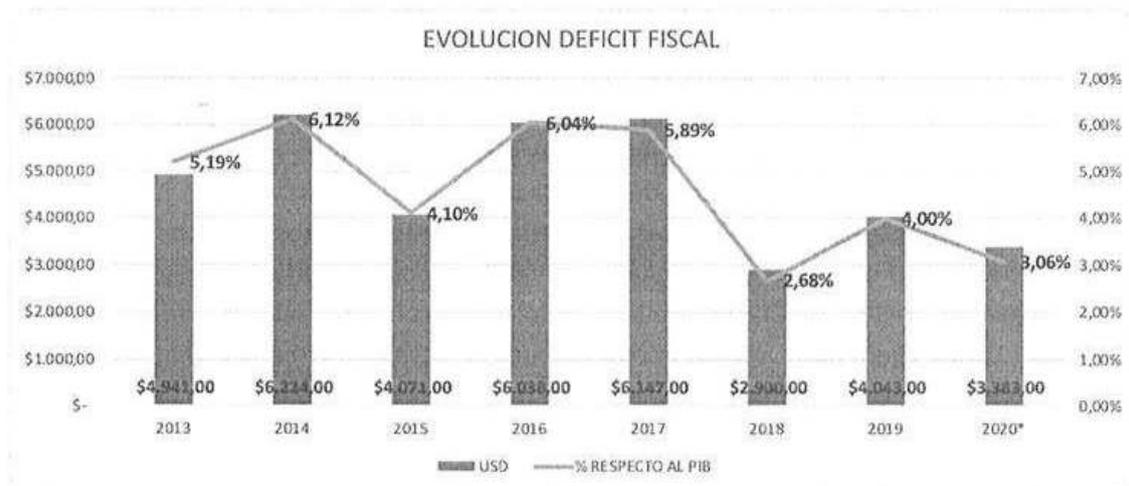


JONATHAN MOISES BERG BIBLIOWICZ
Quito- Ecuador
INFORME DE GERENCIA 2019

El año 2019 tuvo sus complicaciones para los empresarios Ecuatorianos, recordemos que desde el año 2016 el Ecuador viene arrastrando una crisis económica y política que no han sido para nada fáciles de superar.

Al finalizar el 2018, la esperanza de un mejor 2019 en la parte política – económica no fue la tonica, el Gobierno Nacional sigue tomando decisiones paleativas y no desiciones estructurales que permitan plantearnos una probable proyección de crecimiento estable.

Recordando un poco los principales acontecimientos economicos – polítcos que nos dejó el año 2019 y que ciertamente tambien marca el ritmo de la actividad Empresarial. El año 2018 cerramos con un deficit fiscal de de 3.333 millones esto es el 2,68% del PIB cifra que según el Gobierno a traves del Ministro Martinez menciona ser 42,9% menos que el año 2017 (5.838 millones), como vemos el país arranca con un saldo muy negativo, saldo que en el año 2019 fue menor pero signo (-), al final del año 2019 el gobierno a ununció que el definit fiscal fue de 4.043 millones, esto significó el 4% del PIB, un incremento de 710 millones en dicho deficit.



En enero de 2019 tal como si fuese historia repetida la fiscalía pide prisión preventiva para Maria Alejandra Vicuña ex vicepresidente del Ecuador por el caso de diesmos cuando fue asambleista. En el mismo mes de enero el CPCCS (T) designa a los nuevos jueces de la Corte Constitucional, hechos que se ven marcados entre dichos y directes de los opositores del gobierno y que siguen desviando la atención de los temas realmente importantes y prioritarios como es la economía golpeada del país.

Lenin Moreno Presidente de la Republica en el mes de marzo anuncia la salida de la mal formada UNASUR y pide la devolución del edificio, el mismo cuya construcción fue cuestionada construcción en el Gobierno de Correa por el sobrepicio, Ecuador en ese Gobierno cedió ese inmueble como activo y base de la UNASUR.

