

INFORME DE GERENCIA

Señores

ACCIONISTAS DE FALCONFARMS DE ECUADOR S.A.

Presente.-

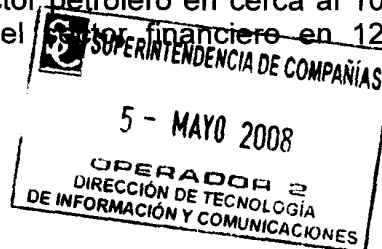
Señores Accionistas:

A continuación informo a ustedes los aspectos más importantes del desenvolvimiento de la empresa Falconfarms de Ecuador S.A. durante el año terminado el 31 de diciembre de 2007.

ASPECTOS GENERALES

El año 2007 fue un año de grandes cambios en materia política y económica. Los principales eventos ocurridos en el país y en la Compañía fueron:

1. Se eligieron los delegados para integrar la Asamblea Constituyente, que inició las deliberaciones en procura de dotar al país de una nueva legislación que proteja más eficientemente a la población y los recursos naturales y actualice las relaciones internas y externas del país. Hasta la fecha no se han aprobado artículos referentes a la nueva constitución.
2. El gobierno ecuatoriano aprobó en diciembre de 2007 un incremento salarial retroactivo, por sectores. Para el sector florícola fue de US\$10,00 a partir del 1° de octubre de 2007. En enero de 2008 incrementó nuevamente el salario mínimo sectorial en US\$20,00, lo que significó un incremento del 17,6% entre enero 2008 y enero 2007.
3. La Asamblea Constituyente aprobó la Ley Reformativa para la Equidad Tributaria del Ecuador, que fue publicada en el Registro Oficial el 29 de diciembre de 2007 y consecuentemente tiene vigencia a partir del 1° de enero de 2008. La Ley esta en proceso de reglamentación, pues facultó ampliamente al Ejecutivo para ello.
4. La economía ecuatoriana, de acuerdo con lo previsto por algunos analistas de la economía mundial, se desaceleró en el 2007, después de tres años de incremento. El aumento, sin el efecto de inflación fue de 2,65%, el peor índice desde 2001, cuando se inicio la dolarización y significó la economía de peor desempeño en América del Sur. Este incremento se debió a la reducción del sector petrolero en cerca al 10%, así como también a la desaceleración del sector financiero en 12%, industria 4% y servicios 3,5%.



5. Desocupación en Ecuador: Este indicador se mantiene estabilizado con respecto a la tendencia de largo plazo. La tasa de desocupación del 2007 está en 7%. El subempleo se estima en el 45%.
6. La tasa de inflación para el 2007 se estimó en el 3,34% en promedio. Esta tasa esta por debajo de la media calculada para los países americanos, que es de 7,78%.
7. Durante el 2007, para mejorar la posición financiera de la Compañía y para presentar una adecuada relación de activos y pasivos a corto y largo plazo los accionistas aprobaron y completaron un aumento del capital pagado de doscientos cincuenta mil dólares, el cual se protocolizó mediante el registro de la escritura pública correspondiente. El incremento se tomó de la reserva constituida para tal fin con las utilidades obtenidas en el 2006.
8. Los estados financieros, tanto individuales como consolidados, de Falconfarms de Ecuador S.A., por el año terminado el 31 de diciembre del 2007, lo mismo que los demás informes reglamentarios han estado a disposición de los accionistas desde el 4 de abril de 2008, en el domicilio social de la Compañía.
9. El 4 de julio de 2007 la Compañía adquirió la finca Ecuaclavel, predio adyacente a la finca Maria Bonita y que tiene muchas servidumbres comunes entre los dos predios, tales como el reservorio y su fuente de alimentación de agua que discurre por la acequia Cariacu y sus servidumbres.

CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2007

Los objetivos económicos planteados por las disposiciones de la Junta General y el Directorio fueron cumplidos a cabalidad. Los presupuestos estimados de producción establecidos al inicio del año fueron cumplidos a satisfacción debido a que se logró sembrar las hectáreas presupuestadas.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Hemos cumplido a cabalidad con las disposiciones de la Junta General y las del Directorio. Constancia de lo anterior se encuentra en los informes que se acompañan del Comisario y de los Auditores Externos.

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL 2007, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

El esquema estructural de la compañía sufrió, entre otros, los siguientes cambios:

1. La finca Flor de Azama ha continuado consolidando la siembra de nuevas variedades de gypsofila y en la actualidad cuenta con 4 de ellas en un área de 11,19 hectáreas a diciembre 31 de 2007, de las cuales se encontraban 2 hectáreas en propagación y desarrollo. También ha incrementado las hectáreas dedicadas al cultivo de rosas y al 31 de diciembre de 2007 tenía 17,69 hectáreas en producción y 4,23 hectáreas en desarrollo. A la misma fecha, el limonium cuenta con 1,16 hectáreas en producción. En total las hectáreas suman 34,27. De esta forma ha logrado cumplir sus objetivos de productividad en las diversas variedades que tiene sembradas.
2. La finca Manuela terminó la etapa preoperativa de 12,17 hectáreas, las que se encuentran en plena producción. Todas las hectáreas son en variedades de rosa de última generación.
3. La finca Juanita, al 31 de diciembre de 2007, tenía 11,83 hectáreas en producción y 1,53 hectáreas en desarrollo.
4. La finca Camila, al 31 de diciembre de 2007 tenía 17,78 hectáreas en producción y 1,34 hectáreas en desarrollo.
5. La finca Maria Bonita tenía, al 31 de diciembre de 2007, 15,80 hectáreas en producción y 1,32 hectáreas en desarrollo.
6. Las relaciones con el personal, tanto de fincas como administrativo, han sido cordiales y respetuosas, lo que ha permitido mantener una paz laboral ejemplar.
7. El 30 de Enero de 2006, el Servicio de Rentas Internas (SRI) emitió Acta de Determinación relativa al impuesto a la renta del año 2001, la que fue objetada por la Compañía el 24 de Febrero de 2006. Mediante resolución No. 117012006RREC020979 expedida por el SRI el 9 de agosto de 2006, la Administración Tributaria confirmó glosas que incrementan el impuesto de renta por pagar, para el año gravable 2001, en USD 274,627, que equivale aproximadamente a USD 50 mil menos de lo originalmente determinado. La Compañía inició juicio de Impugnación que se ventila en la Primera Sala del Honorable Tribunal Distrital de lo Fiscal. Al 31 de diciembre de 2007, Los estados financieros bajo estudio no incluyen provisiones relativas con este asunto, pues se considera que los argumentos incluidos en la respuesta son suficientes para desvirtuar las glosas.
8. No tenemos otros asuntos legales, juicios o requerimientos que ameriten comentarios especiales.

