

INDICE**INFORME DE GERENCIA****ENTORNO ECONOMICO****ESTADOS FINANCIEROS**

Estado de situación financiera
Estado de pérdidas y ganancias

ANALISIS FINANCIERO

Resumen del Estado de Perdidas y Ganancias
Principales Indicadores Financieros

PROPUESTA SOBRE EL REPARTO DE UTILIDADES**PROYECCIONES**

INFORME DE GERENCIA

En cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias, presento a su consideración el informe de la Gestión sobre las actividades desarrolladas por la Compañía a la que represento Lanzoty c.a en el ejercicio terminado el 31 de Diciembre del 2008 y los resultados de las mismas.

ENTORNO ECONOMICO

Ambiente Económico Externo

Luego de crecer de manera sólida y generalizada por tres años consecutivos, la economía mundial comenzó su desaceleración en el 2007, y se acentuó en el 2008, el crecimiento del PIB mundial se redujo del 3,6%, a finales del 2007 al 0,6 % en diciembre de 2008.

La "plaga financiera" que se vive en Estados Unidos se inicio en agosto del 2007 y su propagación fue facilitada por tres factores: los prestamos "subprime", la quiebra del banco de inversión Lehman Brothers y el sistema de "pirámide" presuntamente creado por el financiero Bernad Madoff, que generó pérdidas por unos USD 50.000 millones

El déficit presupuestario podría elevarse a USD 1,2 billones y el FMI establece que Estados Unidos crecerá en 2009 en solo un 0.1 % del PIB y recién para 2103 crecerá al 2,5 %. Estas proyecciones determinan que el plan de rescate financiero que se aprobó por USD 700.000 millones no contribuyó a detener el colapso.

La recesión estadounidense, es la más prolongada en 25 años y seguramente durará hasta bien entrado el 2009. Consumidores y empresas se han visto obligados a bajar sus gastos, alimentando un círculo vicioso que resulta difícil de romper.

El impacto se ha notado en todo el sistema financiero mundial, incluidos los mercados emergentes que lo sienten con una intensidad cada vez mayor. La creciente preocupación por la insolvencia ha dado lugar a resoluciones de emergencia de algunas de las principales instituciones financieras de Estados Unidos y Europa y ha dañado gravemente la confianza. Para responder a esta situación, las autoridades estadounidenses y europeas han adoptado medidas extraordinarias orientadas a estabilizar los mercados, como el suministro de liquidez en gran escala, la rápida intervención para resolver las dificultades de las instituciones debilitadas, la ampliación de la garantía de depósitos y la reciente adopción en Estados Unidos de la legislación por la cual se utilizan fondos públicos para comprar los activos problemáticos de los bancos. No obstante, la situación sigue siendo muy incierta.

EL SECTOR AUTOMOTRIZ

MARCA	Dic-07	2008												Total	Participación
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
CHEVROLET	4.750	2.995	2.930	3.387	3.891	3.499	3.908	4.400	4.771	5.127	4.195	4.088	4.328	47.519	42,13%
HYUNDAI	1.601	855	685	939	1.079	1.070	1.180	1.212	1.043	1.302	1.200	1.305	1.300	13.170	11,68%
MAZDA	979	888	751	806	872	828	815	1.005	891	825	903	921	932	10.437	9,25%
TOYOTA	1.096	582	657	507	891	798	955	823	1.020	1.201	985	1.013	928	10.360	9,19%
HINO	-	298	308	364	376	358	377	481	361	532	403	414	421	4.693	4,16%
NISSAN	422	233	250	285	293	313	323	380	450	582	467	476	491	4.543	4,03%
KIA	406	328	324	284	310	330	343	355	370	371	374	355	407	4.149	3,68%
RENAULT	209	203	165	155	194	212	215	256	229	306	276	261	250	2.722	2,41%
FORD	457	193	116	63	240	153	188	212	295	235	216	206	335	2.452	2,17%
MITSUBISHI	373	90	97	139	140	162	186	193	120	120	257	217	156	1.877	1,66%
VW	115	67	73	71	83	79	85	143	125	150	126	143	165	1.310	1,16%
SKODA	90	103	73	59	67	86	82	80	80	77	60	58	53	878	0,78%
OTROS	987	772	532	623	770	769	746	764	689	735	795	838	640	8.673	7,69%
TOTAL	11.485	7.805	6.961	7.682	9.206	8.667	9.403	10.304	10.444	11.563	10.257	10.295	10.408	112.783	100%

Los fabricantes de automóviles sufrieron desde septiembre la pesadilla financiera que viven los Estados Unidos con la dramática caída de las ventas en ese país de todas las marcas, sin embargo la ventas en el caso de Ecuador en sector automotriz se incrementaron el 25,31% con respecto al 2007 84.235 unidades, en el 2008 fueron 112.783 unidades.

