

JONATHAN MOISES BERG BIBLIOWICZ
Quito- Ecuador
INFORME DE GERENCIA 2019

El año 2018 tuvo sus complicaciones para los empresarios ecuatorianos, recordemos que desde el año 2016 el Ecuador viene arrastrando una crisis económica y política que no han sido para nada fáciles de superar.

Empezamos un 2018 con crisis tal como nos dejó el año 2017, crisis que si bien es cierto se ha logrado de alguna manera suavizarla a través de daciones paliativas, y que como creemos aún se tiene que hacer más.

Recordando un poco los principales acontecimientos económicos – políticos que nos dejó el año 2018 y que ciertamente también marca el ritmo de la actividad Empresarial. El año 2018 cerramos con un déficit fiscal de 3.332 millones esto es el 3,1% del PIB cifra que según el Gobierno a través del ministro Martínez menciona ser 42,9% menos que el año 2017 (5.838 millones).

En enero de 2018 se da el cese definitivo de las funciones del exvicepresidente Jorge Glas Espinel acusado de asociación ilícita y también investigado por varios casos de corrupción. En el mismo mes de enero inicia la campaña para el referéndum y consulta popular que se daría en febrero y dentro de la campaña el Ex Presidente de la Republica regresa a Ecuador para apoyar el NO.

Lenin Moreno presidente de la Republica designa como vicepresidente a la Señora Alejandra Vicuña que estaba ya fungiendo en el cargo como encargada, La señora Vicuña duraría hasta el mes de diciembre, luego de que renunciara acusada de cobrar diezmos mientras fue asambleísta.

En el mismo mes de enero se confirma el secuestro y posterior ejecución (abril) de 3 periodistas de El Comercio.

En febrero como hecho importante vemos que el SI triunfa en las 7 preguntas de referéndum y consulta popular dando un revés importante a las proyecciones políticas del ya Ex presidente de la republica Rafael Correa. En este mismo mes se designa al CPCCS (T) comandado por el señor Julio Cesar Trujillo, su principal tarea refrendar o reevaluar las principales autoridades de control en el País.

En el mes de abril luego de un juicio político se destituye al Fiscal Baca Mancheno, juicio que se da luego de un enfrentamiento entre él y el entonces Presidente de la Asamblea Nacional que también es destituido como tal quedando como asambleísta, enfrentamiento sobre audios y conversaciones para favorecer políticamente al entorno de Alianza País.

En el mes de mayo el Gobierno oficializa cambios en el Gabinete y uno de los principales cambios y que el sector empresarial lo ve con buenos ojos es la inclusión como Ministro de Economía al Economista Richard Martínez.

En el mes de junio tenemos un hecho importante y es la firma del acuerdo económico con la Unión Europea acuerdo que se pactó en el año 2017 pero entra en plena vigencia en este mes

del 2108. Para el Ecuador este hecho marca el inicio de algunos procesos de negociación que estaban aletargados en el tiempo por temas netamente ideológicos con el gobierno anterior.

En el mes de Julio la Corte Suprema de Justicia dicta prisión preventiva para el Ex Presidente de la Republica Rafael Correa que es investigado en un caso de secuestro "caso Balda".

Entre los meses de Agosto y Septiembre del año 2018 el éxodo Venezolano se incrementa, La Presidencia de Republica manifiesta el apoyo a los hermanos Venezolanos pero pide a sus autoridades frenar y pedir documentación el puente de Rumichaca se abarrota de personas queriendo cruzar la frontera y en Ecuador se anuncia medidas para ayudar este flujo migratorio, medidas que suponen un gasto adicional no presupuestado para el Gobierno. Mientras tanto desde el Gobierno de Venezuela minimizan el hecho e indican que son imágenes montadas para desprestigiar a Nicolas Maduro. Ecuador rompe relaciones con Venezuela por comentarios fuera de lugar del mandatario Nicolas Maduro.

En el mes de diciembre como el hecho más importante en la política ecuatoriana se da la renuncia de Maria Alejandra Vicuña a la Vicepresidencia de la Republica y además la Interpol rechaza la difusión roja contra el Expresidente Rafael Correa.