Un hecho relevante en el mes de marzo fue las elecciones seccionales y la de los nuevos consejeros CPCCS, en el caso de Quito el Dr Jorge Yunda conocido por su relación con los medios

de comunicación y cuestionado en la entrega de frecuencias gana la Alcaldía, en Guayaquil la Abogada Cinthya Viteri con el espaldarazo del Abogado Jaime Nebot se posesiona como Alcandea de Guayaquil. En estas elecciones se cuestiona la designación de los consejeros y de hecho en meses siguientes se destituye al Presidente Jose Tuarez y con el a 2 consejeros más de este organismo por atribución de funciones y casos de corrupción respecto a sus postulaciones.

En el mes de Abril despues de varios procesos de llamados de atención al activista Julian Assange el Gobierno decide quitarle el ascilo político, un hecho que la mayor parte comunidad internacional lo justifica como positivo, los detractores del Gobierno lo rechazan y apuntan que este hecho es parte de los acuerdos que el País llegó con el Fondo Monetario Internacional para lograr los prestamos necesarios para financiar el presupuesto general del estado. A días seguidos de haber sido retirado el ascilo se registran ataques ciberneticos a entidades publicas en el Ecuador.

En el mes de mayo entre protestas de los médicos residentes por reducciones presupuestadas, fallece Julio Cesar Trujillo, Presidente del CPCCS transitorio, personaje público que tambien fue enjuiciado por Rafael Correa por ser parte del Comité Anticorrupción.

Entre Julio y Agosto, se dan protestas por los jubilados al no recibir sus haberes, el Gobierno anuncia pagos en partes.

El mes de Octubre fue uno de los meses más complicados para el Ecuador y empieza con el anuncio y decreto de la eliminación de las gasolinas Extra y Diesel. Se inician huelas y protestas de los transportistas, seguido de las agrupaciones sociales y entre las más fuertes la CONAIE conjuntamente con el Frente Unitario de Trabajadores, estas protestas pasan hacer hechos vandalicos sin precedentes en la historia del País y enmarcadas con actos delictivos y terroristas atribuidas a mafias financiadas y relacionadas con el Ex mandatario Rafael Correa, esto hechos se investigan y se origina la salida de assembleistas correistas como Gabriela Rivadeneira, Soledad Buendia y Carlos Viteri, hacia Mexico donde despues de permanecer en la embajada de dicho país les otorgan el ascilo politico, tambien se da la prisión de la Prefecta de Pichincha y el coideario de Correa Virgilio Hernandez. Estos hechos vandalicos que aturdieron al país hacen que el Gobierno de marcha a tras con el decreto previa una reunión con los dirigentes de la CONAIE, en donde se deroga el decreto 388 y se anuncia el análisis de la eliminación de los subsidios que hasta este momento no se concreta, estos hechos que pusieron en vilo al país causaron daños que se presumen superaron los 821 millones de dolares entre afectaciones economicas y daños materiales, La ciudad más afectada fue Quito. En esta cifra no esta considerada las perdias a las cuales se enfrentaron las empresas privadas.

Para cerrar el 2019 el Gobirno anuncia e ingresa en la asamble el proyecto de ley de simplicidad tributaria la misma que fue aprobada y entre las afectaciones más graves a las empresas esta el impuesto del 10% sobre los ingresos generados en el año 2018. A Empaqplast este impuesto en dolares le significó US \$57,000 valor que fue pagado en el mes de marzo 2020.

Dentro del año 2019 tambien se profundizan las investigaciones e inician los Juicios por el caso sobornos o arroz verde en donde los principales implicados en esta red de corrupción son el Ex Presidente Rafael Correa y sus principales Ministros y coidearios. En el 2020 se da sentencia a este caso con 8 años de carcel y 25 años de inhabilitación politica a los implicados.

