

JONATHAN MOISES BERG BIBLIOWICZ  
Quito- Ecuador  
INFORME DE GERENCIA 2017

Para el Ecuador el año 2017 inició con una fuerte resección económica, la misma que se evidencia a través de un déficit fiscal que supera según los estudios el 5.838 millones de dólares incrementándose en 43% con respecto al año 2016.

Para las Empresas Privadas la resección económica tampoco fue ajena durante el año 2016 habiendo tenido que ajustar presupuestos de una manera constante.

El año 2017 un año netamente electoral en donde pudimos ver que no se tomaron decisiones importantes en la cartera económica y más bien se trató de ocultar una serie de irregularidades que posteriormente marcaron la una de las rupturas políticas más importantes en el Ecuador de la última década, como es la pelea entre el actual Presidente de la República Lenin Moreno Garcés, con su antecesor Rafael Correa Delgado, quienes habían participado juntos en la campaña y fueron coidearios del movimiento Alianza País.

Si bien es importante anotar también que se prevé como efectivamente está sucediendo la tensión entre el sector productivo y el Gubernamental ha disminuido, gracias a un esquema más consensado, con un discurso más conciliador entre el Gobierno y la empresa Privada, lo que de cierta manera tranquiliza y permite hacer mejores proyecciones en el inmediato futuro.

En el año 2017 también se dieron temas positivos e importantes como la entrada en vigencia del TRATADO DE LIBRE COMERCIO CON LA UNIÓN EUROPEA, el mismo que se venía negociando desde hace unos años atrás y que se espera en el corto y mediano plazo empezar a ver los resultados positivos de este tratado.

Como ya se mencionó en un principio dentro del primer trimestre del 2017 se declaró como ganador de la segunda vuelta y por ende como Presidente de la República al señor Licenciado Lenin Moreno Garcés, de la tienda política de Alianza País, luego de un enfrentamiento con el Señor Guillermo Laso Mendoza, toda la campaña estuvo llena de arbitrariedades y la proclamación de fraude electoral por parte del binomio Laso – Paez, que convocó a un gran número de personas a las calles.

Poco tiempo después de la posesión del nuevo Presidente de la República se destapó varios casos de corrupción que venían siendo investigados y en donde uno de los principales implicados fue el ex Vicepresidente de la República Jorge Glass Espinel, el cual terminó condenado a 6 años de prisión, y luego tomando la batuta de la Vicepresidencia la señora María Alejandra Vicuña.

En la rama económica el Presidente de la República toma más distanciamiento de su antecesor al declarar que el Ecuador está en una crisis económica y responsabilizando a Rafael Correa de un derroche de los recursos públicos. Se afianzaría según declaraciones del Presidente la lucha contra la corrupción y el tomar medidas que le permitan al Ecuador salir de la grave situación económica.

Las primeras medidas económicas tomadas por el nuevo Gobierno en el año 2017 están enmarcadas en la reducción del aparato estatal, la revisión de los gastos de publicidad y

marketing del gobierno central, incremento del impuesto a la renta del 22% al 25%, control de la evasión de impuestos, fortalecimiento de la dolarización, y se establece ir a una consulta popular para el año 2018 en donde se plantearía 7 preguntas entre las más importantes, la derogación de la Ley de plusvalía, la muerte política para las personas que hayan sido culpables de casos de corrupción, el derogamiento del mandato por el cual se daba la reelección indefinida en los cargos de elección popular, la eliminación del entonces Consejo de Participación Ciudadana, la protección a la niñez, la extensión de las áreas protegidas y la eliminación de la minería en todas sus etapas en áreas protegidas. Dicha elección se llevaría a cabo en el mes de febrero de 2018.