A parte de los hechos descritos en este documento, tenemos que el 2018 se dan un sin número de denuncias de corrupción del gobierno de Rafael Correa, entre los casos más sonados están el 30 S, el caso Balda, la refinería de Esmeraldas, refinería del pacifico, la central Manduriacu, Yachay, y como no recordar el famosos caso Odebrecht; Esto entre otros casos que nos que ha limitado la economía del país sumiéndola en una crisis de la cual la empresa privada no es ajena y podríamos decir que de hecho es la más afectada porque al no haber circulante se siente una marcada y profunda recesión.

El año 2018 ha también marco un hito importante entre la relación Gobierno y Empresa privada en donde se han limado asperezas y distanciamientos que por la ideología socialista del Gobierno anterior eran casi irreconciliables. Es muy cierto también, que deseáramos y por su puesto auguramos que se tomen decisiones más firmes en el campo económico laboral que flexibilicen la inversión empresarial para lograr ese crecimiento en la empresa privada que por su puesto es directamente proporcional al crecimiento del estado Ecuatoriano.

Las primeras medidas económicas tomadas por el nuevo Gobierno en el año 2017 están enmarcadas en la reducción del aparato estatal, la revisión de los gastos de publicidad y marketing del gobierno central, incremento del impuesto a la renta del 22% al 25%, control de la evasión de impuestos, fortalecimiento de la dolarización, y se establece ir a una consulta popular para el año 2018 en donde se plantearía 7 preguntas entre las más importantes, la derogación de la Ley de plusvalía, la muerte política para las personas que hayan sido culpables de casos de corrupción, el derogamiento del mandato por el cual se daba la relección indefinida en los cargos de elección popular, la eliminación del entonces Consejo de Participación Ciudadana, la protección a la niñez, la extensión de las áreas protegidas y la eliminación de la minería en todas sus etapas en áreas protegidas. Dicha elección se llevaría acabo en el mes de febrero de 2018.

En el mes de diciembre el Gobierno Nacional anuncia su plan económico el mismo que está basado en 4 ejes y 14 medidas. Dentro del documento emitido por el Gobierno se anuncia que este proyecto servirá para “REACTIVAR LA PRODUCCION Y GENERAR EMPLEO” y dentro de este paquete de medidas se considera la estabilización fiscal, reducción del gasto público nuevos tipos de contratos y el no aumento de impuestos.

El **primer eje** de este paquete económico constaba en lograr la estabilidad y equilibrio fiscal se plantea la reducción del déficit del 5,64% en el 2018 hasta llegar al 2,47% en el 2021. El **segundo Eje** trata de la optimización del estado con énfasis en el gasto público, la austeridad y la reducción del estado, se estima un ahorro de 1000 millones por año. El **tercer eje** estaba enfocando en la sostenibilidad de la dolarización mejorando la Balanza de Pagos exportando más y controlando la salida de divisas. Por último el **cuarto eje** enfocado en la reactivación productiva fortaleciendo el sector privado.

De estos 4 ejes se emiten 14 medidas en resumen son:

- Control de la defraudación fiscal
- Remisión tributaria
- Reducción del tamaño del estado, eliminando subsecretarías, secretarías viceministerios, etc.
- Optimización de contratos petroleros
- Devolución de impuestos a los exportadores
- Incentivos tributarios IR a las nuevas inversiones, y exoneración de ISD
- Nuevo marco normativo para la llegada de nuevos Bancos Extranjeros
- Fortalecimiento del mercado de valores
- Nuevas modalidades de contratos
- Eliminar el cálculo del anticipo del IR para el ejercicio 2019
- Reducción del ISD gradualmente
- Simplificación de tramites en entidades publicas
- Impulsar alianzas Publico Privadas
- Impulsar y fomentar la economía popular y solidaria, con asociativismo y asistencia técnica

El Ecuador cierra el año 2018 con los siguientes datos Macroeconómicos:

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
DEVALUACION	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
INFLACION ANUAL	0.27%	-0,20%	1,12%	3,38%	3,67%	2,30%	4,16%	5,41%
CRECIMIENTO DEL PIB	1.4%	2.4%	-2,20%	3,40%	3,70%	4,90%	4,82%	3,70%
RESERVA MONETARIA INTERNACIONAL	\$ 2.382,20	\$ 2.451,07	\$ 3.721,70	\$ 3.126,00	\$ 5.863,00	\$ 4.051,10	\$ 4.075,30	\$ 3.511,00
EXPORTACIONES TOTALES USD	\$21.606,00	\$19.122,40	\$13.778,40	\$17.028,87	\$24.064,24	\$20.752,30	\$23.852,00	\$22.322,00
IMPORTACIONES TOTALES USD	\$22.121,00	\$19.031,64	\$12.576,60	\$19.043,81	\$24.162,47	\$21.812,30	\$25.196,00	\$24.286,00

fuelle: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR.

En lo que respecta al mundo su economía y los principales acontecimientos en el 2018 podríamos destacar:

La reunión de Donald Trump con King Jong Un, en el inicio de las conversaciones con el fin de lograr la desnuclearización de Corea del Norte, y poner fin a las tensas relaciones de la península, los Estados Unidos y sus aliados.

El fin de la era Castro en Cuba, aunque su sucesor sale de las filas de Castrismo y no se prevé un cambio radical en su política económica, en todo caso el mundo lo ve con buenos ojos.

Estados Unidos se retira del convenio con IRAN, El presidente de los Estados Unidos se retira de este acuerdo porque lo considera laxo y no justo para los Estados Unidos, desde Washington se impone nuevas sanciones para Irán que incluyen medidas puntuales con la venta del petróleo y medidas contra su sector financiero.

Estados Unidos instala e inaugura una embajada en Jerusalén, y las tensiones continúan.

En Venezuela se generan polémicos comicios electorales en donde sale ganador Nicolas Maduro y se inician protestas generalizadas en este país.

En Italia, el ganador de las elecciones es el populista Giuseppe Conte.

En España Mariano Rajoy es destituido y el socialista Pedro Sánchez asume el poder

El izquierdista Andres Manuel Lopez Obrador gana las elecciones y se posesiona como presidente de México.

En Brasil el derechista Jair Bolsonaro se posesiona como Presidente de Brasil.

El 25 de noviembre del año pasado la EU y Reino Unido sellan un convenio histórico después de 17 meses de negociaciones, sin embargo, en diciembre Teresa May primer ministro de Reino Unido anuncia el aplazamiento de la votación sobre este acuerdo por el temor a una primera derrota. De hecho, como es público en diciembre de ese mismo año Teresa May es por poco censurada inclusive por su propio partido político.

EMPAQPLAST S.A.

Para la Compañía el año 2018 fue un año complicado y de mucho esfuerzo para lograr el cumplimiento de las metas propuestas, se logró un crecimiento de ventas del 10,13% con respecto al año 2017 en donde habíamos decrecido en casi un 1.3%, con respecto al año anterior, esta recuperación se la logra a efectos de concretar alianzas con nuestros clientes y de cierta manera una mejor penetración en el mercado sobre todo de la línea de flexibles.

En lo que respecta a los índices financieros estos tienen cierta variación con los del año 2017, enmarcados en una menor rentabilidad por un incremento en el costo. Las principales variaciones que encontramos están dada por el incremento de los costos de materias primas, incrementos que aunque no están directamente en proporción con el precio del petróleo, los efectos de la crisis de medio oriente se hace sentir en los precios de los derivados.

Empaqplast S.A para contrarrestar esta disminución del costo y gasto le apuesta a una restructuración del sistema de costos, en donde nos permita tener un mejor control de las desviaciones y mejorar el proceso que permita contrarrestar estas desviaciones.

El incremento de los costos afecto nuestro EBITDA, pasando de 21,61% en el año 2017 a 14,02% en el año 2018, por ende, nuestra utilidad Neta también cayo de 5,5% en el 2017 a 0,21% vale aclarar que refiero Utilidad Neta después pago de Empleados e impuestos.

