### FALCONFARMS DE ECUADOR S.A.

#### INFORME DE GERENCIA

Señores ACCIONISTAS DE FALCONFARMS DE ECUADOR S.A.:

A continuación informo a ustedes los aspectos más importantes del desenvolvimiento de la empresa Falconfarms de Ecuador S.A., durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016.

#### **ASPECTOS GENERALES**

- 1. En el 2016 el salario básico unitario fue de US\$366,oo. Para el 2017 se fijó en US\$375,oo, lo que al ponderarse significó un incremento del 2,46%.
- 2. Empleo en Ecuador: La tasa de desempleo nacional del 2016 se ubicó en 5,2%, representando un aumento con respecto a la del 2015 que era de 4,8%. El subempleo se estima en el 19,9%, desmejorando el índice del 2015, que era de 14,0%. Otro empleo no pleno, del 2016 es de 25,1%, frente al de 2015 de 26,4%. El empleo adecuado tiene una tasa del 41,20% en el 2016, frente al 46,5% del 2015, lo que representa una desmejora.
- 3. La tasa de inflación para el consumidor en el 2016 fue de 1,12%, mientras que en el 2015 fue de 3,38%, en promedio. La tasa de inflación para el productor en el 2016 fue de 1,65%, mientras que en el 2015 fue de (0,69%), en promedio.
- 4. El índice de pobreza en el 2016 mejoró, al ubicarse en 22,9%, frente a la del 2015 de 23,3%. La pobreza extrema está en el 8,7%, en el 2016, frente al 8,5% del 2015. El coeficiente GINI es de 0,45 tanto para el 2016 como para el 2015.
- 5. La tasa de interés referencial productiva empresarial activa, al 31 de diciembre del 2016 está en 9,84%. El mismo índice del 2015 era de 9,12%.
- 6. La tasa de interés referencial pasiva, al 31 de diciembre del 2016 es 5,12%; en el 2015 era de 5,14%.
- 7. Los precios del petróleo WTI para el tercer trimestre mejoraron en más del 70%, para ubicarse en US\$52, frente a los US\$30 del 2015. La producción nacional de petróleo se incrementó en 1,3% en el 2016, con respecto al 2015, al pasar de 198,2 a 200,7 millones de barriles. Este incremento y la estabilidad de las exportaciones, son elementos que incidirán en forma importante en el futuro económico del país.
- 8. Ecuador se ubicó en el puesto 91 del ranking de competitividad entre 142 países, lo cual significo una desmejora de 15 puestos sobre el año anterior. Este indicador incluye una evaluación del desempeño de las instituciones, la infraestructura, ambiente macroeconómico, salud y educación primaria, eficiencia, capacidad tecnológica y el segmento de los factores de innovación del país.
- 9. El índice de confianza del consumidor es de 40,1%, para el último trimestre del 2016, frente al 36% del 2015.
- 10. Los estados financieros, tanto individuales como consolidados, de Falconfarms de Ecuador S.A., por el año terminado el 31 de diciembre del 2016, lo mismo que los demás informes reglamentarios, se ponen a disposición de los accionistas desde la fecha de citación a la reunión ordinaria, el 16 de marzo de 2017, en el domicilio social de la Compañía.

# CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016

Los objetivos económicos planteados por las disposiciones de la Junta General fueron cumplidos satisfactoriamente. Los ingresos en el 2016 fueron US\$31.028 miles frente a US\$19.445 miles del 2015. Es necesario considerar que en estas cifras y en las que se relacionen con saldos de los estados financieros del 2016 se incluyen las operaciones de las compañías que se absorbieron: Flores de la Montaña S.A., Flores Santa Mónica S.A. y Cargo Farms S.A. Dados los mayores ingresos y a un control eficiente de los costos y gastos, se obtuvo un Resultado Integral Atribuible a los Accionistas en el 2016 de US\$233 mil, frente a una pérdida de US\$1.020 miles en el 2015.

### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL**

Hemos cumplido a cabalidad con las disposiciones de la Junta General. Constancia de lo anterior se encuentra en los informes que se acompañan del Comisario y de los Auditores Externos.

# INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL 2016, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

El esquema estructural de la compañía sufrió, entre otros, los siguientes cambios:

- 1. La finca Flor de Azama mantiene las variedades de gypsofila y en la actualidad cuenta con 2 de ellas en un área de 7,14 hectáreas, igual que en el 2015. También ha racionalizado las hectáreas dedicadas al cultivo de rosas y al 31 de diciembre de 2016 tenía 17,96 hectáreas en producción y 1,34 hectáreas en desarrollo y propagación; en el 2015 estas hectáreas eran 19,3 y una, respectivamente. En total, las hectáreas actuales en producción en esta finca suman 25,1, comparadas con el año anterior, que eran de 26,5 hectáreas.
- 2. La finca Manuela tiene en total 26,67 hectáreas en producción de rosa y 4,54 hectáreas en desarrollo, que es inferior a las hectáreas de 2015, de 28,3.
- 3. La finca María Bonita tenia, al 31 de diciembre de 2016, 23,42 hectáreas en producción de rosa y 3.3 hectáreas en desarrollo. En el 2015 tenía 25,7.
- 4. La finca Santa Mónica, que se incorporó con la fusión, ha racionalizado las hectáreas dedicadas al cultivo de rosas y al 31 de diciembre de 2016 no tenía hectáreas en producción; las hectáreas de gypsophilia, a esa misma fecha eran 12,04; las hectáreas de limonium eran 1,75 y en nuevos desarrollos había 0,36 hectáreas, para un total de 14,16 hectáreas. El año anterior, eran 15,8 hectáreas, distribuidas en 9,4 para rosas y 6,4 para gypsophilia.
- 5. La finca Flores de la Montaña, que se incorporó con la fusión, ha racionalizado las hectáreas dedicadas al cultivo de rosas y al 31 de diciembre de 2016 tenía 31,5 hectáreas en producción, comparadas con el año anterior, que eran de 33,1 hectáreas.
- 6. Las relaciones con el personal, tanto de fincas como administrativo, han sido cordiales y respetuosas, lo que ha permitido mantener una paz laboral ejemplar.
- 7. En el 2016 se culminó la fusión de la empresa con Flores de la Montaña S.A., Cargofarms del Ecuador S.A. y Flores Santa Mónica S.A., compañías con objetos sociales y actividades similares a las de Falconfarms de Ecuador S.A. Esta última compañía actuó como absorbente y las otras como absorbidas.

8. No tenemos otros asuntos legales, juicios o requerimientos que ameriten comentarios especiales.

# CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

La Compañía ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones y regulaciones establecidas por la Ley de Propiedad Intelectual. En especial, los programas de tecnología de información han pagado sus correspondientes regalías o están en proceso de desarrollo directamente por personal de la compañía. Las regalías de las plantas en producción están en proceso de pago, en cumplimiento a lo pactado con los proveedores.

# SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL AÑO ANTERIOR

La presentación de los informes financieros y estadísticos se ha realizado oportunamente y el control de las operaciones ha mejorado con la correcta utilización de los sistemas informáticos. El personal de contabilidad ha aplicado el proceso de los registros contables de forma adecuada. El programa informático que inicio con los procesos contables, se ha complementado con los aplicativos para inventarios, costos, compras y proveedores. En la actualidad se está implementando un cambio en los sistemas informáticos de contabilidad e información gerencial, que incluyen un control individual de activos fijos y de procesamiento de nómina.

El área financiera llevó un sistema semanal del control de flujo de fondos, determinándose las prioridades y obligaciones que tenía que cumplir con proveedores; igualmente se tiene un control mensual de la ejecución presupuestal.

Tenemos actualizadas las coberturas de seguros de los bienes de la empresa en materia de incendios y riesgos de maquinaria. Cabe indicar que no hemos tenido contingencias que reportar y reclamar a la compañía de seguros. Las entidades que nos han otorgado préstamos, son los beneficiarios de algunos de los seguros y mantienen una supervisión de lo adecuado de las coberturas, en cumplimiento de los contratos de préstamo.

Se acompañan los estados financieros de Falconfarms de Ecuador S.A. para el año 2016 y su comparación con el 2015, dictaminados por los Auditores Externos y por el Comisario. Se resalta el hecho que los estados financieros de Falconfarms de Ecuador S.A. se presentan bajo NIIF.

Los activos totales de la empresa, pasaron de US\$24,639 mil en el 2015 a US\$33,434 mil en el 2016, lo que representa un incremento del 35,7%. Este aumento se debió principalmente a la incorporación, por la fusión, ya mencionada, de tres compañías. El total de pasivos aumentó en el 2016, al pasar de US\$12,338 mil a US\$23,700 mil en el 2016, por la misma razón del incremento de activos. El patrimonio de la compañía disminuyó en el 2016 en US\$2,568 mil por el efecto de la absorción de las pérdidas acumuladas que se incorporaron por la fusión de las tres compañías, con patrimonios negativos. Los ingresos de la Compañía en el 2016, con respecto a los obtenidos en el 2015, aumentaron en 60% al pasar de US\$19,445 mil a US\$31,028 mil.

#### PROPUESTA PARA EL DESTINO DE LOS RESULTADOS DEL 2016

Se informa a la Honorable Junta General de accionistas, que el Resultado Integral atribuible a los accionistas, de US\$233.434, obtenido en el 2016 por Falconfarms de Ecuador S.A., frente al resultado del 2015 de (US\$ 1.020.094), podría aprobarse su traslado al déficit acumulado para absorber perdidas acumuladas.

## PROPUESTAS PARA EL DESARROLLO DE LA EMPRESA

Se sugiere que los accionistas continúen soportando las renovaciones de los cultivos que se tienen programadas, así como en la adecuación de las fincas actualmente en producción, para mejorar los sistemas de riego y para mejorar la eficiencia de la producción.

Adicionalmente, se sugiere acelerar la implementación de los nuevos sistemas informativos de contabilidad, informes gerenciales y de control de activos fijos, dado el volumen importante de partidas individuales que componen este rubro.

Hasta aquí, señores accionistas, el informe de labores de la Gerencia General que se encuentra a mi cargo, estando dispuesto a contestar cualquier inquietud si así se requiere.

Cotacachi, Imbabura, Ecuador. 16 de marzo de 2017.

Fernando Enrique Mantilla Patiño GERENTE GENERAL