



Sociedad Agrícola Victoria S.A.

Quito: Calle Reina Victoria N 26-50 y La Pinta Telfs: 2520 206 - 2223 695 - 2225 748 Fax: 2501-838
El Quinche: Calle La Victoria s/n Km. 3 Telfs: 2387 896 - 2387 003
Casilla: 17-17-681 • e-mail: savisa@savisa.com

INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA SOCIEDAD AGRÍCOLA VICTORIA S. A. SAVISA A LOS ACCIONISTAS SOBRE LOS MOVIMIENTOS DE LA EMPRESA, DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2009

Quito, 15 de marzo del 2010

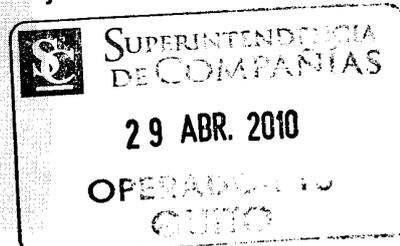
Señores:
Accionistas
Ciudad.-

Dando cumplimiento Al Art. 433 de la Ley de Compañías y la Resolución No 92-1-4-3-0013 de dicha entidad de control, pongo en conocimiento a los señores accionistas el informe de mi gestión, correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el primero de enero al treinta y uno de diciembre del dos mil nueve.

La compañía en el presente ejercicio mantuvo el Capital Social de USD 3,976

Las operaciones de la Compañía se han desarrollado conforme a las condiciones proyectadas, pero como mencionamos en nuestro informe del año anterior continuamos con la incertidumbre de la política económica adoptada por el actual gobierno al mantener cerrado su postura de no apertura comercial con los países desarrollados en especial los Estados Unidos de América, el cual representa nuestro principal socio comercial a nivel país y en especial para las empresas productoras y exportadoras de flores; por tal razón hemos optado por diversificar nuestro mercado hacia Europa y principalmente al mercado Ruso quien a pesar de haber atravesado por una fuerte devaluación de su moneda ha recuperado su posición de comprador de la flor ecuatoriana pero con un ajuste del precio comercial lo que ha llevado a marginar más aun la ganancia; adicional los altos costos del capital y los continuos incrementos de los costos de los productos e insumos, lo cual obviamente ha influenciado en nuestros resultado. Sin embargo la actividad operativa de Sociedad Agrícola Victoria S.A. SAVISA se ha desarrollado en función de las expectativas marcadas tanto en la producción como en las ventas, de ello se deduce que a pesar de la difícil situación económica la compañía continua en un proceso de subsistir y seguir generando empleo y desarrollo para el país.

En cuanto a las metas y objetivos propuestos debo manifestar que las utilidades no distribuidas a los socios del ejercicio económico del 2008 se





Sociedad Agrícola Victoria S.A.

Quito: Calle Reina Victoria N 26-50 y La Pinta Telfs: 2520 206 - 2223 695 - 2225 748 Fax: 2501-838
El Quinche: Calle La Victoria s/n Km. 3 Telfs: 2387 896 - 2387 003
Casilla: 17-17-681 • e-mail: savisa@savisa.com

incrementaron el rubro de utilidades acumuladas para en el futuro capitalizarlo.

Nuestra inversión efectuada en los años anteriores al renovar nuestro material vegetal ha dado y está dando estabilidad y tranquilidad ya que podemos proyectar con más exactitud nuestra producción y de esta manera cumplir con la demanda de nuestros clientes y cumplir con los pedidos que requieren y en base a nuestra capacidad operativa llegar a los objetivos que la administración ha planteado.

Durante este periodo 2009 la administración se encuentra en un proceso de franca apertura y desarrollo de procesos administrativos y operativos de tal forma que el flujo operativo y de gestión esté a tono de la realidad del negocio, en este contexto la administración está abierto a los cambios y adaptarse lo más rápido a ellos.

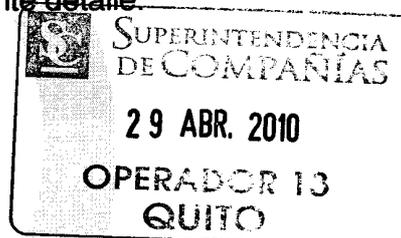
Con relación a las exportaciones de este año tuvo un incremento con relación al año anterior debido principalmente a la recuperación del mercado Americano que se encontraba en recesión que sin duda afectó a nuestra empresa y todo el sector exportador como también a la producción proveniente del área renovada

En lo relacionado a la recuperación de cartera, los índices de recuperación se han incremento a 31 días con relación al año anterior, con ello se demuestra que los niveles de recuperación han sufrido modificaciones significativas principalmente por la crisis que el mundo está atravesando en estos momentos.

En cuanto a los procedimientos financieros-contable se han mantenido estables cumpliendo con lo requerido por la administración para la toma oportuna de decisiones; de igual manera este periodo la administración continua con la política de control de costos y gastos objetivo propuesto por toda la empresa ya que por la subida de insumos y principalmente de la mano de obra la empresa ha tenido que mantener su personal y no incrementarlo así como replantear las políticas de consumo con tendencia a la utilización de productos orgánicos que sin duda favorece a nuestra empresa como al medio ambiente.

En los relativo a las resoluciones de la Junta General de Accionistas, las disposiciones se han cumplido en forma integra.

Del resultado operacional del ejercicio económico me permito sugerir que las utilidades se apropien, según el siguiente detalle:





Sociedad Agrícola Victoria S.A.

Quito: Calle Reina Victoria N 26-50 y La Pinta Telfs: 2520 206 - 2223 695 - 2225 748 Fax: 2501-838
El Quinche: Calle La Victoria s/n Km. 3 Telfs: 2387 896 - 2387 003
Casilla: 17-17-681 • e-mail: savisa@savisa.com

15% PARTICIPACIONES TRABAJADORES	US\$ 9,364.30
15% IMPUESTO A LA RENTA	US\$ 8,697.08
UTILIDAD NETA A REINVERTIR	US\$ 44,367.26
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO:	US\$ 62,428.64

En mi calidad de Gerente General, para cumplir con los objetivos en el siguiente ejercicio, me permito sugerir las siguientes recomendaciones:

1. Cumplir con el mínimo esperado de las proyecciones de producción ya que esto representa la base fundamental de nuestra organización, en el momento que esto no se cumpla o no llegue a los parámetros mínimos propuestos por la dirección causaría un impacto directo a los resultados esperados por la compañía.
2. Incrementar y mejorar el área de producción; a pesar de que el mundo y en especial el sector agrícola se encuentra en recesión, nosotros apuntaríamos a tratar de mejorar e incrementar nuestra área de producción cambiando productos que ya no dan valor agregado y apuntando a variedades que por nuestra experiencia podemos sacar adelante siendo nuestro objetivo la especialización del cultivo y ya no la diversificación de acuerdo a la tendencia del mercado.
3. Buscar una fidelización de los clientes para que se conviertan en verdaderos socios comerciales que busquen al igual que nosotros ser más rentables logrando consistencia y efectividad.
4. Continuar con el proceso de control de costos y gastos que permitan a la administración continuar financiando el flujo de operación de la empresa.
5. Apoyo incondicional por parte de socios, colaboradores y empleados para que los objetivos planteados para los próximos años se puedan cumplir.

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mis agradecimientos por la confianza consignada, me suscribo de ustedes.

Atentamente,

Ing. Jadyra Peña
Gerente General
REPRESENTANTE LEGAL