

INDUSTRIAS OZZ S.A.
INFORME DE GERENCIA
AÑO 2011

Señores

ACCIONISTAS INDUSTRIAS OZZ S.A.

Ciudad.-

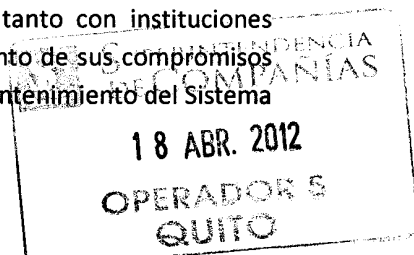
ASPECTOS GENERALES

Durante el año 2011 la empresa cumplió con todas sus obligaciones tanto con instituciones públicas como privadas, al igual que ha observado un estricto cumplimiento de sus compromisos internos tanto de tipo laboral como aquellos que tienen que ver con el mantenimiento del Sistema de Calidad.

ANALISIS DE RESULTADOS

A continuación se presenta un cuadro comparativo de resultados de los años 2011, 2010, 2009, 2008 y las variaciones 2011-2010:

ASPECTO	2008	2009	2010	2011	VARIACION 2009-2010
VENTAS NETAS	1.063.870	1.510.634	2.243.564	3.246.812	44,71%
UTILIDAD BRUTA	20.25%	17.25%	17.36%	17,35%	-0.52%
GASTOS DE VENTA	5.53%	2.89%	3.21%	2,85%	-11,21%
GASTOS DE ADMINISTRACION	10.39%	9.18%	7.21%	3,62%	-50%
GASTOS FINANCIEROS	0.14%	0,55%	0.06%	0,09%	50%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	4.59%	5.24%	7.48%	11,17%	32,4%



INFORME GERENCIA 2011



Página 1

QUITO:

Pasaje Juncos 23-40 y De Los Eucaliptos (1era Transversal sobre la Panamericana Norte.)
Teléfonos: (593 2) 2479 923 / (593 2) 2 802 374

GUAYAQUIL:

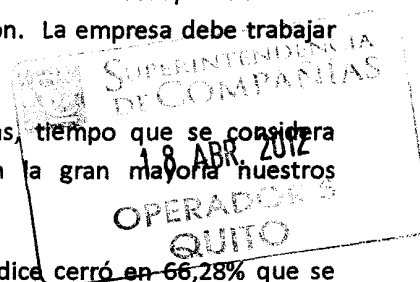
Km 4 1/2 Vía Daule y Av 1ra.
Teléfonos: (593 4) 2 004 074 / (593 4) 6 017 573

El principal aspecto a resaltar es el incremento que tuvieron las ventas del 44,71% con respecto al año 2010, habiéndose mantenido prácticamente el porcentaje de utilidad bruta. Este incremento en las ventas obedece principalmente a la incursión de la empresa en ventas al sector público a través del portal. Este incremento ha ayudado a que los gastos administrativos y de ventas disminuyan porcentualmente con respecto a las ventas netas.

ANALISIS DEL ESTADO DE SITUACION E INDICES FINANCIEROS

Los aspectos mas importantes a destacar son:

- **INDICE DE LIQUIDEZ:** Por cada dólar de endeudamiento la empresa cuenta con 1,56 dólares para hacer frente a esas deudas.
- **PRUEBA ACIDA:** Por cada dólar de endeudamiento la empresa tiene 1,36 dólares (sin tomar en cuenta el inventario de mercaderías) para hacer frente a esas deudas
- **ANTIGÜEDAD DE LA CARTERA:** El índice refleja 195 días promedio de recuperación de la cartera lo cual indica un tiempo exagerado para esta gestión. La empresa debe trabajar fuertemente para mejorar este aspecto durante el 2012.
- **ROTACION DE INVENTARIOS:** Este índice llegó a 37 días, tiempo que se considera aceptable pero podemos mejorar considerando que en la gran mayoría nuestros proveedores son a nivel local.
- **ENDEUDAMIENTO FINANCIERO Y PROVEEDORES:** Este índice cerró en 66,28% que se considera aceptable.



OBJETIVOS AÑO 2012

Para el año 2012 la empresa debe trabajar fuertemente en lo siguiente:

- 1.- Mantener el volumen de ventas alcanzado.
- 2.- Disminuir los días de recuperación de cartera.
- 3.- Lograr la inclusión en el portal de compras públicas.
- 4.- Mejorar el control de costos de producción.

INFORME GERENCIA 2011



Página 2

QUITO:

Pasaje Juncos 23-40 y De Los Eucaliptos (1era Transversal sobre la Panamericana Norte.)
Teléfonos: (593 2) 2479 923 / (593 2) 2 802 374

GUAYAQUIL:

Km 4 1/2 Vía Daule y Av 1ra.
Teléfonos: (593 4) 2 004 074 / (593 4) 6 017 573

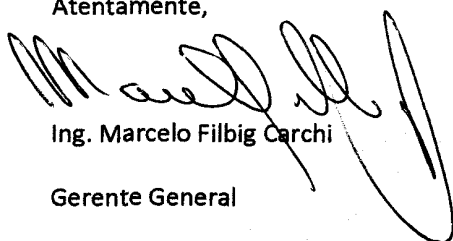
5.- Automatizar parte de las operaciones de producción.

6.- Incrementar el porcentaje de utilidad neta, controlando los gastos.

Se anexan los Estados Financieros con sus respectivos anexos y el detalle de los índices obtenidos.

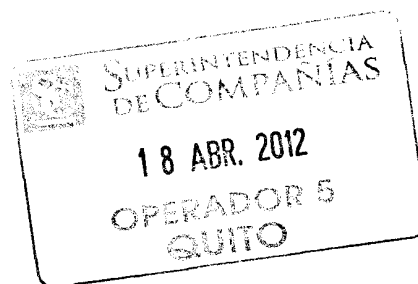
Agradeciendo por su confianza, quedo a su disposición para cualquier consulta adicional.

Atentamente,



Ing. Marcelo Filbig Carchi

Gerente General



INFORME GERENCIA 2011



Página 3

QUITO:

Pasaje Juncos 23-40 y De Los Eucaliptos (1era Transversal sobre la Panamericana Norte.)

Teléfonos: (593 2) 2479 923 / (593 2) 2 802 374

GUAYAQUIL:

Km 4 1/2 Vía Daule y Av 1ra.

Teléfonos: (593 4) 2 004 074 / (593 4) 6 017 573