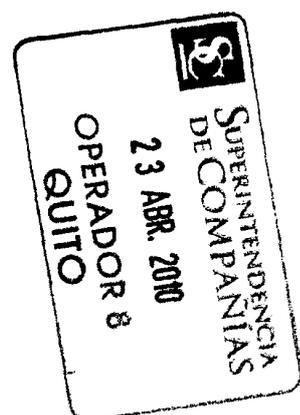


**INFORME DE GERENCIA GENERAL
VASERUM CIA.LTDA.
AÑO 2009**



INFORME DE GERENTE – EJERCICIO ECONOMICO 2009

A los señores socios de VASERUM CIA.LTDA.

En mi calidad de Gerente General y dando cumplimiento las normas legales emanadas por la Superintendencia de Compañías mediante resolución No. 92.1.4.3.0013, tengo a bien presentar el siguiente informe de la compañía por el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2009.

ANTECEDENTES

En nuestro país como en el resto de países latinoamericanos, los índices relacionados con el delito aumentan en forma persistente, la sensación de inseguridad de la población aumenta, y desde todos los sectores sociales se elevan reclamos para que la Fuerza Pública mejoren su efectividad, lo que también obliga a las empresas de seguridad a buscar altos niveles de eficiencia.

Por otro lado esto coloca a las organizaciones públicas y a las empresas privadas de Seguridad en un gran dilema, dar un servicio con mayor calidad para mantener su base de clientes y satisfecha a la sociedad, pero sin aumentar sus costos operativos, ya que de aumentar los aumentar los precios se corre el riesgo de quedar fuera del mercado.

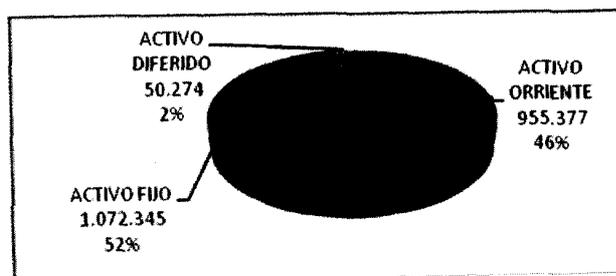
Por lo tanto el objetivo de la administración en este año ha sido tratar de mejorar la calidad de su servicio controlando fuertemente los costos.

SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS

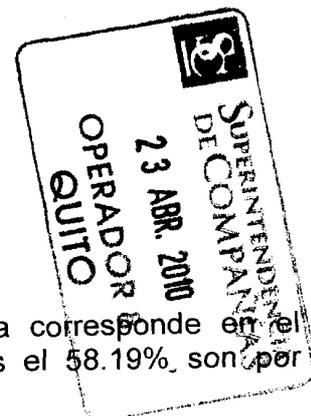
BALANCE GENERAL

En Balance General de la compañía cerrado al 31 de diciembre de 2009, podemos observar que:

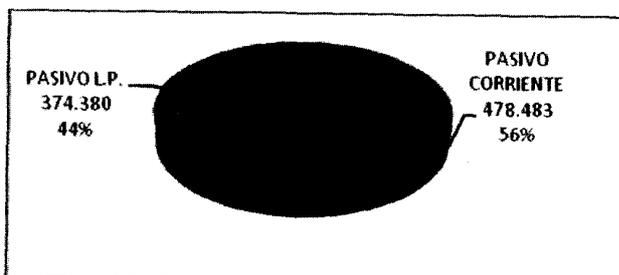
- 1- La composición de los activos de la compañía corresponde en el 45.98% a los activos corrientes, el 51.60% a los activos fijos y el 2.42% a los activos diferidos, de un total de activos de USD\$2.077.996.



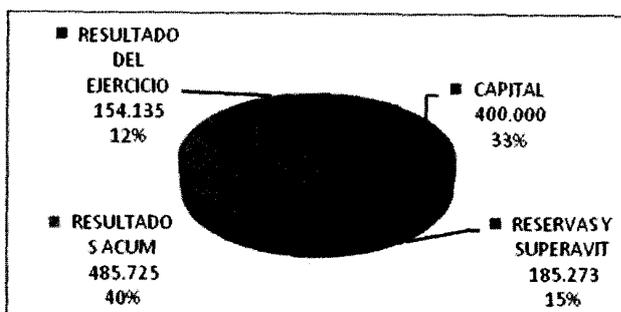
- 2- La composición de los pasivos de la compañía corresponde en el 56.10% a pasivos de corto plazo de los cuales el 58.19% son por



beneficios sociales e impuesto a la renta. Mientras que el pasivo a largo plazo representa el 43.90% y este básicamente esta compuesto por la obligación que tiene la compañía de pagar los dividendos dentro de un plazo de tres años, de un total de pasivos de USD\$852.863.