Un hecho que no podemos dejar de mencionar es que en diciembre la OMS muestra su preocupación por el nuevo virus, que posteriormente se los llamará COVID-19 y que para el 2020 se convertirá en pandemia y paralizará a medio mundo causando una crisis sin precedentes para el Ecuador y en definitiva para el mundo.

El Ecuador cierra el año 2019 con los siguientes datos Macroeconomicos:

CRECIMIENTO DEL PIB	2019	2018	2017	2016	2015	2014
DEVALUACION	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
INFLACION ANUAL	-0,07%	0,27%	-0,20%	1,12%	3,38%	3,67%
CRECIMIENTO DEL PIB	0,40%	1,4%	2,4%	-2,20%	3,40%	3,70%
RESERVA MONETARIA INTERNACIONAL	\$ 3.397,00	\$ 2.382,20	\$ 2.451,07	\$ 3.721,70	\$ 3.126,00	\$ 5.863,00
EXPORTACIONES TOTALES USD	\$ 22.329,40	\$21.606,00	\$ 19.122,40	\$ 13.778,40	\$ 17.028,87	\$ 24.064,24
IMPORTACIONES TOTALES USD	\$ 21.474,00	\$22.121,00	\$ 19.031,64	\$ 12.576,60	\$ 19.043,81	\$ 24.162,47

fuelle: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR.

En lo que respecta al mundo su economía y los principales acontecimientos en el 2019 podríamos destacar:

El año 2019 comenzó con la posesión como presidente del Jair Bolsonaro en Brasil, una cara nueva para la región. Jair Bolsonaro un ultraderechista llega al poder con una propuesta de cero corrupción y a tratar de darle un giro a la economía Brasileña, aunque de inicio le tocó afrontar un voraz incendio en la Amazonía y con eso las críticas de los ambientalistas propios y externos. En todo caso desde el punto de vista sociopolítico la llegada de Bolsonaro profundizó el cambio en la región la misma en donde predominaba el famoso socialismo del siglo XXI.

Para la región también fue un golpe muy sonado la reelección malograda de Nicolás Maduro en Venezuela un país que se encuentra sumido en la corrupción y uno de los pilares del socialismo del Siglo XXI. Esta nueva dictadura arranca con protestas y con la cara opositora de Juan Guaidó, quien muchos países reconocen con el Presidente interino de esa nacional Latinoamericana, pero que degradadamente está bloqueado por la corrupción de Maduro y su fuerza político-militar.

Otros hechos que también sonaron relacionados a la política es el referéndum en Cuba, en el cual se acentaba el aprobar o no la nueva constitución política de ese País. Inmediatamente se da la renuncia del Evo Morales como Presidente de Bolivia, renuncia originada luego de una reelección muy controversial y en donde el fraude no se hizo esperar. El pueblo Boliviano se levanta en protestas y terminó con la salida de Evo Morales, tomando el poder la Vicepresidenta la Sra Jeanine Áñez.

Seguidas de las protestas de Ecuador, se inician protestas en Chile, con un nivel de violencia igual o superior al de Ecuador. Sebastián Piñera Presidente de Chile decretaba días antes un ajuste en las tarifas de transporte y como un hecho sin precedente las protestas no se hicieron esperar. Esto marcó un inicio de conversaciones y el Gobierno de Piñera cedió posiciones y aun así las protestas continuaban puesto que se incorporaron a ellas nuevas peticiones de otros sectores.

Por otro lado el Presidente de los Estados Unidos Donald Trump es acusado de abuso de poder al pedir a otros países investigar a su opositor político, este juicio como sabemos termino en febrero de 2020 con la absolución de los cargos, esta era la segunda vez que EEUU enjuiciaba un Presidente.

Por otro lado Argentina elige nuevo presidente de la misma línea del Socialismo del Siglo XXI con Alberto Fernandez y con el la Vicepresidenta la cuestionada Cristina Fernandez de Kirchner.

