

Informe de La Gerencia General

Señores Accionistas

Al concluir el ejercicio económico 2008, como parte de mis obligaciones como Representante Legal de Laboratorios Bagó del Ecuador S.A., a continuación presento de manera resumida los aspectos de carácter externo, factores políticos y económicos, así como los acontecimientos internos, propios del negocio, acciones de Mercadeo, Ventas, Finanzas y Recursos Humanos, que llevaron a la Compañía a mostrar los resultados obtenidos a lo largo de la mencionada gestión.

ENTORNO NACIONAL

POLÍTICO

El año 2008 se caracterizó por la aplicación de la política del "Socialismo del Siglo XXI" derivada del nuevo modelo de desarrollo del presidente Rafael Correa y plasmado en la Nueva Constitución de la República. A este hecho se suman las modificaciones y creaciones de nuevas leyes, realizadas por la Asamblea Constituyente y la Comisión Legislativa. Finalmente, a nivel externo, la crisis financiera generada principalmente en Estados Unidos, causó estragos en la economía mundial, fenómeno que obligó a Ecuador a enfrentar un nuevo escenario con restricciones de liquidez tanto para el sector público como para el privado.

Entre los sucesos más importantes que afectaron el desempeño del país constan: la implantación de la Nueva Constitución de la República, los impactos para el sector productivo de la Ley para la Equidad Tributaria, las reformas laborales, el debate sobre las modificaciones constitucionales al papel de la banca en la economía, las reformas pendientes al Sistema de Seguridad Social, y finalmente, la crisis financiera / económica internacional.

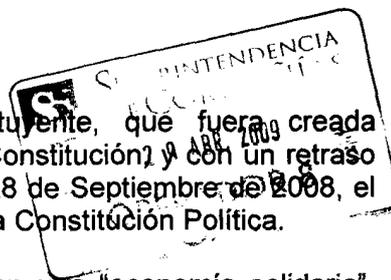
En cuanto a política internacional, las decisiones adoptadas por el Gobierno, han determinado un distanciamiento importante de nuestros principales socios comerciales, tal es el caso de la no renovación del contrato de la Base Aérea de Manta al Gobierno de los Estados Unidos para apoyar el control del narcotráfico.

La Nueva Constitución Política del Ecuador

Después de la instalación de la Asamblea Constituyente, que fuera creada fundamentalmente para redactar el proyecto de Nueva Constitución, y con un retraso de 90 días, mediante una consulta popular realizada el 28 de Septiembre de 2008, el pueblo ecuatoriano aprobó mediante referéndum la Nueva Constitución Política.

La Nueva Carta Política establece un modelo basado en una "economía solidaria", donde se limita al mercado y a la actividad privada, el Estado interviene en la actividad económica, produce bienes y servicios, planifica y dirige la economía.

La Carta Magna establece que los diferentes tipos de propiedad deben cumplir con una función social y ambiental. Además plantea la distribución igualitaria de los medios de producción como uno de los objetivos del Régimen de Desarrollo.



La Reforma Tributaria

Entre los principales objetivos de la Reforma Tributaria, que entró en vigencia desde el 1 de enero de 2008, figuran el fortalecimiento del sistema tributario, el mejoramiento de la equidad de la política y recaudación tributaria, la reactivación del aparato productivo y la flexibilización de la política tributaria.

Se han incorporado en la Ley aspectos como el fortalecimiento del control para evitar la evasión y elusión tributaria y el aumento de las deducciones para personas naturales.

Estas medidas generaron un incremento en las recaudaciones totales del 27.5% con relación a 2007, dato confirmado hasta Noviembre 2008.

Ingresos Tributarios					Variación	
	2005	2006	2007	2008*	USD	%
Tributos	3,741	4,244	4,749	6,058	1,308	27.5%
IVA	1,975	2,228	2,509	2,573	64	2.6%
ICE	221	257	220	430	210	95.7%
A la renta	937	1,068	1,268	2,221	953	75.1%
Arancelarios	547	618	679	706	27	4.0%
Otros	62	72	74	128	54	72.8%

La Reforma Laboral

Durante la vigencia de la Asamblea Constituyente una de las reformas que también se llevaron a cabo fueron las relacionadas con el sector laboral; se eliminó la "tercerización laboral" y la "contratación por horas", con lo cual las Compañías se vieron forzadas a contratar a 254,000 trabajadores de forma definitiva. El salario mínimo vital se ajustó de U\$ 170 a U\$ 200 mensuales.

Por otro lado se inició un proceso para una reforma a la Seguridad Social, siendo una de las primeras gestiones del Gobierno la cancelación de la deuda que el Estado mantenía con la Institución por aproximadamente U\$ 800 millones.