El Ecuador cierra el año 2017 con los siguientes datos Macroeconómicos:

	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
DEVALUACION	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
INFLACION ANUAL	-0,20%	1,12%	3,38%	3,67%	2,30%	4,16%	5,41%	3,17%
CRECIMIENTO DEL PIB	1,42%	-2,20%	3,40%	3,70%	4,90%	4,82%	3,70%	3,73%
RESERVA MONETARIA INTERNACIONAL	\$ 2.451,07	\$ 3.721,70	\$ 3.126,00	\$ 5.863,00	\$ 4.051,10	\$ 4.075,30	\$ 3.511,00	\$ 2.622,00
EXPORTACIONES TOTALES USD	\$19.122,40	\$13.778,40	\$17.028,87	\$24.064,24	\$20.752,30	\$23.852,00	\$22.322,00	\$17.052,00
IMPORTACIONES TOTALES USD	\$19.031,64	\$12.576,60	\$19.043,81	\$24.162,47	\$21.812,30	\$25.196,00	\$24.286,00	\$19.510,00

fuentes: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR.

En lo que respecta al mundo su economía y las probables afectaciones con el Ecuador, podríamos recordar que el año 2017 inicia con la firma del tratado de libre comercio con la Unión Europea, si bien es cierto esto recién inicia, las expectativas de largo plazo son importantes, claro está que el Gobierno deberá mantener pero sobre todo generar expectativas buenas que permitan a este mercado de más de 740 millones de personas quieran generar negocio con Ecuador.

Luego el año 2017 también genera expectativas y dentro de los hechos más destacados vemos como se da la embestida del señor Donald Trump como presidente de los Estados Unidos de Norteamérica. El principal socio comercial del Ecuador es justamente USA, y se genera preocupación no solo en Ecuador si no en el mundo el pensamiento del nuevo presidente de USA sobre los temas de migración y cambio climático así como también el intervencionismo con otras naciones que puedan afectar la economía la economía mundial.

Otro hecho importante es el inicio del BREXIT, durante el año 2016 si dio el referéndum donde se decidía sobre la salida de la Unión Europea de Reino Unido, sin embargo durante el 2017 es cuando se inicia las rondas de negociación sobre los temas comerciales y económicos.

Las tensiones en medio Oriente en el 2017 se ponen a la orden del día, y toda la comunidad internacional está expectante a ver que sucede, sin existir un futuro prominente de solución.

El descalabro Económico de Venezuela es otro de los eventos que marcaron el 2017, un País si un norte, con un gobernante totalmente incapaz y una clase política totalmente corrupta que degenera en violencia y una super inflación jamás antes vista. Este fenómeno ha generado un

exodo de migración sobre todo a Ecuador y Colombia, lo que está generando problemas en las economías internas de los países.

Otro evento que se da con preocupación es la tensión entre los Estados Unidos y Corea del Norte en donde los dos mandatarios no ceden posiciones y se enfrentan verbalmente creando una inestabilidad en la región. Por un lado Estados Unidos y sus aliados apoyan al que Corea del Norte gestione y permita la eliminación de armas nucleares y por otro lado Pyongyang que no cede y hace ensayos en sus costas alardeando de su poderío militar.

#### **EMPAQPLAST S.A.**

Para la Compañía el año 2017 fue un año de recuperación, se logró un crecimiento de ventas del 1,3% con respecto al año 2016 en donde habíamos decrecido en casi un 6%, esta recuperación se la logra a efectos de concretar alianzas con nuestros clientes y de cierta manera una mejor penetración en el mercado.

En lo que respecta a los índices financieros estos casi se mantienen en los mismos porcentajes que en el año 2016, las variaciones que encontramos están dadas por el incremento de los costos de materias primas, incrementos dados a efectos de la subida del petróleo, Empaqplast S.A ha contrarrestado este incremento tratando de ser más eficiente en sus procesos, sin embargo si se generó un incremento en el costo de ventas de aproximadamente 1%.

El incremento de los costos afectó nuestro EBITDA en casi 2%, sin embargo la generación de flujo y capital de trabajo las hemos logrado mantener de forma positiva.

El endeudamiento de la compañía tuvo una reducción de aproximadamente 4 puntos (0,62 a 0,58) haciendo que el gasto financiero pase de 3,28% a 2,96%.

En referencia a los presupuestos que se plantearon en el año 2017, estos no se cumplieron con los que tenía mentalizados, no creemos que es por una inadecuada gestión de la compañía, pero si los atribuimos a que las condiciones económicas del país no permitieron lograr dichas metas, sin embargo estamos tranquilos con el accionar de la compañía, y nos establecemos nuevas metas para el año 2018, metas ambiciosas pero realistas.