En lo Económico el año 2019 se destacó por hechos como la Guerra comercial entre los EEUU y China, sin duda al ser dos potencias mundiales las posiciones entre estas dos naciones, movieron la economía mundial, pese a que se llegó a un acuerdo y EEUU suspendió el incremento de aranceles aun sentimos los efectos de esta guerra comercial.

El Brexit llegaba a su etapa final en el mes de marzo de 2019, el mundo expectante al desembolvimiento con la concebida volatilidad en las bolsas.

Otro hecho que marcó el mundo fueron los precios del petróleo, la guerra Comercial de EEUU con China, la posición de la OPEP, entre otras marcaron una tendencia a la baja en los precios del petróleo, siendo esta una pésima noticia para el Ecuador y su economía.

EMPAQPLAST S.A.

Para la Compañía el año 2019 fue un año complicado y de mucho esfuerzo para lograr el cumplimiento de las metas propuestas, lamentablemente no se logró un crecimiento en ventas más bien lo contrario, se decreció en -1,4% con respecto al 2018.

A continuación los principales índices de Empaqplast:

INDICADORES FINANCIEROS			
Indicadores	31-dic-17	31-dic-18	31-dic-19
<i>Tipo de Balances / Auditor:</i>	<i>AUDITADO</i>	<i>AUDITADO</i>	<i>AUDITADO</i>
Variación Real Ventas	-----	9,8%	-1,4%
Costo de Ventas / Ventas %	66,7%	67,6%	64,6%
Gastos Adm. y Generales / Ventas %	8,5%	11,3%	12,3%
Gastos Ventas / Ventas %	3,1%	5,8%	5,5%
Utilidad Operativa / Ventas %	14,2%	7,8%	9,0%
Utilidad Neta / Ventas %	5,7%	1,9%	1,9%
ROA (Utilidad Neta/Activos)	4,6%	1,7%	1,6%
ROE (Utilidad Neta/Patrimonio)	11,5%	4,8%	5,2%
CAPITAL DE TRABAJO	\$2.911.535	\$1.870.157	\$976.330
Variación Capital de Trabajo	-----	-1.041.378	-893.827
Liquidez Corriente	1,29	1,15	1,08
Liquidez Acida	0,89	0,70	0,71
Días Recup. Cuentas por Cobrar	114	91	96

Días de Inventario	102	126	112
Días de Plazo Cuentas por Pagar	81	133	83
Ciclo de Recuperación Efectivo	135	84	126
Rotación sobre Activos Fijos	1,62	1,84	1,74
Rotación Activos Totales	0,81	0,89	0,85
Endeudamiento: Pasivo/Activo	0,60	0,71	0,66
Apalancamiento: Pasivo/Patrimonio	1,47	2,50	1,92
% Deuda Bancaria del Total Pasivo	54,7%	42,8%	58,2%
EBITDA (U.Oper.+Deprec.+Amort.) USD	4.590.602	3.589.262	4.045.616
EBITDA (U.Oper.+Deprec.+Amort.) %	21,61%	15,34%	17,55%
Deuda Total / EBITDA	1,86	2,25	2,64

Como podemos apreciar en los últimos 3 años la compañía mantiene su estructura financiera estable con movimientos en ciertos índices, movimiento que se da por la misma dinámica de la economía del país y en función de mantener un equilibrio de solvencia en la compañía.

Entre lo más destacable vemos que pese a la reducción de las ventas mejoramos la utilidad neta y nuestro índice EBITDA, lo que demuestra que la Dirección de la compañía tomó las mejores decisiones para que la salud financiera del negocio.

Hay un incremento en el ciclo de efectivo dado por una parte en la decisión acertada de resguardar nuestro inventario de MP (compras en buenos precios / incremento de inventario) y por otra parte en que el mercado CXP se ha endurecido, esto tiene una afectación también en el capital de trabajo que se ha visto reducido.

