

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS
DE FLORES DEL COTOPAXI S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
ECONOMICO DEL AÑO 2006**

Quito, Abril 25 del 2007

Señores Accionistas

En cumplimiento de los requerimientos legales y estatutarios vigentes, presento a continuación en forma condensada los resultados generales correspondientes a la operación de la Compañía durante el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2006; situación financiera y Estado de Ganancias y Pérdidas para el período indicado.

La Empresa para el año 2006 produjo 5'729.464 tallos lo que significa un incremento en la producción del 3% con respecto al año 2005, que no cumplió con nuestras proyecciones de producción por las siguientes razones: problemas de defoliación en variedades sensibles por la calidad del agua que juega un papel primordial para la vida en si de las plantas en la temporada de verano tiene mucha variación ocasionando problemas como el aparecimiento de niveles tóxicos de boro, normalmente la rosa tiene un índice de tolerancia de 0 a 0.3 ppm, en la temporada de julio y agosto sube este nivel a 1.7 ppm siendo muy toxico para las plantas, ocasionando defoliación en las plantas, razón por la cual disminuye la producción; los niveles de magnesio, sobrepasan a los niveles de calcio, ocurriendo un desbalance a nivel de suelo y el porcentaje de saturación de las bases como son el calcio, el magnesio, el potasio; otro problema la presencia de niveles altos de sodio, este elemento

cuando supera los niveles normales provoca una alteración en la textura y estructura del suelo ocasionando la pérdida de las raíces y una deshidratación a nivel de la planta, en otras circunstancias los niveles de ph en el suelo empiezan a subir por la presencia alta de bicarbonatos provocando un desorden general, de todo lo antes mencionado provoca un coeficiente alto en salinidad del suelo, llegando inclusive a valores por encima de 4 mmho/cm, invirtiéndose el problema de osmosis lo que impide el consumo normal de agua de macro y micro elementos.

Las exportaciones totales del año 2006 fueron de US\$ 1'349.324.13, siendo los costos de producción 1,116.495.90 y gastos operacionales 266.027.00, ocasionando un déficit de 33.198.77; la administración ha realizado un gran esfuerzo para no incrementar significativamente los costos y los gastos a pesar de que los precios en los insumos, materiales se han incrementado en relación al año 2005 y también en la mano de obra que se hacen revisiones anuales,

El índice de endeudamiento de la compañía es de 7.06%, como se puede apreciar la Empresa no tiene la capacidad para endeudarse, el pasivo a corto plazo es siete veces más que el patrimonio y lo que se recomienda es capitalizar o disminuir las cuentas por pagar.

En el año 2006, la cartera fue a 60 días plazo, este año hemos tenido problemas con la cartera en especial con dos clientes Pacific Flowers US\$ 47.874.96 y H.Klein Blumenimport por US\$ 17.614.20 sumando un valor de US\$ 65.489.16, lo que ahora nos hace ser mas exigentes en la selección de clientes, sin embargo solamente se realizó la provisión de cuentas incobrables del 1% de Ley; ya que estamos tratando de cobrar estas cuentas.

La Empresa en el año 2006 implemento El Programa "Flor Ecuador" que es una estrategia integral orientada a la optimización del uso de los recursos con proyección a largo plazo y está sujeta a un mejoramiento continuo para alcanzar los mas altos niveles de rentabilidad de las empresas dentro de un concepto de desarrollo sostenible. Flor Ecuador recoge el concepto del Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y se define

como la aplicación continua de una estrategia ambiental integral preventiva a los procesos y productos con el fin de reducir riesgos a los seres humanos y al medio ambiente, producción más limpia es un término que implica grandes compromisos por parte de las fincas existentes para generar resultados de calidad en su producto y obviamente en su rentabilidad. "Flor Ecuador" se enfoca en tres componentes principales que son:

- ☐ Gestión Ambiental
- ☐ Gestión Humana
- ☐ Gestión de Control y Seguridad

Gestión Ambiental

En la parte Ambiental se trabajará en temas como la conservación de materias primas y energía, reducción en la utilización de los insumos tóxicos (agroquímicos) y reducción de la toxicidad de todas las emisiones y residuos antes de abandonar el proceso, manejo adecuado de aguas y riego, suelos y fertilización, plaguicidas, residuos sólidos, minimización de residuos de plaguicidas, residuos líquidos, manejo de vertimientos domésticos, y todo lo contemplado tanto en la Legislación Ambiental Ecuatoriana como lo estipulado en las Ordenanzas Municipales de cada cantón.

Gestión Humana

En lo Social, "Flor Ecuador" promueve la estabilidad laboral, la capacitación y el crecimiento de las personas vinculadas al sector y la erradicación progresiva del trabajo infantil dentro del área, todo esto con el fin de generar la aplicación de prácticas justas con el trabajador ecuatoriano.

A través del programa, se controla también el cumplimiento del Código Laboral Ecuatoriano, Reglamento de Seguridad e Higiene en el Trabajo de las empresas floricultoras, Reglamento de Funcionamiento de Servicios Médicos, Reglamento de Seguridad Industrial y, Reglamento de Uso y Aplicación de Plaguicidas en plantaciones dedicadas al cultivo de flores.

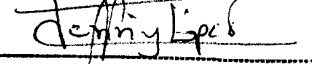
Gestión de Seguridad y Protección

"Flor Ecuador" a través del componente de Seguridad y Protección promueve la normalización y estandarización de procedimientos que se llevan a cabo a lo largo de la cadena de exportación con el objeto de asegurarla contra riesgos que puedan comprometer la integridad de los trabajadores y de la empresa (contrabando, narcotráfico, violencia, atentados, etc.)

Por lo expuesto la compañía no pudo cumplir con sus expectativas de producción y ventas

Para el año 2007 se proyecta disminuir la carga financiera, incrementar la producción para lo cual se realizó en el año 2006 una inversión en compra de plantas y cambio de variedades lo que permitirá aumentar las ventas, tener una operación rentable y obtener flujos de efectivo suficientes para cubrir nuestras obligaciones.

FLORES del COTOPAXI S.A.



Jenny Patricia López

Gerente General