La línea de tendencia de las ventas mensuales en 2008 fue uniformes con la excepción del mes de septiembre algo que no ocurre normalmente ya que el mes mas rentable de ventas por varios años ha sido diciembre por las estrategias de mercadeo.

De acuerdo a datos de la AEADE existe desconcierto por lo que pueda ocurrir en el 2009, se establece que las ventas pudieran descender entre un 32 %

El mercado creció a una tasa positiva del 25% durante todo el año, y ha cerrado con cifras históricas, 112.783 unidades. Mazda en este año obtuvo un Market Share YTD (9,25%) ubicándose en tercer lugar, Hyundai (11,40%) colocando 13.170 frente a las 10.437 unidades que colocó Mazda .

Mazda como Marca colocó en el 2008, 1.519 unidades más que en el año 2007 con un crecimiento del 17% que resulta ser menor al crecimiento del mercado (25%),

En referencia a las camionetas, es interesante ver como el segmento MID SIZE PICK UPS, ha crecido de forma significativa respecto del año pasado, sin embargo en diciembre a pesar de ser un mes estacionario fue el único mes del año en que las ventas no tuvieron crecimiento, de hecho tuvieron un 10% menos que el mes pasado, entre enero y diciembre de 2008 se colocaron 27.640 unidades y en el 2007 19.420 unidades que da como resultado un crecimiento del 42%,

Mazda en lo que va del año permanece con un share de 31,88% frente al 39.54% de GM y 21,78% de Toyota.

Mazda colocó en Diciembre 850 u., GM 939 u.(uno de los meses más bajos desde que GM lanzó sus modelos F/L), y Toyota 503 u. Las versiones a diesel forman un 33,06% del mercado y para Mazda ya se encuentra alrededor del 16% de las camionetas colocadas por la marca.

Toyota por su parte en este mes logró colocar 503 u. luego que en noviembre vendió 655 . Es evidente que Toyota tiene un crecimiento sostenido en todas las categorías y especialmente en Mid Size Pick ups.

Lanzoty concesionario autorizado por Maresa, en el 2008 vendió 337 unidades que son equivalentes al 3.29 % de participación de mercado con respecto a la marca; si hacemos relación con el número de unidades vendidas en el 2007, cuando Lanzoty vendió 444 unidades la disminución es del 31.75 %; la principal razón que justifica esta cifra negativa es la falta de stock, en los seis primeros meses del año 2008.

Sin embargo es importante resaltar que a pesar de vender menos unidades en el 2008, Lanzoty logro un incremento de la Utilidad antes de participación e impuestos del 25.78 %, originado principalmente por disminución de los gastos de operación en un 9.85 %, al relacionar los años 2007 y 2008

Ambiente económico interno

Principales Indicadores

PIB Per Capita (31 Enero 2007)	USD 3366
INFLACION ACUMULADA ANUAL	8,83 % (Diciembre 2008)
INFLACION MENSUAL	0,29 % (Diciembre 2008)
TIPO DE CAMBIO	25.000 sucres / dólar
TASA DE INTERES ACTIVA REF.	9,14 %
TASA DE INTERES PASIVA REF.	5,09 %
PRECIO DEL PETROLEO WTI	46,28 USD / Barril (12 Diciembre 2008)
DEUDA EXTERNA	USD 17290 (Noviembre 2007)
DESEMPLEO	7,50 % (31 Diciembre 2008)
SALARIO BASICO NOMINAL	218,00 dólares (31 Diciembre 2008)
CANASTA FAMILIAR BASICA	USD 512,03
RIESGO PAIS (En puntos)	3.924

En el calendario económico del Ecuador del 2008, al menos, dos fechas fueron determinantes para el manejo de la política fiscal. La primera es el 2 de abril. Ese día, la asamblea Constituyente decidió eliminar los fondos petroleros que se habían acumulado en las finanzas públicas, los dineros acumulados en los fondos petroleros, fueron directamente al Presupuesto del Estado. Con esa decisión, el Gobierno incremento sus recursos y aumento sus gastos. Según el banco Central, solo entre enero y septiembre del 2008, los egresos del Gobierno central llegaron a USD 9678 millones. Mientras que en el 2006, los gastos fueron 7.011 millones, eso representa un aumento del 38 %.