En lo que respecta a acciones específicas que se definieron, podemos comentar que en el año 2017 iniciamos con el proceso de cambio de ERP, se define un cambio de OPEN BRAVO a SAP B1, se define que la salida en vivo con el nuevo sistema se generará en el año 2018 mes de marzo. Este nuevo sistema ha creado una gran expectativa sobre todo porque intervendrá por primera vez el área de producción en la operatividad del ERP.

Señalamos también como positivo que en el año 2017 en el mes de Octubre arriban nuestras nuevas máquinas CARNEVALLI con las cuales pretendemos tener una mejor penetración en el mercado de extruidos.

Entre los principales resultados tenemos:

EMPAQPLAST	
TOTAL INGRESOS	\$ 21,713,168.08
% DE CRECIMIENTO	1.30%
TOTAL ACTIVOS	\$ 26,187,249.80
PATRIMONIO	\$ 10,588,963.83
VENTAS NETAS	\$ 21,238,765.18
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 2,132,182.33
15% PARTICIPACION EMPLEADOS	\$ 319,827.35
IMPUESTO A LA RENTA	\$ 481,312.68
IMPUESTO DIFERIDO NIIFS	\$ 18,973.84
10% RESERVA LEGAL	\$ 135,001.61
UTILIDAD NETA (ACCIONISTAS)	\$ 1,215,014.53

### **Propiedad Intelectual**

La empresa trabaja bajo estrictos principios de cumplimiento de los derechos de Propiedad Intelectual y Patentes.

Cuidamos estrictamente los diseños y desarrollos de los productos de nuestros clientes cuya imagen se expone a través de nuestros envases, así también somos respetuosos con el uso de los herramientas entregados a nosotros propendiendo un cuidadoso uso y mantenimiento de los mismos.

En el sistema de Información y Cómputo, mantenemos todos nuestros equipos y su respectivo software, debidamente registrados. Esta es una política de la empresa difundida entre todos nuestros colaboradores.

Se cumplió con el cambio de domicilio fiscal de nuestros socios de los considerados paraísos fiscales, según lo estipula la Superintendencia de Compañías.

### **Ambiente.**

La empresa es social mente responsable con el ambiente, apoyamos las iniciativas sobre reciclaje, manejo de residuos peligrosos y buen uso de los bienes de la naturaleza y nos empoderamos de mantener y lograr un ambiente seguro y sano para con nuestros empleados, vecinos, y en general con el medio ambiente que nos rodea.

### **Fusion.**

En el año 2017 se determino la unificación por Fusion de nuestra compañía aleada LOGISTPLAST S.A. esta fusion permitirá entre otras cosas el mejoramiento de los indices financieros de Logistplast, un mejor control de la compañía y una mejor penetración en el mercado de Empaqplast.

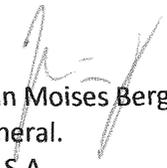
El proceso de fusion determina que los empleados pasen a ser parte de Empaqplast sin generar ni un solo despido y más aun conservando los beneficios intactos de todos los empleados.

El proceso de fusion determina que los empleados pasen a ser parte de Empaqplast sin generar ni un solo despido y más aun conservando los beneficios intactos de todos los empleados.

Creemos y esperamos que para junio del año 2019 este proceso este culminado aunque la empresa logistplast como tal ha dejado de funcionar y operar como tal en octubre de 2017.

Agradezco a todo el personal de la empresa por el apoyo dedicación y esfuerzo realizado durante el año. Esperamos que con una buena estrategia y arduo trabajo lograr que el año 2017 no impacte nuestra economía, nos enfocaremos en lograr las metas propuestas con el apoyo de todos los que somos parte de la empresa.

Agradezco el apoyo y confianza recibida del equipo Directivo Gerencial al igual que al personal administrativo y trabajadores en general de la empresa.



Ing. Jonathan Moises Berg Bibliowicz  
Gerente General.  
Empaqplast S.A.