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

La Compañía ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones y regulaciones establecidas por la Ley de Propiedad Intelectual. En especial, los programas de tecnología de información han pagado sus correspondientes regalías o están en proceso de desarrollo directamente por personal de la compañía.

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL AÑO ANTERIOR

La presentación de los informes financieros y estadísticos se ha realizado oportunamente y el control de las operaciones ha mejorado con la correcta utilización de los sistemas informáticos. El personal de contabilidad ha aplicado el proceso de los registros contables de forma adecuada. Para mejorar aun mas la capacidad informativa en todas las áreas de administración y operación, se adquirió un nuevo programa informático que incluye contabilidad.

El área financiera, llevó un sistema semanal del control de flujo de fondos, determinándose las prioridades y obligaciones que tenía que cumplir con proveedores, igual se tiene un control mensual de la ejecución presupuestal.

Nuestra actividad con las compañías de seguros ha sido normal, teniendo actualizadas las coberturas de los bienes de la empresa con la empresa Seguros Equinoccial, cabe indicar que no hemos tenido contingencias que reportar y reclamar a la compañía de seguros. Las entidades que nos han otorgado préstamos, son los beneficiarios de algunos de los seguros y mantienen una supervisión de lo adecuado de las coberturas, en cumplimiento de los contratos de préstamo.

Se acompañan los estados financieros individuales de Falconfarms de Ecuador S.A. para el año 2007 y su comparación con el 2006, dictaminados por los Auditores Externos y por el Comisario. También forman parte de este informe los estados financieros consolidados de Falconfarms de Ecuador S.A. y sus dos subsidiarias por el año terminado el 31 de diciembre del 2007 y su comparación con el 2006, debidamente dictaminados por los Auditores Externos. Los activos totales de la empresa, pasaron de 10,88 millones en el 2006 a 11,85 millones de dólares en el 2006 a, lo que representa un aumento del 9%. Este aumento se debió principalmente a las adiciones de activos fijos y plantaciones con un costo de 2.249 mil dólares, que se disminuyen por las depreciaciones y amortizaciones de activos fijos e invernaderos, por aproximadamente 837 mil. Las cuentas por cobrar disminuyeron 733 mil dólares en el 2007 con respecto al 2006. El total de pasivos del 2007 aumentó en 1.002 mil con respecto al de 2006, principalmente por aumento de los saldos de proveedores. El patrimonio de la compañía permaneció en el 2007 similar al del 2006, pues cambió solamente por la pérdida del año, que fue de 25 mil.

Las ventas de la Compañía disminuyeron en el 2% con respecto al año anterior, al pasar de 13,5 millones de dólares a 13,2 millones de dólares. La

utilidad bruta paso de 1,5 millones de dólares a un millón de dólares y la utilidad operativa de 706 mil dólares a 276 mil dólares, lo que representa una disminución del 39%, debido principalmente a la renovación y baja de algunos cultivos y disminución de pedidos de clientes. Los valores a favor de trabajadores por participación en las utilidades y el impuesto de renta pasaron de 140 mil dólares a 20 mil, debido a la disminución de la utilidad operativa, ya explicada.

PROPUESTA PARA EL DESTINO DE LOS RESULTADOS DEL 2007

Se propone a la Honorable Junta General, que las perdidas incurridas en el 2007 de Falconfarms de Ecuador S.A., por US\$ 25.702,43 se absorban así: con la reserva legal US\$15.836,30 y con las utilidades acumuladas no asignadas US\$9.866,13.

PROPUESTAS PARA EL DESARROLLO DE LA EMPRESA

De acuerdo con las perspectiva que muestra la empresa, se sugiere que los accionistas continúen invirtiendo en Ecuador, en especial en la terminación de las inversiones en cultivos que se tienen programadas, así como en la adecuación de las fincas actualmente en producción, para garantizar suministro de agua y mejorar la eficiencia de la producción.

Adicionalmente se sugiere acelerar la implementación de los nuevos sistemas informativos de control de nomina, costos e inventarios dado el volumen importante de empleados que tiene la Compañía.

Hasta aquí, señores accionistas, el informe de labores de la Gerencia General que se encuentra a mi cargo, estando dispuesto a contestar cualquier inquietud si así se requiere.

Cotacachi, Imbabura, Ecuador.


Camilo Arteaga Uribe
GERENTE GENERAL

