

INFORME DE GERENCIA

Quito, 14 de Marzo del 2018

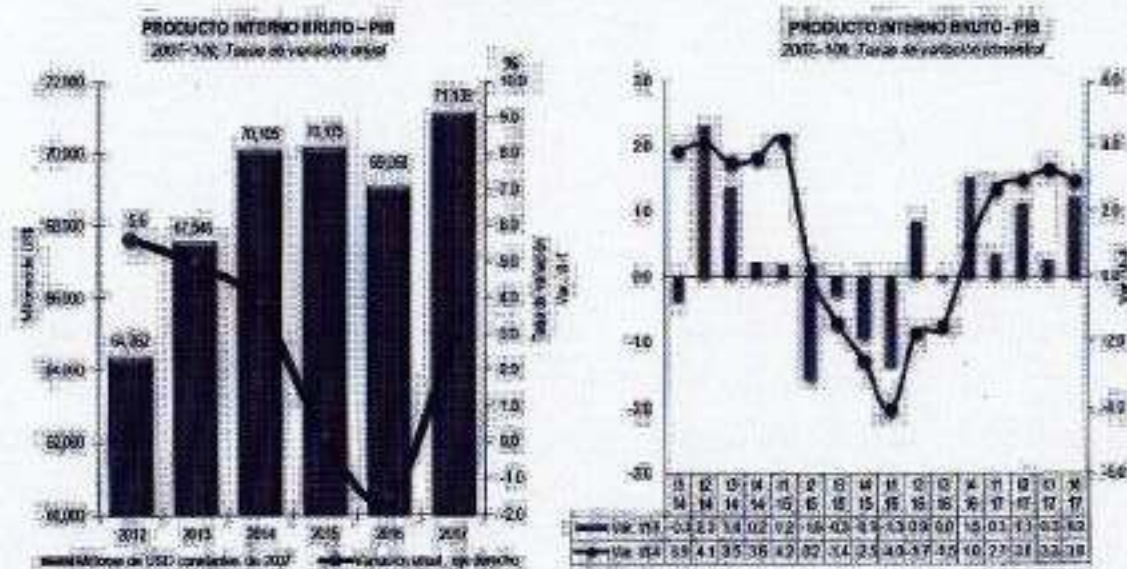
A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE ROYALFLOWERS S.A.

En cumplimiento a las disposiciones legales contenidas en la Resolución No. 92-143-0014 del 11 de agosto de 1992 de la Ley de Compañías, sobre la obligación de emitir el informe anual de los administradores sujetándose al Reglamento de Requisitos Mínimos contemplados en la mencionada disposición, informo a ustedes lo siguiente:

a) SITUACION GENERAL DEL PAIS

En el año 2017 el Ecuador presentó un comportamiento que revela un mayor dinamismo en la economía con respecto al anterior, producto del aumento del Gasto de Consumo Final de los hogares, Gasto de Consumo Final del Gobierno General y las exportaciones. No obstante la economía ecuatoriana aún presenta debilidades como baja inversión extranjera, un gran aumento del nivel de endeudamiento en los últimos diez años, déficit fiscal y una pérdida de la competitividad dado el mayor costo de producción que tiene el país versus sus competidores directos tales como Perú y Colombia.

El PIB, de acuerdo a las cifras del Banco Central del Ecuador registró un crecimiento del 3 % en el año 2017, no obstante el país aún no presenta una recuperación sostenida en la economía.



b) SITUACION GENERAL DE LA INDUSTRIA FLORICOLA

La industria Florícola es más compleja y desafiante, ya que en los últimos años ha perdido competitividad por diversos factores como:

- 1.- El pago de aranceles a mercados principales como el de EEUU y a Canadá, lo que aumenta el costo de venta de los productores y comercializadores de producto ecuatoriano.
- 2.- El costo de flete se ha venido incrementando por el aumento del precio del petróleo a nivel internacional, y al tener una tendencia /expectativa alcista para los próximos meses/años es posible que siga aumentando este costo en los próximos periodos.
- 3.- El costo de los materiales también han tenido un incremento, tales como los materiales de empaque y plástico de invernaderos tiene una tendencia alcista, por el mismo efecto derivado del aumento del petróleo.
- 4.- El costo de mano de obra, durante los últimos años, el gobierno ecuatoriano ha subido cada año el salario mínimo en Ecuador, lo que ha impactado fuertemente el costo de producción de todas las empresas, pero especialmente las agrícolas y/o de producción al tener un gran nivel de mano de obra intensiva.
- 5.- En los últimos años se aprecia un aumento de producción a nivel internacional por mayor competencia especialmente impulsada por países como Colombia, Kenia y Etiopía, lo que ha originado sobreproducción y por ende al existir un exceso de oferta, el precio se ha visto erosionado, haciendo que los márgenes se vayan reduciendo en la industria. Adicionalmente en Ecuador con el fin de contrarrestar el alto costo de producción las fincas también se han enfocado a un mayor volumen de producción aun cuando esto ha implicado sacrificar la calidad de producto en algunas empresas.

Ante ello la empresa como elemento diferenciador debería ser tener un producto de alta calidad, pero manteniendo un costo de producción estable que permita mantener la sostenibilidad de la compañía en el mediano-largo plazo.

c) SITUACION EMPRESARIAL

1. Cumplimiento de Objetivos

La empresa durante el Ejercicio 2017 tuvo un incremento en la producción de tallos de un 8% en comparación con el año 2016, sin embargo la competencia a nivel mundial, el mayor costo de producción en Ecuador, las diferentes exigencias en tamaños y colores, no permitió introducir toda la producción en el mercado internacional por lo que existió un aumento mínimo del 0.18% de tallos exportados en comparación con el año anterior. En el mismo sentido los ingresos se incrementaron en el 3% producto del aumento en el precio de las exportaciones, en el caso de los costos se incrementaron en un 37% específicamente por las siguientes razones:

- Eliminación de plantas de la variedad Freedom de 4.8 hectáreas en la finca de Tabacundo y 2 hectáreas en la finca de Latacunga por considerarse una sobreoferta de esta variedad en el mercado internacional por el valor de USD 1.085.190
- Cese de Actividades de la finca ubicada en Santo Domingo, ocasionando la baja de plantas en crecimiento, insumos, etc. que no iban a generar beneficios

económicos futuros para la compañía. El valor de la pérdida en plantas asciende a USD 1.798.225

- Cambio del método de valoración de las plantas productivas (antes Activo Biológico y actualmente dentro del grupo de Propiedad, Planta y Equipo). En donde el valor del gasto depreciación equivale a USD 1.114.904

Los gastos administrativos tuvieron una tendencia a la baja en un 1% en comparación con el año 2016.

Los resultados de la actividad económica del 2017 se presentan en los Estados Financieros y sus anexos.

Se deja constancia que se realiza el análisis con Balances Financieros Preliminares por lo que se reportará un informe final.

2. Disposiciones de Junta General

No han existido nuevas disposiciones de Junta a cumplir.

3. Información durante el ejercicio económico

Durante este ejercicio económico la Compañía no tuvo problemas significativos de carácter laboral, administrativo ni financiero y todas sus actividades se desarrollaron en forma normal; excepto por lo mencionado en el punto 7.

4. Situación financiera al cierre del ejercicio

Durante el año 2017 los resultados reportados a la fecha reflejaron una Pérdida antes de Impuestos y participación de trabajadores de USD 4.371.018,88, misma que luego de la conciliación tributaria, nos ocasionó una pérdida de 4.397.562,79, cuyo resultado se propondrá se destinen a la cuenta de utilidades/pérdidas de años anteriores.

5. Recomendaciones a la Junta General de Socios

Para el año 2018 la compañía debe continuar con la implementación de nuevas estrategias tales como:

- Aumentar y mejorar las estrategias de comercialización a nivel internacional.
- Mantener el control de costos y gastos realizado durante el 2017 y que continúa en la actualidad.
- Optimizar la utilización de recursos que disponemos tanto materiales como humanos, por medio del aumento de rendimientos del personal en el cultivo y postcosecha, así como también aumentar la eficiencia en el uso de insumos y materiales.
- Implementar un sistema de información gerencial óptimo.
- Tener un proceso de mejora continua de los diferentes departamentos y procesos.

De esta manera se espera cumplir con las perspectivas de los accionistas de la empresa.

6. Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual

No existen normas de propiedad intelectual pendientes de cumplir.

Atentamente,



Edwin Verdezoto

**PRESIDENTE EJECUTIVO
ROYALFLOWERS S.A.**