La otra fecha clave fue el 12 de diciembre, ese día el Presidente de la Republica anunció que no pagará los 30,6 millones por los intereses de los bonos Global 2012 y por lo tanto el país entró en "default" (moratoria). A reglón seguido, el 15 de diciembre, el Gobierno también anunció que no se pagarán los USD 30,9 millones por los intereses de los Global 2015 y se acogerá a una moratoria técnica, para decidir si paga o no esos intereses.

La economía ecuatoriana tiene debilidades estructurales, como la dependencia de las exportaciones en un limitado numero de bienes. El Ecuador no ha podido incrementar el porcentaje de bienes terminados, como consecuencia de la baja productividad, tanto agrícola como industrial

De todas maneras el país tiene un balance positivo, visto desde el exterior. Según la CEPAL, Ecuador registro un crecimiento del PIB en un 6,5% en el 2008; con una inflación del 9, 9 % aunque la evolución de la economía se desacelerará hasta el 2 5 en 2009. La cifra de 2008 supone un avance respecto al incremento de 2007, cuando creció un 2,5 % según el Balance preliminar de las Economías de América latina y el caribe 2008.

Finanzas públicas

Uno de los aspectos mas criticados de la gestión gubernamental ha sido, la política fiscal expansiva, apoyada por un incremento del precio del petróleo en los primeros nueve meses del año. En el año 2008 los gastos del sector publico crecieron casi al mismo ritmo que los ingresos. Entre enero y septiembre, los ingresos petroleros subieron un 222 %; los tributos lo hicieron un 33, 5 % y, en general los recursos del estado aumentaron un 70 %

Según Observatorio de la Política Fiscal, el gasto público es insostenible, las políticas económicas del gobierno son peligrosas pues no fomentan la competitividad ni la inversión para crear empleo.

Sistema financiero

La banca privada ha tenido un enfrentamiento constante con el Ejecutivo. En el marco del debate y elaboración de la nueva constitución, la banca privada critico la decisión de incluir en el texto que las actividades financieras son un servicio publico. En la constitución también se estableció que los grupos financieros, representantes legales, accionistas no participarán en los medios de

No obstante, la Organización Internacional del Trabajo (OIT) considera que el Ecuador ha sido uno de los estados de América Latina con la menor reducción de desempleo. Según su informe anual sobre empleo en la región y con datos cerrados a noviembre, la tasa del desempleo en el Ecuador pasó de 6,06% a 7,3%.

Mes	Desempleo
Enero	6.71
Marzo	6.87
Mayo	6.90
Júlio	6.56
Septiembre	6.60
Noviembre	7.91

Gestión Financiera

ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL

ACTIVO

De acuerdo al Balance General adjunto el total del activo de LANZOTY C.A., al 31 de diciembre del 2008 es de USD 1.434.537,76 con relación al 2007 (USD 1.145.918,01) el incremento es el 12%, principalmente porque el valor de Activo Fijo incremento de 83.830,87 en el 2007 a USD 193.775,50, debido a la remodelación del local de la 10 de Agosto, la estructura del Activo es la siguiente:

Activo	Dólares	%
Corriente	1.229.839,45	85,73%
Fijo	193.775,50	13,51%
Diferido	9.622,81	0,67%
Otros Activos	1.300,00	0,09%
Total	1.434.537,76	100,00%

El activo corriente está conformado de la siguiente manera:

Activo Corriente	Dólares	%	Días Rec
Fondo rotativo	520,00	0,04%	
Caja / Bancos	296.874,73	24,14%	
Clientes	232.558,40	18,91%	60
Ctas.x Cobrar Empleados	350,85	0,03%	30
Ctas x Cobrar varias	71.540,21	5,82%	30
Inventarios	623.891,10	50,73%	
Impuestos anticipados	4.104,16	0,33%	
Total	1.229.839,45	100,00%	

El Activo Fijo, es USD 193.775,50 valor que incrementa al Activo Fijo del 2007 (USD 83.830,87), se encuentra compuesto de la siguiente forma:

