

**INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA  
SOCIEDAD AGRÍCOLA VICTORIA S. A. SAVISA A LOS ACCIONISTAS  
SOBRE LOS MOVIMIENTOS DE LA EMPRESA, DURANTE EL EJERCICIO  
ECONOMICO DE 2018**

Quito, 14 de Agosto del 2019

Señores:

Accionistas de la Compañía  
Sociedad Agrícola Victoria S.A. SAVISA  
Ciudad.-

Dando cumplimiento Al Art. 433 de la Ley de Compañías y la Resolución No 92-1-4-3-0013 de dicha entidad de control, pongo en conocimiento a los señores accionistas el informe de mi gestión, correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el primero de enero al treinta y uno de diciembre del dos mil dieciocho.

Las operaciones de la Compañía se han desarrollado dentro de los parámetros proyectados del año anterior, esto es la apertura de nuevos mercados en particular el de China donde la compañía se encuentra haciendo un gran esfuerzo para implementar la venta de flores tinturadas a través de los contratos y representaciones comerciales que hemos efectuado con empresas Chinas con lo que esperamos abrir una nueva fuente de ingresos y de mercado que nos dará un respiro comercial. Por otra parte, la compañía ha hecho importantes inversiones en el área de propagación con el objeto de producir esquejes de producción que nos permitan mantener las plantas en óptimas condiciones de renovación con lo cual lograremos sostener una producción estable que es la base para que el departamento comercial pueda ofrecer un producto de calidad con una oferta estable y constante. También informo a la junta que se han efectuado importantes inversiones en nuevos productos como es el delphinium que darán una diversidad de productos con lo cual abrimos las posibilidades de ventas diversas. La actividad operativa de Sociedad Agrícola Victoria S.A. SAVISA se ha desarrollado entonces en función de las expectativas marcadas tanto en la producción como en las ventas, de ello se deduce que a pesar de la difícil situación económica la compañía continua en un proceso de subsistir y seguir generando empleo y desarrollo para el país.

Durante este periodo 2018 la administración continuó en el proceso de franca apertura y desarrollo de procesos administrativos y operativos de tal forma que el flujo operativo y de gestión esté a tono de la realidad del negocio, en este contexto la administración está abierto a los cambios y adaptarse lo más rápido a ellos.

En lo relacionado a la recuperación de cartera, los índices de recuperación se mantuvieron con relación al año anterior, con ello se demuestra que los niveles de recuperación se redimen lentamente de las modificaciones significativas de años anteriores principalmente por la crisis mundial.

En cuanto a los procedimientos financieros-contable se han mantenido estables cumpliendo con lo requerido por la administración para la toma oportuna de decisiones; de igual manera, en este periodo la administración continúa con la política de control de costos y gastos objetivo propuesto por la empresa ya que por la subida de insumos y principalmente de la mano de obra se ha tenido que mantener su personal y no incrementarlo así como replantear las políticas de consumo con tendencia a la utilización de productos orgánicos que sin duda favorece a nuestra empresa como al medio ambiente.

La alta dirección consciente de la inseguridad que vive el país en cuanto a los altos índices y nuevas formas de operar por parte de bandas de narcotráfico a nivel mundial, la empresa se ha Certificado BASC (Business Alliance for Secure Commerce) capítulo Pichincha cumpliendo con el objetivo propuesto en el 2018, con lo cual buscamos disminuir el riesgo de que en nuestro producto se contamine y por otro lado damos mayor seguridad a nuestros clientes que nos brindan su confianza.

En lo relativo a las resoluciones de la Junta General de Accionistas, las disposiciones se han cumplido en forma íntegra.

Del resultado operacional del ejercicio económico me permito indicar que por efecto de la Ley Tributaria respecto al pago de anticipo de impuesto a la renta que se convierte en impuesto mínimo se generó utilidad, según se muestra en el siguiente detalle:

PERDIDA DEL EJERCICIO	US\$ (2.530,04)
15% PARTICIPACIONES TRABAJADORES	US\$ (00,00)
ANTICIPO IMPUESTO RENTA IMPUESTO MÍNIMO	US\$ (25.805,41)
<b>PERDIDA NETA DEL EJERCICIO:</b>	<b>US\$ (28.335,45)</b>

En mi calidad de Gerente General, para cumplir con los objetivos en el siguiente ejercicio, me permito sugerir las siguientes recomendaciones:

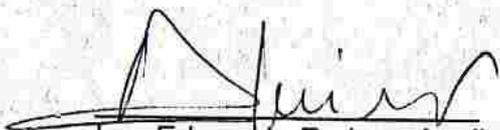
1. Debido a los cambios productivos importantes que se han dado en la industria florícola y muy especialmente en variedades como las que producimos al momento, así como la obtención de nuevas condiciones del negocio es pertinente ingresar a un proceso de cambio estructural a nivel de producción ya que será la única forma de ser competitivos y mantener un

lugar en nuestro segmento aunque esto implique una inversión mayor a la esperada.

2. Cumplir con el mínimo esperado de las proyecciones de producción ya que esto representa la base fundamental de nuestra organización, en el momento que esto no se cumpla o no llegue a los parámetros mínimos propuestos por la dirección causaría un impacto directo a los resultados esperados por la compañía.
3. Continuar con el proceso de control interno de costos y gastos de acuerdo a los requerimientos y necesidades que la producción demande sin exceder en niveles de gasto que perjudique a la economía de la compañía.
4. Mantener la mutua fidelidad con los clientes para que se conviertan en verdaderos socios comerciales que busquen al igual que nosotros ser más rentables logrando consistencia y efectividad.
5. Dar el soporte incondicional por parte de socios, colaboradores y empleados para que los objetivos planteados para el siguiente periodo se puedan cumplir.
6. Mantener la mejora continua en cuanto a la calidad de nuestra flor, así como implementar la capacitación constante todo el personal.
7. Apoyar el desarrollo del departamento de talento humano para el crecimiento del capital humano y su formación.
8. Realizar un levantamiento de los diferentes procesos de la producción para tener un estricto y responsable cumplimiento lo cual nos permitirá mejorar la productividad de la compañía.

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mis agradecimientos por la confianza consignada, me suscribo de ustedes.

Atentamente,



Ing. Edmundo Enrique Aguilar Montalvo  
Gerente General  
REPRESENTANTE LEGAL