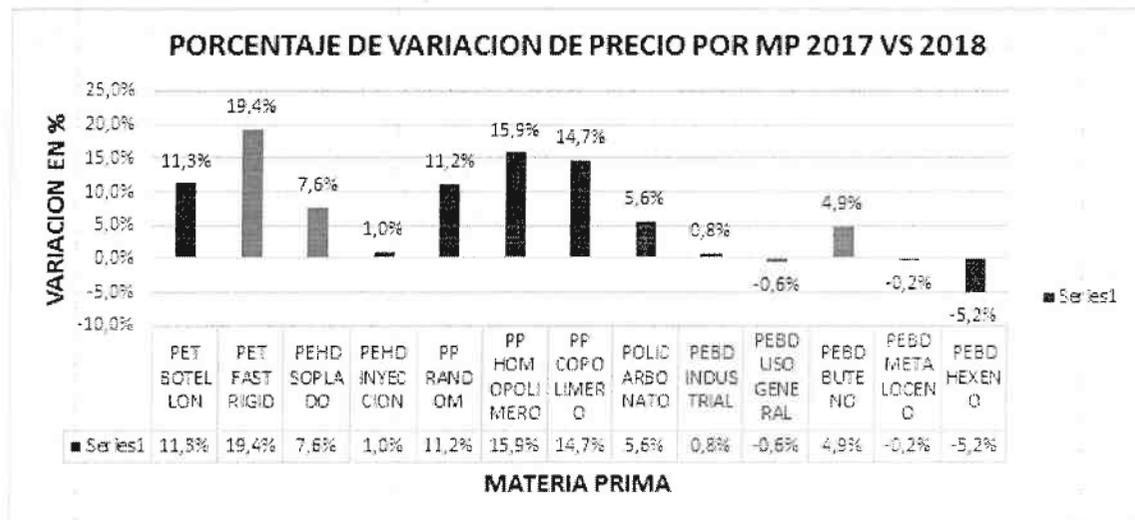
Sin embargo, a que los resultados no acompañaron en el 2018 se logró tener controlado la generación de flujo y capital de trabajo logrado que estos sean positivos.

El endeudamiento de la compañía tuvo un incremento importante pasando de 0,58 (relación pasivo/ activo) a 0,71 en el 2018 vale aclarar que el incremento en el endeudamiento en esta relación pasivo/activo se da en proveedores al haber incrementado el stock para diciembre con el fin de evitar incremento de precios.

Uno de los factores que Empaqplast considera crítico y de ciertamente no controlable es el costo de la Materia Prima internacional. A continuación, se muestra las variaciones de los precios de MP entre 2017 y 2018.

	2017	2018	VAR %
PET BOTELLON	1223,50	1361,70	11,3%
PET FAST RIGID	1100,00	1313,00	19,4%
PEHD SOPLADO	1179,60	1269,30	7,6%
PEHD INYECCION	1235,30	1247,80	1,0%
PP RANDOM	1352,15	1503,25	11,2%
PP HOMOPOLIMERO	1291,25	1496,67	15,9%
PP COPOLIMERO	1305,00	1496,67	14,7%
POLICARBONATO	3325,00	3510,15	5,6%
PEBD INDUSTRIAL	1302,85	1312,86	0,8%
PEBD USO GENERAL	1245,00	1237,57	-0,6%
PEBD BUTENO	1180,00	1237,57	4,9%
PEBD METALOCENO	1253,00	1250,50	-0,2%
PEBD HEXENO	1408,33	1335,00	-5,2%

El siguiente gráfico nos compara dicha variación valorada en porcentaje.



Empaqplast en el año 2018 logró transformar: 1.029 Toneladas de material prima para el área de Extrusión, 956 toneladas en el área de inyección convencional, 2.987 toneladas en el área de Inyección PET, 29 toneladas en el área de Inyector soplado, y 1730 toneladas en el área de soplado convencional, esto nos dio como resultado un total de 354.190.388 unidades vendidas a nuestros clientes.

