

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE FLORES DEL COTOPAXI
S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2011**

Quito, Abril 25 del 2012

Señores Accionistas

En cumplimiento de los requerimientos legales estatutarios vigentes, presento a continuación en forma condensada los resultados generales correspondientes a la operación de la Compañía durante el ejercicio económico al 31 de diciembre del 2011; se analiza la situación financiera y los resultados determinados en el balance general y estado de pérdidas y ganancias para el periodo indicado.

Los resultados del año 2011 fueron los siguientes:

DETALLE	2010	2011	PORCENTAJE
VENTAS EXPORTADAS	3,330,750.47	3,470,425.85	
VENTAS NACIONALES	34,002.00	76,710.01	
OTRAS RENTAS	1,403.58	2,821.55	
TOTAL INGRESOS	3,366,156.05	3,549,957.41	5.46%
COSTOS DE PRODUCCION	2,362,844.83	2,690,031.89	
GASTOS OPERACIONALES	941,915.09	971,719.59	
	3,304,759.92	3,661,751.48	10.80%
UTILIDAD O PERDIDA	61,396.13	-111,794.07	

Como podemos observar las ventas no fueron suficientes para cubrir los costos y los gastos que realizo la compañía en el año 2011, si bien es cierto incrementaron las ventas en un 5.46%; los gastos y costos de producción incrementaron en 10.80%; con respecto al año 2010.



COSTOS DE PRODUCCION

A la compañía le costó 0.29 centavos de dólar la producción de cada tallo

<i>COSTOS DE PRODUCCION</i>	2,690,031.89
<i>GASTOS VENTAS</i>	153,933.47
<i>GASTOS ADMINISTRACION QUITO</i>	93,197.26
<i>GASTOS ADMINISTRACION FINCA LASSO</i>	289,001.97
<i>GASTOS ADMINISTRACION FINCA TABACUNDO</i>	417,413.86
<i>GASTOS FINANCIEROS</i>	9,331.90
<i>OTROS GASTOS NO OPERACIONALES</i>	8,841.12
TOTAL COSTOS Y GASTOS	3,661,751.47
<i>BOTONES PRODUCIDOS</i>	12,571,296
<i>MTS CUADRADOS DE PRODUCCION</i>	
COSTOS DE PRODUCCION ENERO	0.29

Los clientes siguen con los pagos a 60 y hasta 90 días lo que no nos ayuda con la liquidez.

Se detalla las cuentas incobrables del año 2011 que no se ha recuperado.

CLIENTE	VALOR
BLOOMING ROSE FARM	11,545.69
EXPORIUM SALDO AL 29-08-2011	1,223.81
FRESH CODE	65.00
JV	8,551.15
KF	343.75
NATALIA DE SOLIS	10,797.25
RIDAN FLOWERS	2,818.75
SOKOLON	1,782.00
TALEA	1,473.95
OFFERING FLOWERS	5,197.82
PICAFLORES LTDA	7,955.50
POLO FARMS	18,912.00
DIEGO FERNANDO	3,438.69
FLOWER IMPORTED FROM PARADISE	23,471.40
DELIA FLOWER	2,000.00
ZHANNA YUSCHENKO	21,671.25
BIO FARMS	2,989.25
TOTAL	124,237.26



La compañía va a entregar estas cuentas a abogados o compañías encargadas de cobros ya que algunos clientes quieren pagar a largo plazo y otros se han declarado insolventes en los Estados Unidos, sin embargo se está realizando todos los esfuerzos necesarios para recuperar esta cartera

A continuación los índices financieros

Análisis de Liquidez

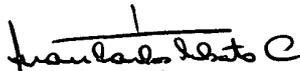
RAZON FINANCIERA			
RATIO DE LIQUIDEZ	ACTIVOS CORRIENTES	943,900.29	1.13
	PASIVOS CORRIENTES	834,461.36	

Endeudamiento o Solvencia

RAZON FINANCIERA	ECUACION	2,011	
ESTRUCTURAL	PATRIMONIO	165,202.430	0.11
	ACTIVO TOTAL	1,471,277.88	

INDICE DE DEUDA	DEUDA TOTAL	1,306,075.45	7.91
	PATRIMONIO	165,202.43	

Para el año 2012 se ha decidido sembrar 60.000 plantas adicionales y además realizar cambios de 40.000 plantas de más de cinco años, con estas inversiones se proyecta incrementar las ventas lo que nos permita tener una operación rentable y obtener flujos de efectivo suficientes para cubrir nuestras obligaciones


Dr. Juan Carlos Lobato
GERENTE GENERAL
FLORES DEL COTOPAXI S.A.

