

Guayaquil, Abril 29 del 2009

Señores

**Accionistas de la Compañía PLASTICOS ECUATORIANOS S.A.**  
Ciudad.-

**Ref: INFORME GERENCIAL 2008**

El 2008 fue un año de grandes retos en el mundo, en el país, y en nuestra industria. A pesar de esto, nuestra empresa superó las expectativas de crecimiento planificadas, cumplimos nuestro plan de inversiones para el año, y nos consolidamos como unos de los principales actores de la industria.

En el mes de Enero del 2008 se colocó la última porción de la primera emisión de obligaciones, autorizada el 20 de Septiembre del 2007. La disciplina financiera impuesta hizo posible que redujéramos casi US\$ 3 millones en pasivos totales. Por otro lado, las políticas de crédito e inventario implantadas han resultado en un ciclo de caja positivo que nos permite ahora crecer sin requerir nuevo financiamiento. Mantener éstos parámetros será uno de los principales retos del 2009 ante la falta de liquidez, causada por la crisis actual.

La correcta estructura de deuda, nos permitió el normal funcionamiento en tiempos de escasez crediticia, misma que se agudizó los últimos meses del año. El reto para los futuros proyectos será la búsqueda de financiamiento en condiciones apropiadas.

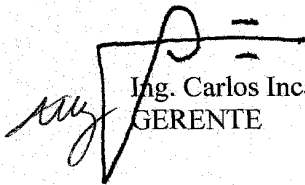
Las Materias Primas constituyen el principal costo de nuestros productos. El comportamiento de las mismas durante el 2008 fue muy volátil. Hasta el mes de Agosto los precios alcanzaron niveles record y se proyectaban aún más alzas, sin embargo se empezaron a desplomar. En algunos casos llegaron a bajar hasta en un 60%. Afortunadamente la empresa mantuvo una política conservadora de inventarios y no teníamos stocks altos al momento de la caída de precios. Los proveedores del exterior de materia prima mantuvieron el crédito directo con la empresa

Los resultados financieros son muy positivos, el crecimiento en ventas fue del 24.42%. A través de una política de precios acertada se logró mantener el margen bruto en el 26%, considerando que la mayor parte del año los precios de materias primas fueron superiores al 2007. El capital de trabajo, que en el 2006 era negativo, pasó de US\$ 3.5 millones en 2007 a US\$ 4.2 millones en el 2008. La caja operativa se triplicó, lo cual permitió reducir pasivos. El patrimonio se fortaleció en US\$ 1.6 millones. La capacidad de la empresa para cubrir sus gastos financieros pasó de 1.68 a 5.60 veces.



Para el año 2009 habrá amenazas importantes que asumir como la falta de financiamiento, el posible deterioro del poder adquisitivo del mercado local y los de exportación que servimos, y la poca liquidez actual podría forzarnos a incrementar plazos de cobro. Por otro lado también existen oportunidades interesantes como el apoyo del gobierno a la producción local y el acceso a líneas de crédito productivas, esto permitirá mayor crecimiento comercial y la generación de fuentes de trabajo.

Atentamente,

  
Ing. Carlos Inca Torres  
GERENTE