Haciendo referencia a ese incremento en el ciclo de efectivo también vemos que en el año 2019 tuvimos que contar con mayor endeudamiento para cubrir el endurecimiento de la cuenta por pagar.

Uno de los factores que Empaqlast considera crítico y de ciertamente no controlable es el costo de la Materia Prima internacional, este nos puede afectar directamente a la operación, y dentro de los índices mostrados vemos una reducción del costo de ventas asociado a una reducción de la MP.

A continuación se muestra las variaciones de los precios de MP entre 2017, 2018 y 2019

MATERIA PRIMA	Precio Promedio año 2017	Precio Promedio año 2018	Precio Promedio año 2019	Var 2017 vs 2018	Var 2018 vs 2019
PET FAST REHEAT	1.100,0	1.313,0	995,0	19,4%	-24,2%
PET BOTELLÓN	1.223,5	1.361,7	1.166,0	11,3%	-14,4%
POLICARBONATO	3.325,0	3.510,2	2.284,0	5,6%	-34,9%
PEAD SOPLADO	1.179,6	1.269,3	954,7	7,6%	-24,8%
PEAD INYECCION	1.235,3	1.247,8	953,8	1,0%	-23,6%
PP RANDOM	1.352,2	1.503,3	1.277,0	11,2%	-15,1%
PP ALTO IMPACTO	1.305,0	1.496,7	1.154,0	14,7%	-22,9%

PP HOMOPOLIMERO	1.291,3	1.496,7	1.178,0	15,9%	-21,3%
PEBD USO GENERAL	1.245,0	1.287,1	986,0	3,4%	-23,4%
PEBD BAJA INDUSTRIAL	1.302,9	1.312,9	1.002,0	0,8%	-23,7%
PEBD BAJA METALOCENO	1.253,0	1.250,5	1.016,0	-0,2%	-18,8%
PEBD BAJA HEXENO	1.408,3	1.335,0	1.063,0	-5,2%	-20,4%
PEBD BAJA BUTENO	1.180,0	1.237,6	895,0	4,9%	-27,7%

El siguiente gráfico nos compara dicha variación en porcentaje.



Empaqplast en el año 2019 logró transformar un total de 7.797,715 Kg de la siguiente manera:

MES	INYECCIÓN PET	SOPLADO PET	INYECCIÓN	SOPLADO	EXTRUSIÓN
	Kg. Producidos	Kg. Producidos	Kg. Producidos	Kg. Producidos	Kg. Extruídos
ENERO	246.417	128.981	100.879	117.224	82.094
FEBRERO	265.203	138.484	97.899	116.554	101.698
MARZO	207.018	149.974	94.923	133.092	126.954
ABRIL	162.171	135.909	87.261	124.782	101.084
MAYO	248.103	136.537	80.513	149.137	108.405
JUNIO	204.349	143.898	80.629	111.221	79.105
JULIO	183.814	105.391	93.300	145.443	79.903
AGOSTO	237.927	109.373	77.020	105.567	97.260
SEPTIEMBRE	186.516	120.110	81.221	125.834	93.872
OCTUBRE	126.636	130.120	87.718	119.329	111.680
NOVIEMBRE	238.841	163.507	86.200	127.423	123.715
DICIEMBRE	254.976	168.468	81.062	140.571	134.420

TOTAL	2.561.971	1.630.752	1.048.625	1.516.177	1.240.190
--------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Esto transformado a Toneladas Metricas es 7.798 de material prima, esto significó un total de 317.338.684 unidades (en Extrusión consideramos 1 kilo una unidad).

En referencia a los presupuestos que se plantearon en el año 2019, estos no se cumplieron con se los tenia mentalizados, no creemos que es por una inadecuada gestion de la compañía, pero si los atribuimos a que las condiciones economicas del país que no permitieron lograr dichas metas, sin embargo estamos tranquilos con el accionar de la compañía, y nos establecemos nuevas metas para el año 2019, vale comentar que a estas alturas del año estamos replanteando las metas a causa de los factores no controlados de Covid-19 a más de la grave crisis económica del País entendiendo tambien que el incremento de impuestos nos deja a los Empresarios en una posición incomoda de afrontar.

