícil situación económica la compañía ha sabido salir adelante.

En cuanto a las metas y objetivos propuestos debo manifestar que las utilidades no distribuidas a los socios del ejercicio económico del 2005 se incrementaron el rubro de utilidades acumuladas para en el futuro capitalizarlo.

De igual forma, durante el periodo 2006 la compañía a tomado la acertada decisión de renovar al 90% todo nuestro material vegetal ya que desde



Sociedad Agrícola Victoria S.A.

SAVISA

Quito: Calle Reina Victoria N 26-50 y La Pinta Telfs: 2520 206 - 2223 695 - 2225 748 Fax: 2501-838 El Quinche: Calle La Victoria s/n Km. 3 Telfs: 2387 896 - 2387 003 Casilla: 17-17-681 • e-mail:savisa@savisa.com

finales del 2005 el nivel de producción de estas plantas denominadas antiguas no cumplía con los objetivos de producción; de esta manera la Gerencia de la Compañía decidió realizar una fuerte inversión renovando en aproximadamente el 90% de plantas que superaban los dos años de vida.

Al igual que en el año 2006 la administración se encuentra en un proceso de franca apertura y normalización de procesos administrativos y operativos de tal forma que el flujo operativo y de gestión esté a tono de la realidad del negocio, en este contexto la administración está abierta a los cambios.

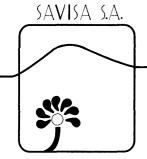
En cuanto a la fuerza de ventas, ésta ha funcionado en relación a la productividad de cada una de las fincas, sin embargo ha existido factores negativos como lo mencionado en párrafos anteriores en que los niveles de producción de nuestras plantas no se encontraban en su mejor nivel lo que ocasionó que la baja de producción no llegue a los nivel de demanda de nuestros clientes lo requerían, situación que afectó directamente al volumen de ventas de las que la compañía esperaba tener durante este año.

En lo relacionado a la recuperación de cartera, los índices de recuperación se han mantenido en 17 días con relación al año anterior, con ello se demuestra que los niveles de recuperación no han sufrido modificaciones significativas que hayan permitido una reducción de este índice, lo que es necesario mejorar las políticas de crédito, mantener políticas más severas especialmente con los clientes del exterior.

El área financiera contable ha reportado resultados positivos, pues la eficiencia mostrada se observa en la entrega de reportes con oportunidad, a pesar de los cambios producidos por el retorno al sistema anterior ya que el sistema implementado durante el 2005 no se pudo completar y no dio los requerimientos esperados, sin embargo la gerencia obtuvo la información necesaria para la toma de decisiones sobre la marcha.

En los relativo a las resoluciones de la Junta General de Socios, las disposiciones se han cumplido en forma integra.

Del resultado operacional del ejercicio económico me permito sugerir que las utilidades se apropien, según el siguiente detalle:



Sociedad Agrícola Victoria S.A.

SAVISA

Quito: Calle Reina Victoria N 26-50 y La Pinta Telfs: 2520 206 - 2223 695 - 2225 748 Fax: 2501-838 El Quinche: Calle La Victoria s/n Km. 3 Telfs: 2387 896 - 2387 003 Casilla: 17-17-681 • e-mail:savisa@savisa.com

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO:	US\$	1,927.73
UTILIDAD NETA A DISPOSICIÓN DE ACCIONISTAS	US <u>\$_</u>	<u>586.36</u>
10% RESERVA LEGAL	US\$	0.00
25% IMPUESTO A LA RENTA	US\$	1,052.21
15% PARTICIPACIONES TRABAJADORES	US\$.	289.16

En mi calidad de Gerente General Subrrogante, para cumplir con los objetivos en el siguiente ejercicio, me permito sugerir las siguientes recomendaciones:

- Producir sectorizando a fincas como se lo ha venido desarrollando durante algunos años, que según el análisis de ventajas comparativas esto es beneficioso para tener información de primera mano, de tal forma de potencializar la productividad de variedades que de acuerdo al clima o sector geográfico tienen mayor rendimiento.
- 2. Continuar con el proceso de inversión y renovación del material genético, que representa la base de nuestra producción; seguir con los procesos planificados de siembras y resiembras que permitirá continuar con un proceso continuo y sostenible de producción lo que nos ayudará a cumplir con nuestro objetivo de llegar a ser el "Productos Favorito".
- 3. Continuar con el proceso de implementación y desarrollo de nuevos sistemas de información gerencial adecuado y desarrollo gerencial que permita tener a la administración de la suficiente información, y que esta sea oportuna para la toma de decisiones trascendentales para la buena marcha de la empresa.

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mis agradecimientos por la confianza consignada, me suscribo de ustedes.

Atentamente,

Ing. Ricardo Aguilar Mier

GERENTE GENERAL SUBROGANTE

(PRESIDENTÉ)