3- La composición del patrimonio corresponde en un 32.65% al capital social, el 15.12% a reservas legales y superávit y el 39.65% a resultados acumulados y el 12.58% del resultado del ejercicio 2009, de un patrimonio total de USD\$ 1.225.133.



ESTADO DE RESULTADOS

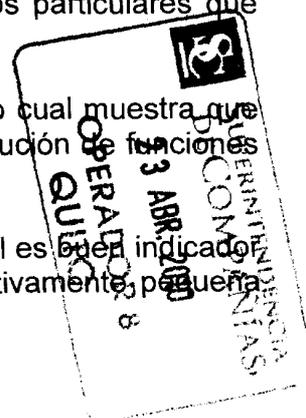
En el Estado de Resultados de la compañía por el período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2009, podemos observar que:

El beneficio bruto es del 25.22%, el mismo que es un margen relativamente bajo producto de costos fijos elevados compuestos principalmente por remuneraciones, al tratarse de un servicio que requiere uso intensivo de personal.

Adicionalmente durante el 2009 se sumaron ciertos eventos particulares que afectaron en forma importante el nivel de estos costos.

El costo del manejo administrativo representa un 12.65%, lo cual muestra que la compañía cuenta con un proceso muy eficiente de distribución de funciones del personal.

Los gastos financieros apenas representan un 0.38%, lo cual es un indicador debido a que la deuda que mantiene con el BGR es relativamente pequeña, 10.65%



COMENTARIOS RESULTADOS ALCANZADOS

El año 2009, fue un año difícil, para las actividades que realiza la compañía por la serie de requisitos de las diferentes autoridades gubernamentales, relacionadas con la obtención de permisos para Portar armas, Tenencia de armas y otras exigencias para las empresas dedicadas al servicio de seguridad y transporte de valores.

Para renovar el permiso de operación, el Ministerio de Relaciones laborales exigió la implementación de la Unidad de Seguridad y Salud en el Trabajo, la cual se encuentra funcionando con un médico especializado en Salud Ocupacional y un responsable encargado de los Comités y más gestiones a desarrollarse de acuerdo al Reglamento aprobado.

La operación por requerimiento de nuestro principal cliente tuvo que ser modificada, lo que significó una disminución importante en los ingresos de la compañía, pues se consolidaron muchos movimientos que permitieron al banco disminuir sus costos de transporte de valores.

La situación se agravó aún mas por el atentado que sufrió la compañía en la ciudad de Cuenca en el mes de julio, ocasionando una pérdida de \$ 107.000, por pago de deducible y las indemnizaciones al personal de esa sucursal, que cerró sus operaciones el mes de septiembre por falta de garantías en la operación.

Para fines de año, frente a la situación que estaba viviendo la compañía, la Gerencia General luego de varios análisis consideró conveniente reemplazar algunos funcionarios y reestructurar la gerencia de operaciones Quito, lo que significó un gasto importante adicional que no estaba presupuestado.

Como es de su conocimiento en vista de que se debían entregar las instalaciones al Ministerio de Relaciones Exteriores hasta el 31 de diciembre, con la autorización respectiva se adquirió un lote de terreno donde funcionarán las nuevas instalaciones de la compañía en Quito a partir de junio del presente año.

Por otro lado, en el año 2009 mantuvimos las certificaciones de calidad ISO 9.000 y de seguridad BASC obtenidos en años anteriores.

Al igual que los años 2005, 2006, 2007, 2008 los resultados logrados este año fueron favorables, por lo que podemos afirmar que nuestra visión de llegar a ser un aliado estratégico en la transportación de valores para el Banco Pichincha, se ha venido consolidando en los últimos 5 años.


Gral. OSWALDO DOMÍNGUEZ B.
GERENTE GENERAL VASERUM S.A.