En relación a estas metas 2019, EMPAQPLAST S.A. en el mes de noviembre hace su Planeacion Estrategica en donde se marcan objetivos a cumplir y se establecen los cuatro pilares que se enfocaran en lograr el cumplimiento de los objetivos.

Se establece como principales metas para el año 2019:

1. Desde el Ambito financiero lograr una rentabilidad despues de Empleados e impuestos del 12% (Esto implica el crecimiento de EBITDA llegando a un 22%, disminución y control de costos y gastos, cumplimiento de presupuestos, fortalecimiento del cash flow).
2. Desde el ambito del cliente, se fija como meta lograr la fidelización e innovación con clientes (Esto implica nuevos proyectos, innovadores y rentables).
3. Desde el ambito de los procesos se propone asegurar la gestion de KPI's (Esto implica lograr nuevas certificaciones de calidad, y control de los procesos productivos y no productivos para la disminucion de costos).
4. Desde el ambito del Talento Humano se propone lograr afianzar la Cultura Organización y profesionalizacion del personal (Esto implica tener personal capacitado que ejecuten las tares sin errores, con cero accidentes, y logrando solucionar los problemas con decisiones acertadas y tecnicas).

En año 2019 se ha consolidado aun más nuestro sistema SAP, el mismo que cuenta con una herramienta importantisima de costos la cual estamos usando plenamente, hay ajustes precisamente que seguimos afinando en los costos que nos permitirá ser más minuciosos en el control del costo.

Los resultados de Empaqplast se muestran de la siguiente manera:

EMPAQPLAST	
TOTAL INGRESOS	23.879.732,55
% DE CRECIMIENTO	-1,40%
TOTAL ACTIVOS	\$ 27.934.650,19
PATRIMONIO	\$ 9.554.470,92

VENTAS NETAS	\$ 23.055.839,43
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 1.069.298,90
15% PARTICIPACION EMPLEADOS	\$ 160.394,84
IMPUESTO A LA RENTA	\$ 534.375,88
IMPUESTO DIFERIDO	\$ 121.657,84
10% RESERVA LEGAL	\$ 49.618,60
UTILIDAD NETA (ACCIONISTAS)	\$ 446.567,42

En lo que respecta a **Propiedad Intelectual** la empresa trabaja bajo estrictos principios de cumplimiento de los derechos de Propiedad Intelectual y Patentes.

Cuidamos estrictamente los diseños y desarrollos de los productos de nuestros clientes cuya imagen se expone a través de nuestros envases, así también somos respetuosos con el uso de los herramientas entregados a nosotros propendiendo un cuidadoso uso y mantenimiento de los mismos.

Nuestro sistema de **Información y Cómputo**, mantenemos todos nuestros equipos y su respectivo software, debidamente registrados. Esta es una política de la empresa difundida entre todos nuestros colaboradores.

La empresa es social mente responsable con el **ambiente**, apoyamos las iniciativas sobre reciclaje, manejo de residuos peligrosos y buen uso de los bienes de la naturaleza y nos empoderamos de mantener y lograr un ambiente seguro y sano para con nuestros empleados, vecinos, y en general con el medio ambiente que nos rodea.

Por último agradezco a todo el personal de la empresa por el apoyo dedicación y esfuerzo realizado durante el año. Esperamos que con una buena estrategia y arduo trabajo lograr que el año 2020 no impacte nuestra economía, nos enfocaremos en lograr las metas propuestas con el apoyo de todos los que somos parte de la empresa.

Agradezco también el apoyo y confianza recibida del equipo Directivo Gerencial y los Accionista.


 Ing. Jonathan Moises Berg Bibliowicz
 Gerente General.
 Empaqplast S.A.