Activo Fijo	Dólares	%
Terrenos	65.459,81	33,78%
Edificios	6.597,99	3,40%
Muebles y Enseres	877,72	0,45%
Equipo y Herramientas	5.158,00	2,66%
Equipo de oficina	1.016,93	0,52%
Equipo de computación	4.638,40	2,39%
Mejoras	110.026,65	56,78%
Total	193.775,50	100,00%

PASIVO

El Pasivo Corriente es de USD 364.869,99 equivalente al 25.43 % del Pasivo y Patrimonio, está compuesto de la siguiente forma:

Pasivo Corriente	Dólares	%
Acreeedores Laborales	79.605,52	21,82%
Acreeedores Fiscales	29.404,15	8,06%
Imp. Renta retenido en la fuente	8.774,26	2,40%
Retenciones del IVA	8.329,22	2,28%
Anticipo clientes	13.919,31	3,81%
Ctas Varias por pagar	224.837,53	61,62%
Total	364.869,99	100,00%

El Pasivo No Corriente es de USD 24.680,24 igual al 1.72 % del Pasivo y Patrimonio, está compuesto de la siguiente forma:

Pasivo no Corriente	Dólares	%
Jubilación Patronal	18.017,84	73,01%
Provisión Indemnizaciones	6.662,40	26,99%
Total	24.680,24	100,00%

PATRIMONIO

El Patrimonio Neto de la empresa es de USD 1.044.987,53 igual al 72,84% del pasivo y Patrimonio, con relación a los USD 1.007.472,91 del año 2007, ha incrementado el 10,37 %.

Patrimonio	Dólares	%
Capital Social	788.000,00	75,41%
Reserva Legal	59.608,44	5,70%
Utilidad del ejercicio	197.379,09	18,89%
Total	1.044.987,53	100,00%

Estado de Perdidas y Ganancias

Lanzoty c.a.
Estado de Pérdidas y Ganancias
Del 1ro de Enero al 31 de Diciembre del 2008

VENTAS BRUTAS	8.150.493,29	100,00%
(-) Devoluciones	133.877,64	1,64%
(-) Descuentos	153.230,45	1,88%
VENTAS NETAS	7.863.385,20	96,48%
COSTO DE VENTAS	6.877.431,10	84,38%
UTILIDAD BRUTA	985.954,10	12,10%
GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS	632.130,04	7,76%
UTILIDAD / PERDIDA OPERATIVA	353.824,06	4,34%
INGRESOS / EGRESOS NO OPERACIONALES	-2.713,56	-0,03%
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	351.110,50	4,31%

Las ventas brutas en el 2008 fueron USD 8.150.439,29 que equivale a 337 autos vendidos, UDS 923.806,60,95 Repuestos, USD 86.355,43 Lubricantes, USD 316.391,65 Mano de Obra y UDS 55.520,59 Trabajos a Terceros. En el ejercicio económico del 2007 las ventas brutas fueron de USD 9.224.304,83 existe una disminución del 88,35% equivalentes a 444 autos vendidos en el 2007 existiendo una diferencia de 107 unidades; el 3,52 %; de las ventas brutas (USD 287.108,09) equivalen a descuentos y devoluciones.

El Costo de Ventas fue USD 6.877.431,10 que es igual al 84,38 % de las ventas brutas. La Utilidad Bruta fue USD 985.954,10 y representan el 12,09% de las ventas brutas.

Los Gastos de Administración y Ventas son equivalentes al 7,75 % de las ventas brutas, USD 632.130,04. En el año 2007 estos gastos fueron de USD 692.029,75 hay un decrecimiento en gastos operativos del 9,48 %.

La utilidad operativa fue de USD 353.824,06 equivalente al 4,34 % de las ventas brutas.

Los ingresos no operacionales fueron USD 44.865,85, correspondientes al 0,55 % de las ventas brutas.

La Utilidad de antes de participación e impuestos es de USD 351.110,50 con relación a las Ventas Brutas es el 4,30 %.

