

# motcum

## MEMORIAS DE GERENCIA

Señores Accionistas:

Para poder presentar el actual Informe de Gerencia, me veo precisado a hacer un análisis cronológico del desenvolvimiento de la misma a través de los últimos años.

Motores Cummins Diesel de Guayaquil S.A., fué constituida para ser únicamente distribuidora de la maquinaria "Cummins" en el litoral y su desenvolvimiento inicial positivo se debió esencialmente al crecimiento de la industria pesquera y a la alta productividad que se obtenía en esa época en la pesca de camarón y atún. Este desarrollo fué frenado por un fenómeno natural imprevisto y que fué la falta de pesca en los años posteriores a 1.968.- Es entonces cuando la Empresa se ve obligada a buscar nuevas líneas para la comercialización, encontrándose en la marca "Hanomag" el producto ideal, lo cual fué confirmado en los años subsiguientes por las ventas que se pudieron obtener y que mantuvo a la Compañía en un natural desarrollo. Se tomó también como línea adicional la marca de automóviles "Audi".

Motores Cummins que tiene un Capital Social muy reducido en relación al volumen de ventas, se vió en ese entonces en la necesidad de financiar los productos en marcos alemanes, y, fué precisamente este factor que truncó todos los esfuerzos realizados a través de años, ya que impreviamente Alemania revaluó su moneda ocasionando a la Empresa serias pérdidas que hasta el día de hoy tenemos que seguir arrastrándolas. Ante esta situación la Gerencia decide tomar nuevas líneas que no se vean afectadas por fluctuaciones de monedas ni sean dependientes de factores de la naturaleza como la pesca.

A comienzos del año 1.974 se realizaron viajes al exterior, previa autorización de los accionistas, pudiendo obtener el Contrato de Distribución de la línea agrícola "John Deere" y posteriormente, en el mes de Octubre, la distribución de las motos "Honda".- Cabe anotar que estos

Motores Cummins Diesel de Guayaquil S. A.

...../..

# motcum

- 2 -

Contratos nos fueron otorgados gracias a que pudimos presentar a los Fabricantes nuestras nuevas instalaciones de oficinas, talleres y bodegas, que considero fué un factor decisivo para la adjudicación de estas distribuciones. Además y cumpliendo con las exigencias de los fabricantes se vino tomando nuevo personal para ser instruido tanto en ventas como en servicio, se tuvieron que adquirir nuevas herramientas, adecuar talleres y hacer otros gastos que eran necesarios. Pero otro lado debido a la crisis mundial, los fabricantes en el transcurso del año 1.974 no pudieron suministrarnos la maquinaria pedida, que se había programado para la venta, previo análisis del mercado nacional.

Si en el Balance aparecen cifras con resultados negativos, es por las razones antes anotadas, ya que realmente el resultado de estas inversiones saldrán a relucir en el año 1.975.

En vista que se tomaron líneas con una programación de venta anual que supera los \$ 50'000.000.00 y el Capital Social está prácticamente invertido en el Activo fijo, es necesario y urgente un aumento del Capital Social pagado.

De los señores Accionistas de Motores Cummins Diesel de Guayaquil,

muy atentamente,

Ing. Thomas Wiener  
Gerente General

Guayaquil, Marzo 26, 1975

Motores Cummins Diesel de Guayaquil S. A.

Av. C. J. Arosemena Km. 4 - Telf. 385477 - P. O. Box 1062 - Telex. 3267 - Cable: MOTCUM Guayaquil-Ecuador