La Crisis Internacional

Por su parte, la crisis económica internacional afecta al Ecuador a través de la caída en las exportaciones, la caída de remesas, la reducción de la inversión extranjera, menor acceso al crédito y disminución de los ingresos fiscales. Los impactos ya se han empezado a sentir. Las remesas cayeron en U\$ 266.3 millones en el 2008 frente al 2007; la balanza comercial no petrolera deterioró su déficit en U\$ 3,228 millones.

El Gobierno Ecuatoriano se reincorporó como miembro de la Organización de Países Exportadores de Petróleo, con lo cual no solo la caída en los precios sino la obligatoriedad de reducir los cupos de exportación afectaron directamente a las exportaciones de crudo.

Finalmente, y a pesar de que la Balanza Comercial en 2008 presentó un saldo positivo global, Ecuador al final del año y por cuatro meses consecutivos registró un fuerte déficit comercial, lo que ha obligado al presidente Rafael Correa a tomar medidas para compensar el nivel de las débiles exportaciones con las crecientes importaciones.

ECONÓMICO

Al cierre de 2008, el indicador de crecimiento económico cerró en 5.32% superior al registrado en los 2 últimos años, 2.5% en 2007 y 3.9% en 2006. El PIB "per cápita" se ubicó en los U\$ 3,808, mayor en U\$ 443 al presentado al final de 2007. El desempeño del PIB ecuatoriano fue uno de los mayores de la región, pese a la crisis financiera mundial que se desató a finales del año pasado.

El rendimiento económico obedece, principalmente, a los altos precios del petróleo en el mercado internacional, lo que supuso un aumento de ingresos para el Ecuador. Así, las exportaciones petroleras el año pasado alcanzaron los U\$ 11,673 millones, lo que representa un incremento del 40% respecto a los U\$ 8,329 millones en 2007.

Inflación

La inflación anual al cierre del 2008 se situó en 8.83%, muy superior al cierre de 2007 (3.32%) y 2006 (2.87%).

La primera mitad del año se caracterizó por un sostenido incremento de la inflación. Gran parte de este comportamiento estuvo influenciado por el aumento de los precios en los alimentos que entre 2006 y 2008 han presentado un aumento de 20%, y aunque estos han empezado a reducirse, aún se mantienen elevados.

Balanza Comercial y remesas

La balanza comercial de Ecuador en 2008 registró un superávit del 8.6%, básicamente asociado a los ingresos de las exportaciones petroleras y al dinamismo observado en las no petroleras. Las exportaciones totales del periodo alcanzaron un nivel FOB de U\$ 18,490 millones y las importaciones ascendieron a un valor FOB de U\$ 17,608 millones. Finalmente las exportaciones no petroleras, en las que se incluye el banano, el camarón y las flores, entre otros, aumentaron en un 13.8%.

Por su parte, la balanza de pagos sufrió el impacto de la crisis económica mundial con la caída del precio del crudo en los últimos meses del año pasado, así como un retroceso en el ingreso de las remesas que envía los emigrantes ecuatorianos desde el exterior.

El flujo de remesas se redujo en 8.6%, respecto a 2007, cuando ese indicador llegó a 3,087.9 millones de dólares.

Tasa de interés

La Nueva Constitución del Ecuador definió a las actividades financieras como un servicio de orden público que podrá ejercerse previa autorización del Estado. Previo al

debate sobre la banca, mantenido en la Asamblea Constituyente, entró en vigencia la Ley de Justicia Financiera que implementó algunas modificaciones en los segmentos de crédito y el cálculo de tasas de interés.

Luego de aprobada la Ley, los recursos de la banca en el exterior mostraron un notable incremento, al pasar de U\$ 1,411 MM en 2007 a U\$ 2,379 MM en 2008. Sin embargo, esto se dio de la mano del incremento en los depósitos, que pasaron de U\$ 9,781 MM a U\$ 13,397 MM en el mismo periodo.

A diciembre la tasa de interés activa calculada por el BCE se ubicó en 9.14%, menor en 1.58% a la registrada al cierre de 2007 (10.72%).

Finalmente, el índice de riesgo país, medido a través del EMBI Ecuador, cerró el año 2008 en 4.241 puntos básicos, muy superior a los 605 de diciembre de 2007.

Empleo y salarios

En 2008, la tasa de desempleo oficial se situó en 7.5%, índice superior al 6.3% registrado en 2007, mientras que el subempleo se situó en 2008 en 45.13%, frente al 38.87% del año anterior. Por su parte, el Salario Básico Unificado se incrementó en 17.6%, solamente superado por Venezuela (29.9%).

Según el Panorama Laboral de la OIT, el salario mínimo real del Ecuador es uno de los más altos de la región y desde el 2000 a la fecha ha aumentado cerca del 31%, mientras que el promedio regional ha sido de 22%. El incremento del Salario Básico Unificado (SBU), redujo la brecha entre el costo de la canasta familiar y el ingreso familiar en U\$ 56, en promedio.