I.- INDICADORES DE LIQUIDEZ

LIQUIDEZ	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
LIQUIDEZ	$\frac{\text{ACTIVOS CORRIENTES}}{\text{PASIVOS CORRIENTES}} = \frac{1.229.839,45}{364.869,99} = 3,37$	La empresa pudo cumplir sus obligaciones de corto plazo. En el 2007 el índice fue del 8,94
PRUEBA ACIDA	$\frac{\text{ACT. C.} - \text{INV.} - \text{ACT. DIFERIDO.}}{\text{PASIVOS CORRIENTES}} = \frac{1.229.839,45 - 623.891,10 - 9.622,81}{364.869,45} = 1,63$	La empresa pudo cumplir sus obligaciones de corto plazo, sin tener que procesar sus inventarios

II.- CAPITAL DE TRABAJO NETO

CAPITAL DE TRABAJO NETO	$\text{ACTIVOS CORRIENTES} - \text{PASIVOS CORRIENTES} = 1.229.839,45 - 364.869,45 = 864.970$
-------------------------	---

III.- INDICADORES DE ROTACION DE EXISTENCIAS

ROTACION	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
ROTACION DE REPUESTOS Y LUBRICANTES	$\frac{\text{COSTO DE VENTAS}}{\text{INVENTARIO PROMEDIO}} =$ $\frac{7.888.486,37}{505.528,76} = 15,60$ $\frac{\text{PERIODO}}{\text{ROTACION}} = \frac{360}{15,60} = 23,07$	El inventario, giró 16 veces en el 2008. El stock del inventario es de 23 días.

$$\text{INVENTARIO PROMEDIO} = \frac{\text{Inventario Inicial} + \text{Inventario Final}}{2}$$

$$= \frac{(387.166,43 + 623.891,10)}{2} = 505.528,76$$

IV.- INDICADORES DE CARTERA

CARTERA	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
INDICE DE COBROS	$\frac{\text{CTAS. POR COBRAR}}{\text{VTAS. NETAS/360}} =$ $\frac{304.449,46}{7.863.385,20/360} = 14 \text{ DIAS}$	El periodo promedio que la empresa, tarda en recuperar sus ventas a crédito es de 14 días.
INDICE DE PAGOS	$\frac{\text{CTAS. POR PAGAR}}{\text{COMP. NETAS/360}} =$ $\frac{364.869,99}{6.877.431,10/360} = 19 \text{ DIAS}$	El periodo promedio que la empresa, cancela a sus proveedores y otros es de 19 días.

V. EL CICLO DE CONVERSION DEL EFECTIVO

CICLO	FORMA DE CALCULO
CONVERSION DEL EFECTIVO	$\text{DIAS DE INVENTARIO DE REPUESTOS} + \text{DIAS DE COBROS A CLIENTES} - \text{DIAS DE PAGOS A PROVEEDORES}$ $\text{CONVERSION DEL EFECTIVO} = 23 + 14 - 19$ $\text{CONVERSION DEL EFECTIVO} = 18 \text{ DIAS}$

VI. INDICADORES DE ADMINISTRACION DE LOS ACTIVOS

ACTIVIDAD	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
ROTACION DEL ACTIVO TOTAL	$\frac{\text{VENTAS NETAS}}{\text{ACTIVO TOTAL}} =$ $\frac{7.863.385,20}{1.434.537,76} = 5,48$	La capacidad de la empresa de generar suficientes ingresos por ventas, con relación al tamaño de su inversión en Activos Totales.

VII. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

ENDEUDAMIENTO	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
ENDEUDAMIENTO	$\frac{\text{PASIVO TOTAL}}{\text{ACTIVO TOTAL}} =$ $\frac{389.550,23}{1.434.537,76} = 0,27$	El pasivo corriente de la empresa tiene una participación de 27,15 % en el financiamiento de los activos totales.
SOLIDEZ	$\frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} =$ $\frac{1.044.987,53}{1.434.537,76} = 0,72$	El patrimonio de los accionistas tienen una participación del 72,85 % en el financiamiento de los activos totales de la empresa.

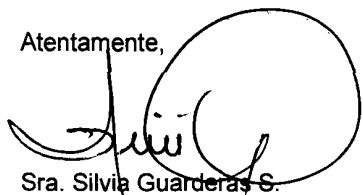
VIII. INDICADORES DE RENTABILIDAD

RENTABILIDAD	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
MARGEN BRUTO	$\frac{\text{UTILIDAD BRUTA}}{\text{VENTAS BRUTAS}} =$ $\frac{985.954,10}{8.150.493,29} = 0,12$	El costo de ventas representa el 84,38% de las ventas brutas. Existe un 12,09 % para cubrir los gastos operacionales y rendir utilidades.
RENTABILIDAD OPERATIVA	$\frac{\text{UTILIDAD OPERACIONAL}}{\text{VENTAS BRUTAS}} =$ $\frac{353.824,06}{8.150.493,29} = 0,043$	La utilidad operacional disponible para cubrir los gastos financieros y rendir beneficios, es del 4.34 %.