En referencia a los presupuestos que se plantearon en el año 2018, estos no se cumplieron con se los tenía mentalizados, no creemos que es por una inadecuada gestión de la compañía, pero si los atribuimos a que las condiciones económicas del país que no permitieron lograr dichas metas, sin embargo, estamos tranquilos con el accionar de la compañía, y nos establecemos nuevas metas para el año 2019, metas ambiciosas pero realistas.

En relación a estas metas en el mes de diciembre de 2018, EMPAQPLAST S.A. hace su primera Planeación Estratégica en donde se marcan objetivos a cumplir y se establecen los cuatro pilares que se enfocaran en lograr el cumplimiento de las metas propuestas.

Se establece como principales metas para el año 2019:

1. Desde el Ámbito financiero lograr una rentabilidad después Empleados e impuestos del 12% (Esto implica el crecimiento de EBITDA, disminución y control de costos y gastos, cumplimiento de presupuestos, fortalecimiento del cash flow).
2. Desde el ámbito del cliente, se fija como meta lograr la fidelización e innovación con clientes (Esto implica nuevos proyectos, innovadores y rentables).
3. Desde el ámbito de los procesos se propone asegurar la gestión de KPI's (Esto implica lograr nuevas certificaciones de calidad, y control de los procesos productivos y no productivos para la disminución de costos).
4. Desde el ámbito del Talento Humano se propone lograr afianzar la Cultura Organización y profesionalización del personal (Esto implica tener personal capacitado que ejecuten las tareas sin errores, con cero accidentes, y logrando solucionar los problemas con decisiones acertadas y técnicas).

En año 2018 en el mes de marzo se dio el GO de nuestro sistema ERP SAP, el mismo que ha venido teniendo ajustes y estabilizaciones dentro de este tiempo. Estaba dentro de lo previsto gestionar ajustes en algunos modelos como los productivos, de auditoria y control, así como el que consideramos el más importante que es el de costos; Este último previsto para salir en junio de 2019.

Si bien es cierto el proceso de fusión entre Empaqplast y Logistplast inició en Noviembre de 2017, los tramites burocráticos y revisiones de las entidades de control no permitieron que al cierre del 2018 se concrete sin embargo a la firma de esta carta hemos logrado la tan anhelada fusión entre las empresas.

Entre los principales resultados tenemos:

EMPAQPLAST	
TOTAL INGRESOS	\$23,409,162.62
% DE CRECIMIENTO	10.13%
TOTAL ACTIVOS	\$26,428,249.70
PATRIMONIO	\$7,549,791.80
VENTAS NETAS	\$23,390,587.62
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$931,927.66
15% PARTICIPACION EMPLEADOS	\$139,789.15
IMPUESTO A LA RENTA	\$383,988.52
IMPUESTO DIFERIDO NIIFS	\$75,445.59
10% RESERVA LEGAL	\$48,359.60
UTILIDAD NETA (ACCIONISTAS)	\$435,235.98

En lo que respecta a **Propiedad Intelectual** la empresa trabaja bajo estrictos principios de cumplimiento de los derechos de Propiedad Intelectual y Patentes.

Cuidamos estrictamente los diseños y desarrollos de los productos de nuestros clientes cuya imagen se expone a través de nuestros envases, así también somos respetuosos con el uso de los herramientas entregados a nosotros propendiendo un cuidadoso uso y mantenimiento de los mismos.

Nuestro sistema de **Información y Cómputo**, mantenemos todos nuestros equipos y su respectivo software, debidamente registrados. Esta es una política de la empresa difundida entre todos nuestros colaboradores.

La empresa es social mente responsable con el **ambiente**, apoyamos las iniciativas sobre reciclaje, manejo de residuos peligrosos y buen uso de los bienes de la naturaleza y nos empoderamos de mantener y lograr un ambiente seguro y sano para con nuestros empleados, vecinos, y en general con el medio ambiente que nos rodea.

