

**Informe de Gerencia
a la Junta General de Accionistas de
APEQS-COTELA c.a.**

Ejercicio 2007

En cumplimiento de lo que estipulan la Ley y los Estatutos de la Compañía, a continuación consta el Informe de Gerencia, de las actividades del período comprendido entre el 1o. de enero y el 31 de diciembre del 2007.

La Compañía

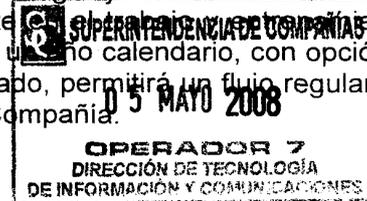
Debido al entorno político y económico del Ecuador del año 2007, de características muy inestables debido a la instalación de un nuevo Gobierno y por los cambios frecuentes de autoridades militares con las que trabajamos, las actividades productivas de la Compañía con el Gobierno han sido muy escasas, casi nulas y de poco rendimiento.

Sin embargo de lo anterior, las actividades de mercadeo técnico, propio de la Empresa, han debido continuar de forma normal, para la determinación de proyectos en los que podamos trabajar en el futuro, ya que aspiramos que una vez que se normalice la situación política y económica del Ecuador, podamos trabajar en el 2008 y en años subsiguientes, con normalidad y productividad.

En este período logramos realizar dos proyectos pequeños de comunicaciones, que a su vez incluían dos cursos de corta duración de entrenamiento técnico y cuya venta nos permitió un ligero desahogo económico, pero muy por debajo de los objetivos y de las necesidades de la Compañía. Debido a que la entrega se realizará en el 2008 y la garantía técnica de los mismos no concluye si no hasta el 2009 y el 2010, respectivamente, no es posible determinar la rentabilidad de los mismos.

Por lo anterior, nuestro personal de Ejecutivos y de Mercadeo ha tenido que investigar profundamente la posibilidad de incursionar en líneas más comerciales que la actual y cuya representación esté disponible para el Ecuador. Por esta razón y luego de un severo escrutinio por las dos partes, hemos establecido relaciones con CopyTele de los Estados Unidos, con equipos y sistemas para la seguridad de comunicaciones públicas, un campo muy delicado pero necesario. Igualmente, restablecimos relaciones con la compañía alemana NDS de comunicaciones satelitales, con miras a participar conjuntamente en proyectos de esta clase que se desarrollarán en el 2008 en varias instituciones estatales.

Hacia el cuarto trimestre del 2007 y luego de una larga y minuciosa selección, presentamos una propuesta para un proyecto de soporte técnico especializado para ejecutarse en el año 2008 por un período calendario, con opción a un segundo año en el 2009. Este proyecto, de ser aprobado, permitirá un flujo regular de ingresos que ayudarán a la estabilidad económica de la Compañía.



Con todo lo anterior, la Compañía ha logrado mantener su posición en el mercado debido a su excelente reputación, a la marca que representa y principalmente al cumplimiento de sus obligaciones tanto con sus clientes como en el aspecto tributario y de orden legal.

Administración

Durante este período se ha logrado solucionar las obligaciones con terceros. La plantilla de personal administrativo y técnico se mantuvo al mínimo ya que, al no existir proyectos aprobados ni liquidez permanente o flujo de caja, nos impidió efectuar contrataciones de personal administrativo y técnico de soporte, principalmente para el área de ventas técnicas y con anterioridad a la obtención de proyectos, tomando en cuenta que su preparación y entrenamiento debe realizarse con algunos meses de anticipación.

División de Comunicaciones

Esta División tuvo actividad normal efectuando el soporte de los proyectos mencionados anteriormente. A lo largo del año calendario participó en varios seminarios técnicos ofrecidos a clientes del Gobierno, realizando la difusión de nuevas tecnologías. Es necesario recalcar que la solvencia técnica de la División de Comunicaciones sigue siendo la clave para la vida misma de la Compañía.

División de Entrenamiento y Publicaciones Técnicas

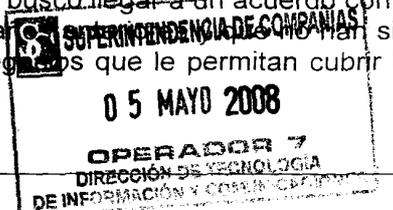
Esta División realizó la preparación, conducción y evaluación de los dos cursos de corta duración de entrenamiento técnico mencionados en el resumen y cuya exigencia permitió la preparación profesional de nuestros instructores y personal de soporte. Esta participación permitió además que la Compañía sea evaluada positivamente y solicitada presentar una propuesta para un proyecto de soporte en el trabajo y entrenamiento técnico especializado para ejecutarse en el año 2008, como se mencionó.

División de Mercadeo

Las actividades de esta División estuvieron encaminadas a mantener informados y actualizados a los clientes, a perseguir nuevos proyectos que esperamos obtener en el 2008 y años subsiguientes. Gran parte de sus actividades también estuvieron relacionadas con la investigación de nuevas líneas comerciales, que no compitan con el grueso de líneas técnicas de informática y datos como ahora es usual, pero que permitan a la Compañía ofrecer soluciones de seguridad en las comunicaciones públicas y privadas. Igualmente, restablecimos relaciones con NDS de comunicaciones satelitales y con MRCM, con miras a prepararnos para el 2008 en los proyectos específicos en algunas instituciones estatales.

Finanzas

Las actividades económicas de la Empresa han sido realizadas tratando de obtener los mejores resultados posibles. Como objetivo principal, se buscó llegar a un acuerdo con la compañía AMI International por servicios prestados en años anteriores que no han sido pagados. La Compañía continúa en la búsqueda de negocios que le permitan cubrir los costos operativos y generar rentabilidad.



Perspectivas para el 2008

Los temas principales en los cuales tenemos que concentrar esfuerzos son, a mi criterio, los siguientes:

- Identificar y obtener proyectos de servicios locales
- Venta de accesorios y repuestos
- Revivir proyectos que son necesarios para la seguridad del País
- Buscar oportunidades de representación de otras compañías extranjeras
- Continuar en la búsqueda de alianzas con compañías locales para ejecución de proyectos locales.

Gracias Señores Accionistas.


Alicia V. Pinto
Gerente

