

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE FLORES DEL COTOPAXI  
S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2010**

Quito, Abril 25 del 2011

Señores Accionistas

En cumplimiento de los requerimientos legales estatutarios vigentes, presento a continuación en forma condensada los resultados generales correspondientes a la operación de la Compañía durante el ejercicio económico al 31 de diciembre del 2010; se analiza la situación financiera y los resultados determinados en el balance general y estado de pérdidas y ganancias para el periodo indicado.

A pesar de que la crisis mundial continua, este año ha sido atípico ya que en los meses de junio, julio y agosto las ventas se desarrollaron con bastante demanda no así en los años anteriores; esto se origino debido a las fuertes inundaciones en Colombia nuestro mayor competidor.

Las ventas en el año 2010 se incrementaron un 16% con relación a las ventas del año 2009

VENTAS 2009	2,804,064.64
VENTAS 2010	<u>3,257,302.45</u>
	<u><b>6.061.367.09</b></u>

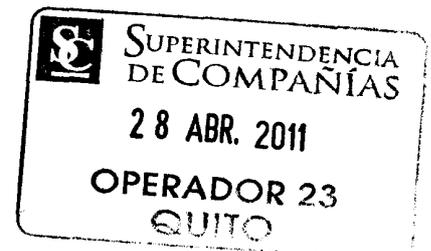
El año 2010 la empresa exporto 7.883.536.00, tallos de los cuales por problemas de mercado y ambientales además de la crisis mundial se dio de baja 679.492 tallos exportables, lo cual ha ocasionado pérdidas en cuanto a las ventas, no logrando equiparar los gastos.

COSTOS	2,362,844.83
GASTOS	858,511.65
TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$ 3,221,356.48
TOTAL TALLOS PRODUCIDOS EXPORTABLES	\$ 7,883,536.00
COSTO DE PRODUCCION	0.41

Las exportaciones del año 2010 fueron \$ 3.258.706.03 siendo los costos de producción y ventas \$ 2.362.844.83, gastos operacionales \$ 844.164.74 y gastos no operacionales \$ 14.346.91, obteniendo una utilidad de \$ 37.349.55.

Los clientes siguen con los pagos a 60 y hasta 90 días lo que no nos ayuda con la liquidez.

Se detalla las cuentas incobrables del año 2009 que no se ha recuperado. *lc*



USA	Z&S CONNECTION	265.45
USA	FISCHER & PAGE	5,419.50
RUSIA	FLORACCESS IBERIA SL	33.25
RUSIA	GRAND PRIX	3,385.00
EUROPA	H. KLEIN BLUMENIMPORT GMBH	11,941.40
USA	PACIFIC WHOLESALE FLOWERS	7,601.00
RUSIA	SIBERIA / FLORACCESS - COMPANY	15,590.00
	<b>TOTAL</b>	<b>54,159.85</b>

Para este año hemos tenido problemas de cobro con los siguientes clientes que aun no han cancelado.

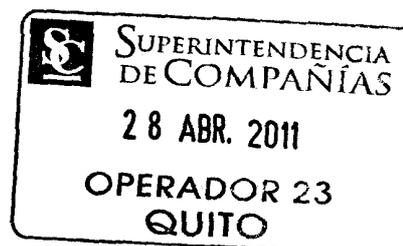
USA	FLOWERS IMPORTED AND DISTRIBUT	23.981.70
USA	RIVERSIDE FLORAL	38.00
RUSIA	MIR	3325.75
USA	U.S FLORAL	1.069.56
RUSIA	YAR	6.547.93
RUSIA	PICAFLO	4.998.00
	<b>TOTAL</b>	<b>39.960.94</b>

A continuación los índices financieros

#### Análisis de Liquidez

RAZON FINANCIERA	ECUACION	2010	
RATIO DE Liquidez	Activos Corrientes	936185.41	1.27
	pasivos Corrientes	738987.25	

#### Análisis de Endeudamiento o Solvencia <sup>c</sup>

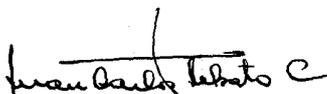


razon Financiera	ecuacion	2010	
estructural	patrimonio	111666.79	0.08
	activo total	1428561.06	
Indice de deuda	deuda total	1316894.27	11.79
	patrimonio	111666.79	

#### Análisis de Rentabilidad

razon financiera	ecuacion	2010	
margen neto de utilidad	utilidad neta	37349.55	0.01
	ventas	3257302.45	

Para el año 2011 se proyecta incrementar la producción para lo cual se ha decidido sembrar 100.000 plantas adicionales y además realizar cambio de 60.000 plantas de más de cinco años, con estas inversiones se proyecta incrementar las ventas lo que nos permita tener una operación rentable y obtener flujos de efectivo suficientes para cubrir nuestras obligaciones

  
 Dr. Juan Carlos Lobato  
 GERENTE GENERAL  
 FLORES DEL COTOPAXI S.A.

