

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
B.BRAUN MEDICAL S.A. POR EL AÑO 2016**

Quito, 17 de marzo de 2017

Señores Accionistas
B BRAUN MEDICAL S.A.
Quito

Cumpliendo con las disposiciones de la *Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General* pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de B.Braun Medical S.A. durante el ejercicio económico 2016:

I. Cumplimiento de Objetivos Económicos.-

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, consiguiendo importantes logros como:

Productos :

1. Desarrollo de canales alternativos para los sueros (Cloruro Sodio, Dextrosa, Lactato Ringer)
2. Se consolidaron en el mercado los lanzamientos de los siguientes productos:
 - Nutriflex Lipid
 - Introcan Safety III
 - Easy pump
3. Introducción de bombas de infusión en nuevos clientes del sector público
4. Desarrollo del negocio de venta de producto de la división de diálisis
5. Consolidación de los productos de OPM : Prontosan y Linovera
6. Consolidación de productos de la división de Aesculap para la indicación de cierre de pared abdominal.

Personal :

1. Reforzamos la capacitación en :
 - Contratación pública
 - Competencia
2. Se optimizó la estructura en 15 personas

Procesos:

1. Consolidación de procesos asociados al cumplimiento de normativa local e interna
 - Actualización de la política de interacción con profesionales de la salud y servidores públicos basada en los requerimientos Corporativos.
 - Actualización de la matriz de riesgos de la compañía e identificación / implementación de controles para mitigarlos.

2. Optimización de gastos asociados a la promoción y entrenamiento.
3. Se preparó la compañía para su respectiva certificación en las " Buenas prácticas de almacenamiento".

II. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.-

Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Accionistas y el Directorio de la Compañía, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, se han ejecutado de durante el año 2016.

III. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico.-

Economía

- Decrecimiento del PIB en -2,3% (FMI)
- Déficit fiscal de 7,8 Bs de pesos
- Decrecimiento en la inversión pública como porcentaje del PIB : 2015 (39%), 2016 (29%)

Mercado

- Reducción en el número de procesos del sector público orientados a consumibles y proyectos de inversión
- Dificultad en la cartera del sector privado

IV. Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio.-

Resultados del año

El año 2016 no fue muy satisfactorio, tuvimos un decrecimiento del 11% comparado con el 1% de crecimiento en el año 2015, debido principalmente a la reducción de inversiones en el Sector Público y Privado de la Salud que afectaron las Divisiones Hospital Care y Aesculap; sin embargo, el trabajo realizado en la Divisiones Avitum y OPM fueron importantes reflejando crecimientos.

A continuación se detalle un resumen de las ventas en el año 2016:

Division	2015	2016	% crecimiento
Hospital Care	17,008,803	15,644,734	-8%
Aesculap	10,224,066	7,928,625	-22%
OPM	2,056,732	2,156,312	5%
Avitum	800,176	969,284	21%
Otras	91,171	121,242	33%
Total	30,180,949	26,820,196	-11%

Se mantuvo un control sobre los gastos del año; sin embargo, debido a las nuevas normativas tributarias emitidas por el Gobierno a raíz del Terremoto en Manabí con la Ley Orgánica de Solidaridad y de corresponsabilidad ciudadana para la Reconstrucción y Reactivación de las zonas afectadas por el terremoto de 16 de abril del 2016 publicada en el Registro oficial No. 759 del viernes 20 de mayo del 2016 se establecieron impuestos que no estaban previstos y que afectaron a los resultados, entre ellos:

- Impuesto sobre las utilidades del ejercicio fiscal 2015 USD 115.178,00
- Impuesto sobre el patrimonio USD 154.713,00
- Incremento del 12 al 14% del IVA

Como resultado de la gestión se obtuvo una utilidad antes de Impuestos de USD 846.812,00 que representa un 77% menos comparado con el año 2015 USD 3.608.832,00 (Reestablecido)

Durante el año 2016 se realizaron Inversiones por un total de USD 740.962,00 siendo las más importantes en bombas Space y máquinas de Avitum que permitieron mantener e incrementar el negocio.

Temas financieros relevantes

Debido a cambios en las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF referente a los beneficios a empleados (provisiones a largo plazo) y con efecto retroactivo a los años 2014-2015 se registraron efectos de *disminución en el patrimonio* de USD 519.351,75 en las cuentas que se detallan a continuación:

Otros resultados integrales:

2014	(512,278.49)
2015	351,953.07
Efecto Neto	(160,325.42)

Resultados Acumulados

2014	(102,611.43)
2015	(256,414.90)
Efecto Neto	(359,026.33)

Durante el año 2016 se realizaron aportes de capital al Joint Venture Centro de Diálisis por un valor de USD 157.800.

V. Propuesta del destino de las utilidades.-

Con relación a este tema, existe una utilidad neta de USD 402.861,00, la cual sugiero sea destinada a la cuenta de Utilidades no Distribuidas.

VI. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.-

Las estrategias sugeridas para B.Braun Medical S.A. para el año 2017 son:

- a. Asegurar el crecimiento del negocio a través de las siguientes oportunidades por división
 - Avitum: Desarrollo del mercado de Producto y servicios
 - Cuidado hospitalario : consolidación de fármacos y sueros
 - OPM : Consolidación de desinfectantes
 - Aesculap : Lanzar nuevos productos en OT
- b. Asegurar el adecuado manejo de clientes a través de :
 - Optimización uso del CRM
 - Cumplimiento de normativa local de contratación y competencia
 - Excelencia Manejo de cartera
 - Asegurar Negociaciones corporativas
 - Excelencia regulatoria y Logística
- c. Asegurar la rentabilidad de la compañía a través de :
 - Desarrollo de nuevos conceptos
 - Optimización del gasto : Repuestos, Destrucciones, devoluciones
- d. Asegurar el adecuado manejo del talento :
 - Entrenamiento y Especialización área Comercial
 - Trabajar planes de Desarrollo y planificar la sucesión

VII. Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y de derechos de autor.-

B.Braun Medical S.A., ha cumplido con las normas de propiedad intelectual y de derechos de autor.

VIII. Otros.-

Las obligaciones de carácter laboral, impositivas a nivel nacional y local, tributarias con el Fisco y las Municipalidad de Quito, Guayaquil y Cuenca, así como pagos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y, presentación de información a la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, se han honrado *satisfactoriamente* y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.

Atentamente,



Adolfo Ramón Yerovi
Gerente General
B.Braun Medical S.A.