

47412

## INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2008

A nombre del directorio y en el mío propio presento a ustedes señores accionistas, el presente informe de labores de la compañía Tecocel Zona Franca Hospital de los Valles correspondiente al ejercicio económico 2008.

Debo comenzar por resaltar que éste año ha tenido situaciones extraordinarias a las que no hemos estado acostumbrados en nuestra era.

La crisis mundial creada por la caída de los mercados financieros mundiales, la drástica baja del precio del petróleo y la disminución de las remesas.

La situación política económica del país, que si bien creó un recalentamiento del mercado en los primeros meses y la consecuente demanda por la política expansiva del gobierno, en la segunda mitad ha llevado a una importante caída de los indicadores por los factores externos mundiales y la afectación de la confianza en el mercado local.

El sector de la salud no está ajeno a éstos fenómenos por lo que se ha visto disminuido su potencial global y se ha creado una competencia por ofrecer más y mejores servicios de calidad en varios hospitales y clínicas de nuestra ciudad. El Hospital de los Valles ha cumplido un factor determinante en esta evolución que beneficia al consumidor.

Otro factor determinante para nuestra institución fue el concluir la negociación y alianza estratégica con el Hospital Metropolitano con la compra de un paquete accionario y el manejo operativo del Hospital a partir de Enero del 2009.

El año que termina nos ha permitido estabilizar los protocolos y procedimientos, logrando que nuestro Hospital se haya convertido en una alternativa muy apreciada. Así mismo los médicos poco a poco se han incorporado con sus prácticas en nuestro edificio de consultorios. Hemos logrado que la USFQ dé el paso definitivo de establecer la práctica académico – docente en nuestras instalaciones, trasladando toda la facultad de medicina que pronto ofrecerá a los estudiantes de medicina la mejor y más práctica infraestructura en nuestro país.

Así mismo y con el objetivo de consolidar la interacción entre la práctica médica y la docencia, incorporamos al prestigioso médico Dr. Gonzalo Mantilla, como director médico del Hospital. Estamos seguros que su experiencia y trayectoria son una garantía y aporte importante para el manejo de esa función vital.

Hemos continuado con el cumplimiento de la importante función social a través de nuestra Fundación Hospital de los Valles, que desde sus nuevas instalaciones ubicadas en la plaza central, sigue ofreciendo un denodado servicio a las personas necesitadas de éste sector de la ciudad. Tendremos una reseña por parte de la Fundación como complemento a este informe.

Hemos cumplido con todos los requisitos que nos impusimos al convertirnos en zona franca desde el comienzo de nuestra operación.

Sin embargo las autoridades gubernamentales consideran que no es viable que en el país se mantenga el status de Zona Franca Hospitalaria, como existe en otros, por lo que hemos iniciado la planificación para salir de éste régimen, lo que nos obliga a nacionalizar todo el equipamiento y adquirir todos los elementos futuros bajo régimen normal. Los fondos para esta internación de equipos a los que se les debe depreciar para pagar los respectivos impuestos, deberán obtenerse con una operación bancaria. También debemos contemplar la necesidad de fusionar la compañía Tecocel con Hospivalles, al ya no existir la obligación de tener las dos compañías: administradora y usuaria.

Con relación a la parte operativa del Hospital, hemos realizado un gran esfuerzo para mejorar la atención en todas las áreas. Debemos seguir mejorando en la parte asistencial, capacitando más y mejor al personal de enfermería, ofreciendo mejores servicios en emergencia donde todavía nos afecta la demora en la llegada de los médicos especialistas, así mismo en los chequeos médicos, haciendo que sean más expeditos.

También debemos conseguir que el sistema informático funcione apropiadamente como fue contratado y tomar decisiones para asegurar su permanencia en el futuro.

Confiamos en incrementar la ocupación hospitalaria y el ingreso correspondiente, y reducir los gastos por los rubros relacionados.

Complementando este informe, veremos cifras sobre el desenvolvimiento operativo.

El Estado de Resultados muestra la situación de la compañía hasta fin del año 2008. Hemos consolidado los Estados Financieros entre Tecocel –la compañía accionista-, Hospivalles –la operadora- y todas las compañías subsidiarias del Grupo, asumiendo todos los gastos incluyendo depreciación y pérdidas hasta la fecha.

También hemos incluido la revalorización de activos respaldados en la muy importante infraestructura, dotación y equipamiento de los que disponemos y que han sido evaluados apropiadamente. El resultado final, que consta en los documentos que han sido distribuidos, nos permite establecer la situación real de la Compañía Tecocel, con su balance individual y los balances consolidados con todas las subsidiarias en las cuales tiene una participación importante.

Entre los activos que constan en éste balance están incluidos los locales del Edificio de Especialidades Médicas, los que están ofrecidos en venta a los diferentes interesados. Estas ventas deberán concluir una vez que se establezca la Declaratoria de Propiedad Horizontal. Los valores que se obtendrán de ésta venta servirán para adquirir la propiedad que los promotores del proyecto mantienen en la participación accionaria de la compañía Hospimágenes que debe pasar a propiedad de Tecocel y como flujo de fondos para la operación de Tecocel y el Hospital.

Así mismo debemos informar que la capitalización propuesta de \$4'000.000 se ha logrado con la participación de accionistas médicos, no médicos y Conclina, quien aportó con aproximadamente \$2'000.000 en el aumento de capital. Este proceso deberá concluirse formalmente en los siguientes meses y los títulos del aumento serán entregados en la oficina de atención a los accionistas.

Para finalizar quiero agradecer a los miembros del directorio por su permanente respaldo a ésta empresa, a los médicos accionistas y adscritos por su trabajo responsable, a los ejecutivos, personal administrativo y asistencial del Hospital por su trabajo tesonero, a los miembros de la Fundación por su abnegada labor social, a los proveedores de equipos, insumos y servicios como imágenes y laboratorio que día a día nos colaboran en nuestro trabajo cotidiano y empeño para cumplir nuestro objetivo; y, a ustedes señores accionistas, por confiar en nosotros y darnos su permanente apoyo.