

**INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA  
SOCIEDAD AGRÍCOLA VICTORIA S. A. SAVISA A LOS ACCIONISTAS  
SOBRE LOS MOVIMIENTOS DE LA EMPRESA, DURANTE EL EJERCICIO  
ECONOMICO DE 2012**

Quito, 20 de marzo del 2013

Señores:  
Accionistas  
Ciudad.-

Dando cumplimiento Al Art. 433 de la Ley de Compañías y la Resolución No 92-1-4-3-0013 de dicha entidad de control, pongo en conocimiento a los señores accionistas el informe de mi gestión, correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el primero de enero al treinta y uno de diciembre del dos mil doce.

Las operaciones de la Compañía se han desarrollado conforme a las condiciones proyectadas, pero como mencionamos en nuestro informe del año anterior continuamos con la incertidumbre de la política económica adoptada por el actual gobierno al mantener cerrado su postura de no apertura comercial con los países desarrollados en especial los Estados Unidos de América, el cual representa nuestro principal socio comercial a nivel país y en especial para las empresas productoras y exportadoras de flores y con el agravante de una posible no renovación de preferencias arancelarias lo que podría ocasionar una pérdida de competitividad importante; por tal razón hemos mantenido la política de diversificar nuestro mercado hacia Europa, mercado Ruso y otros destinos, quienes a pesar de haber atravesado por una fuerte crisis económica, devaluación de la moneda, entre otros, han mantenido su posición de compradores de la flor ecuatoriana pero con un ajuste del precio comercial lo que ha llevado a marginar más aun la ganancia; adicional los altos costos del capital y los continuos incrementos de los costos de los productos e insumos, lo cual obviamente ha influenciado en nuestros resultado. Sin embargo la actividad operativa de Sociedad Agrícola Victoria S.A. SAVISA se ha desarrollado en función de las expectativas marcadas tanto en la producción como en las ventas, de ello se deduce que a pesar de la difícil situación económica la compañía continua en un proceso de subsistir y seguir generando empleo y desarrollo para el país.

Nuestra inversión efectuada en este año al igual que en años anteriores al renovar nuestro material vegetal ha dado y está dando estabilidad y tranquilidad ya que podemos proyectar con más exactitud nuestra producción y de esta manera cumplir con la demanda de nuestros clientes y cumplir con

los pedidos que requieren y en base a nuestra capacidad operativa llegar a los objetivos que la administración ha planteado.

Durante este periodo 2012 la administración continuó en el proceso de franca apertura y desarrollo de procesos administrativos y operativos de tal forma que el flujo operativo y de gestión esté a tono de la realidad del negocio, en este contexto la administración está abierto a los cambios y adaptarse lo más rápido a ellos.

Con relación a las exportaciones de este año tuvo un decrecimiento con relación al año anterior debido principalmente a la reestructuración planteada en el área de producción ya que se destinó áreas productivas a recuperación de suelos y dar sostenibilidad a futuro de las mismas. No obstante la renovación de áreas de producción a finales del año su efecto deberá verse reflejado en la producción del siguiente año.

En lo relacionado a la recuperación de cartera, los índices de recuperación se mantuvieron con relación al año anterior, con ello se demuestra que los niveles de recuperación se recuperan lentamente de las modificaciones significativas de años anteriores principalmente por la crisis mundial.

En cuanto a los procedimientos financieros-contable se han mantenido estables cumpliendo con lo requerido por la administración para la toma oportuna de decisiones; de igual manera este periodo la administración continua con la política de control de costos y gastos objetivo propuesto por toda la empresa ya que por la subida de insumos y principalmente de la mano de obra la empresa ha tenido que mantener su personal y no incrementarlo así como replantear las políticas de consumo con tendencia a la utilización de productos orgánicos que sin duda favorece a nuestra empresa como al medio ambiente.

La alta dirección consciente de la inseguridad que vive el país en cuanto a los altos índices y nuevas formas de operar por parte de bandas de narcotráfico a nivel mundial, la empresa se ha Certificado BASC (Business Alliance for Secure Commerce) capítulo Pichincha cumpliendo con el objetivo propuesto en el 2011, con lo cual buscamos disminuir el riesgo de que en nuestro producto se contamine y por otro lado damos mayor seguridad a nuestros clientes que nos brindan su confianza. Así mismo se ha renovado exitosamente el sello FLOR ECUADOR que nos permite garantizar de mejor manera la ejecución de los procesos y requerimientos socios ambientales propuestos.

En lo relativo a las resoluciones de la Junta General de Accionistas, las disposiciones se han cumplido en forma íntegra.

Del resultado operacional del ejercicio económico me permito indicar que por efecto de la Ley Tributaria respecto al pago de anticipo de impuesto a la renta

que se convierte en impuesto mínimo se generó utilidad, según se muestra en el siguiente detalle:

UTILIDAD DEL EJERCICIO	US\$ 36,086.98
15% PARTICIPACIONES TRABAJADORES	US\$ 5,413.05
ANTICIPO IMPUESTO RENTA IMPUESTO MÍNIMO	US\$ 22,878.29
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO:</b>	<b>US\$ 7,795.46</b>

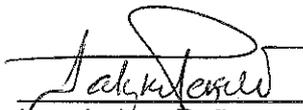
En mi calidad de Gerente General, para cumplir con los objetivos en el siguiente ejercicio, me permito sugerir las siguientes recomendaciones:

1. Debido a los cambios productivos importantes que se han dado en la industria florícola y muy especialmente en variedades como las que producimos al momento, así como la obtención de nuevas condiciones del negocio es pertinente ingresar a un proceso de cambio estructural a nivel de producción ya que será la única forma de ser competitivos y mantener un lugar en nuestro segmento aunque esto implique una inversión mayor a la esperada.
2. Cumplir con el mínimo esperado de las proyecciones de producción ya que esto representa la base fundamental de nuestra organización, en el momento que esto no se cumpla o no llegue a los parámetros mínimos propuestos por la dirección causaría un impacto directo a los resultados esperados por la compañía.
3. Continuar con el proceso de control interno de costos y gastos de acuerdo a los requerimientos y necesidades que la producción demande sin exceder en niveles de gasto que perjudique a la economía de la compañía.
4. Mantener la fidelización de los clientes para que se conviertan en verdaderos socios comerciales que busquen al igual que nosotros ser más rentables logrando consistencia y efectividad.
5. Dar el soporte incondicional por parte de socios, colaboradores y empleados para que los objetivos planteados para el siguiente periodo se puedan cumplir.
6. Mantener la mejora continua en cuanto a la calidad de nuestra flor, así como implementar la capacitación constante todo el personal.
7. Apoyar el desarrollo del departamento de talento humano para el crecimiento del capital humano y su formación.

8. Realizar un levantamiento de los diferentes procesos de la producción para tener un estricto y responsable cumplimiento lo cual nos permitirá mejorar la productividad de la compañía.

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mis agradecimientos por la confianza consignada, me suscribo de ustedes.

Atentamente,



---

Ing. Jadyra Peña  
Gerente General  
REPRESENTANTE LEGAL