



Industrias OZZ S.A.

Informe de Gerencia correspondiente al Ejercicio 2016

Señores Accionistas:

Pongo en su consideración, el informe de la gestión realizada como Gerente General de Industrias OZZ S.A.

Aspectos Generales:

El principal aspecto que caracterizó al año 2016, fue la gran crisis económica, resultado de la tendencia a la baja de los precios del petróleo, lo que complicó sumamente la gestión del estado como motor de la economía, de acuerdo a la estrategia del actual gobierno, y dando como resultado un decrecimiento del 1,5% del PIB anual, porcentaje que fue mayor de acuerdo a entes no gubernamentales.

Industrias OZZ S.A. como reacción a la situación económica, y la complicación que se presentó para todas las empresas proveedoras del Estado, definió contraer sus ventas a ese sector, por supuesto debidamente amparado en la terminación del convenio firmado con el SERCOP, comunicaciones por escrito a ese organismo y a las empresas y organismos estatales que compraban nuestros productos. Sin embargo la empresa alcanzó ingresos por US\$ 4'116.300, que si bien fueron inferiores a los del 2015, apenas representó un detrimento del 4,73%. Esto se logró con un fortalecimiento en sus ventas a su principal cliente y empresa relacionada Unilimpio S.A., así como con estrategia de distribuidores propios y fabricación a terceros.

Un hecho importante fue el arranque en Noviembre del 2016 de nuevo ERP Sap B One, el cual nos da muchas posibilidades en el manejo de la información, planificación y control de costos. Adicionalmente se firmó el contrato de Distribución con el Distribuidor en Perú, lo que es una importante oportunidad de negocios para Industrias OZZ en el vecino país del sur.

También se reestructuró el área comercial, con el objeto de atender un nicho de mercado en franco crecimiento como es la fabricación de marcas de terceros.

Situación Financiera de la Compañía:

Las ventas de la compañía, así como un adecuado control de la operación, en lo que se refiere a costos y gastos, nos permitió terminar un año, que si bien es término rentable no fue importante, pero deja una compañía con una buena estructura financiera. Para

QUITO:

Pasaje Juncos E3-40 y De Los Eucaliptos
(1era Transversal sobre la Panamericana Norte.)
Teléfonos: (593 2) 2479 923 / (593 2) 2 802 374

GUAYAQUIL:

Mapasingue Este Km 4 1/2 Vía Daule y Av. 4ta.
Email: ventasgye@unilimpio.com
(593 4) 6 017 573 / (593 4) 6 017 574





el 2017 se avizora muchas oportunidades con las gestiones comerciales efectuadas el año que terminó.

Los principales indicadores de la empresa:

Liquidez	2,36
Prueba Acida	1,21
Días de Cartera	50
Días de Inventario	75
Endeudamiento (Pas / Pat)	0,7
Patrimonio	1'093 m
Capital Social	100 m

Destino de las Utilidades:

Recomiendo a los señores socios, el registrar las utilidades de este ejercicio dentro de las cuentas de patrimonio, como "utilidades no distribuidas".

Recomendaciones para el 2017

EL año 2017, de acuerdo a distintos analistas, será un año difícil y seguramente con una contracción de la economía. Sin embargo para Industrias OZZ S.A., que experimentó algunas reestructuraciones en el 2016, apunta a ser un año de oportunidades. Existe grandes posibilidades de explotar el segmento de instituciones que requieren que les fabriquemos productos, pero más que nada, en el 2017 arrancamos con la ventas al Perú, país que en contraste al Ecuador, está con un franco crecimiento, lo que nos ofrece posibilidades de un mercado donde nuestro productos serán muy competitivos.

Estas son los aspectos principales para poner en consideración de los socios de Industrias OZZ S.A., agradeciendo la confianza y respaldo que me han dado para mi gestión este año.

Gustoso atenderé cualquier inquietud o requerimiento adicional de información que necesiten.

Atentamente,


Ing. Marcelo Filbig Carchi
Gerente General
Industrias OZZ S.A.