Deuda pública

El saldo de la deuda total del Ecuador, sumó en 2008 los U\$ 13,673 millones y representa el 26% del PIB. Del total de la deuda, el 73% representa deuda externa y el 27% restante interna.

La deuda interna pública se ubicó en los U\$ 3,645 millones registrando un incremento anual de 12.5%, el mayor desde el año 2004 y representa un 6.9% del PIB. Por su parte, la deuda externa pública decreció en U\$ 543 millones (-5.11%) en 2008, alcanzando los U\$ 10,028 millones y representando un 19.1% del PIB. Hasta el año 2003, cuando el saldo alcanzó un pico de U\$ 11,493 millones, el país fue receptor neto de recursos. Pero a partir de 2004 el Ecuador inició un periodo de mayores amortizaciones, que condujo a una reducción del saldo de la deuda en un 12.2%.

Acciones Administrativas y Resultados de Mercadeo y Ventas

El año 2008 continuamos desarrollando y consolidando la organización en el Ecuador.

Definimos para dicha gestión cinco nuevos objetivos los cuales posteriormente difundimos en todo el personal para asegurar que todos nos involucremos y comprometamos con los mismos, dichos objetivos se enfocaban en :

- Sentir y vivir nuestra Cultura Organizacional , basándonos en los valores que nos caracterizan.

- Superar nuestro presupuesto de ventas de \$17.400.000.
- Alcanzar un 3.60 de M. S. % en recetas en el consolidado IMS – CU. (MAT Diciembre)
- Lograr que Broncotosil, Nastizol Compositum, Tensiflex y Doxifen, se encuentren dentro de las 3 primeras alternativas de recomendación en el punto de venta.
- No sobrepasar el presupuesto de gastos establecido.

En relación al camino de "sentir y vivir nuestra cultura organizacional", realizamos con Triada, empresa de consultoría externa, un estudio de clima y cultura con el propósito de detectar las áreas y los temas en los que la organización tiene oportunidades para seguir desarrollándose, los resultados fueron altamente favorables en muchos aspectos, dejando claramente establecidos varios desafíos en los que trabajar en el futuro.

Para este año, la participación prescriptiva en relación al mercado es del 3.42 % vs. el 3.90 % del año pasado, lo que nos deja en la posición 6 del ranking, dentro de los 20 primeros laboratorios en el Ecuador.

En cuanto a las ventas, al cierre del 2008, (en cifras consolidadas Laboratorios Bagó del Ecuador, Pharmabol y Etipharma), alcanza una venta neta de US\$ 18,562,206.

Comparativamente las ventas del 2008 (US\$ 18'562,206) en relación al año 2007 (US\$ 16'253,843), equivalen al 14 % de crecimiento.

Por otro lado concluimos el proceso de fusión por absorción de las compañías del grupo Pharmabol y Etipharma, dejando toda la documentación en regla ante las autoridades de la Superintendencia de compañías.

Recursos Humanos

A inicios del año, realizamos 3 reuniones, una en Quito y otra en las ciudades de Guayaquil y Cuenca respectivamente, con el objetivo de que los colaboradores conozcan y lleguen a identificarse con los enunciados de la misión, visión y valores que fueron trabajados en el transcurso del año 2007.

En esta reunión "sentimos y vivimos" estos conceptos, muchos de los cuales son la guía del trabajo del día a día de cada miembro de la compañía.

Al cierre del año se mantuvieron 134 personas en la nómina de la Organización, lo cual implicó un 6.3% por debajo del presupuesto.

Durante el año llevamos a cabo varias actividades de capacitación, entre las cuales es importante mencionar 2 eventos de primer nivel con la presencia de los profesores Phillip Kotler y Robert Kaplan, en los 2 seminarios contamos con la participación de Gerentes y Jefes de las áreas Comercial y Administrativa.

En relación al plan de capacitación dirigido a Gerencias y Jefaturas, adicionalmente implementamos la segunda parte del "Programa de Certificación de Coaches", con el desarrollo de los módulos de formación de facilitadores, reuniones efectivas, así como el de manejo de conflictos y negociación. Hemos venido implementando el programa mencionado desde el año 2007 y sus últimos módulos se desarrollaran durante el 2009.

Otros Aspectos

En cuanto al manejo de propiedad intelectual y registros sanitarios la compañía cumple con todas las especificaciones y requerimientos especificados por la Ley ecuatoriana para su uso en el Ecuador.

Aprovecho para agradecer al Directorio y a los Señores accionistas por la confianza depositada para la gestión y los resultados obtenidos al cierre del año 2008.

Atentamente,



Sebastián Joffre Taque
Gerente General