



INDUSTRIAS OZZ S.A.
INFORME DE GERENCIA
AÑO 2009



ASPECTOS GENERALES

Durante el año 2009 la empresa cumplió con todas sus obligaciones tanto con instituciones públicas como privadas, al igual que ha observado un estricto cumplimiento de sus compromisos internos tanto de tipo laboral como aquellos que tienen que ver con el mantenimiento del Sistema de Calidad.

Como un aspecto importante, hay que destacar dentro de este año que se realizó la construcción e implementación de la nueva planta, con la cual se incrementa notablemente la capacidad de producción, y en la cual se ha tomado en cuenta todas las recomendaciones técnicas tales como las Buenas Prácticas de Manufactura, Seguridad Industrial, etc. Esta construcción significó un esfuerzo financiero para la empresa pues se lo realizó con capital propio, pero se considera que era necesario tomando en cuenta el incremento en la demanda de producto por parte de los clientes y el atraso en el que se incurría muchas veces por no tener la capacidad adecuada de producción.

ANALISIS DE RESULTADOS

A continuación se presenta un cuadro comparativo de resultados 2009 vs. 2008 en el cual se reflejan las variaciones obtenidas:

ASPECTO	2008	2009	VARIACION
VENTAS NETAS	1.063.870	1.510.634	+42%
UTILIDAD BRUTA	20.25% sobre las ventas	17.25% sobre las ventas	- 15%





GASTOS DE VENTA	5.53% sobre las ventas	2.89% sobre las ventas	- 47.4%
GASTOS DE ADMINISTRACION	10.39% sobre las ventas	9.18% sobre las ventas	- 11.64%
GASTOS FINANCIEROS	0.14% sobre las ventas	0,55% sobre las ventas	+ 292%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	4.59% sobre las ventas	5.24% sobre las ventas	+0,65%

El principal aspecto a resaltar es el incremento que tuvieron las ventas del 42% con respecto a las del año 2008. Sin embargo, la utilidad bruta tuvo un decremento del 15% con respecto al 20.25% logrado en el 2008 lo que indica que los costos de producción se incrementaron, o que por otro lado se logró ventas con márgenes menores a los del 2008.

En cuanto a los gastos, éstos han bajado en su porcentaje con respecto a las ventas, tanto en administración como en ventas, sin embargo los gastos financieros crecieron notablemente, lo que se debió al interés que se tuvo que pagar a algunos proveedores por el exceso de crédito concedido, causado por los desembolsos realizados para la construcción.

El porcentaje de utilidad neta obtenido, si bien es mayor al 2008, se considera insuficiente tomando en cuenta que una inversión bancaria podría generar un rendimiento similar. Es necesario que la empresa trabaje en función de incrementar este porcentaje.

ANALISIS DEL ESTADO DE SITUACION E INDICES FINANCIEROS

Los aspectos mas importantes a destacar son:

- Los índices de liquidez y prueba ácida se han visto afectados por la importante inversión realizada en la construcción de la nueva planta, por lo que se nota una disminución respecto al 2008. Sin embargo, la prueba ácida presenta 0,93 % lo cual se puede considerar aceptable en relación a los desembolsos realizados.





- Los índices de rentabilidad, en cambio, han aumentado notablemente con respecto al año anterior. Sobre todo, el de rentabilidad sobre la inversión se incrementó en casi 4 puntos porcentuales lo que se considera muy bueno.
- En cuanto a la rotación de la cartera, llegó a 111 días, lo cual también afecta el índice de liquidez pues los proveedores por lo general dan a la empresa un promedio de 60 días de crédito normal.
- En cambio, el índice de rotación de inventarios disminuyó de 78 días en el 2008 a 54 días en el 2009, lo cual indica que el manejo del inventario tanto de producto terminado como de materias primas e insumos se ha optimizado.
- En el índice de endeudamiento también se ha incrementado de 47,69 en el 2008 a 62,27% en el 2009, lo cual también es resultado de las inversiones realizadas.

Para el año 2010 la empresa debe trabajar fuertemente en dos frentes:

- 1.- Recuperarse en los índices de liquidez y endeudamiento, y
- 2.- Incrementar el porcentaje de utilidad neta

Para lograrlo, deberá mantener o incrementar los ingresos por ventas, cuidar muy estrictamente los costos de producción y los gastos operativos a fin de mejorar la utilidad bruta, y por otro lado cuidar el manejo de las cuentas por cobrar e inventarios a fin de tener la disponibilidad de dinero suficiente para bajar el endeudamiento con proveedores.

Se anexan los Estados Financieros con sus respectivos anexos y el detalle de los índices obtenidos.

Agradeciendo por su confianza, quedo a su disposición para cualquier consulta adicional.

Atentamente,

Ing. Emilio Filbig Maruri

Gerente General