RENTABILIDAD DEL PERIODO	$\frac{\text{UTILIDAD PERIODO}}{\text{VENTAS BRUTAS}} =$ $\frac{351.110,50}{8.150.493,29} = 0,0430$	La utilidad generada por la empresa en el 2008 es el 4.30 %.
RENTABILIDAD PATRIMONIAL	$\frac{\text{UTILIDAD PERIODO}}{\text{PATRIMONIO}} =$ $\frac{351.110,50}{1.044.987,53} = 0.335$	La utilidad patrimonial generada por la empresa en el 2008 es el 0.335.

Los resultados de la gestión son satisfactorios por lo que la situación Financiera de la Empresa es razonable.

Atentamente,



Sra. Silvia Guarderas S.

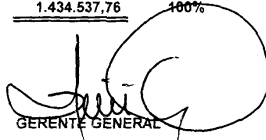
GERENTE GENERAL

Agradezco a ustedes señores Accionistas por su confianza y respaldo.

BALANCES 2008

LANZOTY C. A.
BALANCE GENERAL
Al 31 de Diciembre del 2008

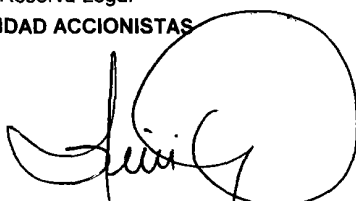
ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
		%			%
Activo corriente	605.948,35	42%	Pasivo corriente	364.869,99	25%
Fondo rotativo	520,00	0%	Acreedores Laborales	79.605,52	6%
Bancos	296.874,73	21%	Acreedores Fiscales	29.404,15	2%
Clientes	238.213,94	17%	Imp a la renta retenido	8.774,26	1%
(-) Provisión cuentas inc.	-19.943,24	-1%	Retencion del IVA por pagar	8.329,22	1%
Documentos por cobrar	14.287,70	1%	Anticipo de clientes	13.919,31	1%
Cuentas por Cobrar Empleados	350,85	0%			
Cuentas por cobrar varias	71.540,21	5%	Ctas por pagar varias	224.837,53	16%
IVA Deudor	4.104,16	0%			
Activo realizable	623.891,10	43%	Pasivo largo plazo	24.680,24	2%
Inventario vehiculos	500.106,86	35%	Provisiones largo plazo	24.680,24	2%
Inventario repuestos	123.317,95	9%			
Inventario lubricantes	466,29	0%	TOTAL PASIVO	389.550,23	27%
(-) Provisión baja de inventario	-	0%			
Activo fijo	193.775,50	14%	PATRIMONIO		
Activo fijo no depreciable	65.459,81	5%	Patrimonio	1.044.987,53	73%
Activo fijo tangible	200.544,59	14%	Capital social	788.000,00	55%
(-) Dep. acum. Activo fijo tangible	-72.228,90	-5%	Reserva Legal	59.608,44	4%
			Utilidad del ejercicio	197.379,09	14%
Impuestos Anticipados	-	0%			
Activo Diferido	9.622,81	1%			
Depositos en Garantía	1.300,00	0%			
TOTAL ACTIVO	1.434.537,76	100%	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.434.537,76	100%


 GERENTE GENERAL


 CONTADOR

LANZOTY C. A.
Estado de Perdidas y Ganancias
Del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre del 2008

		%
		<u>Vtas brutas</u>
VENTAS BRUTAS	8.150.493,29	100,00%
Vehiculos	6.768.419,02	83,04%
Repuestos	923.806,60	11,33%
Lubricantes	86.355,43	1,06%
Mano de obra	316.391,65	3,88%
Trabajos a terceros	55.520,59	0,68%
(-) Devoluciones	-133.877,64	-1,64%
(-) Descuentos	-153.230,45	-1,88%
	<u>-287.108,09</u>	
VENTAS NETAS	7.863.385,20	96,48%
COSTO DE VENTAS	6.877.431,10	84,38%
Vehiculos	6.073.445,80	
Repuestos	607.479,43	
Lubricantes	63.888,74	
Mano de obra	97.456,48	
Trabajos a terceros	35.160,65	
UTILIDAD BRUTA	985.954,10	12,10%
GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS	632.130,04	7,76%
Gastos administraci3n y ventas	632.130,04	7,76%
UTILIDAD / PERDIDA OPERATIVA	353.824,06	4,34%
(+) OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	44.865,85	0,55%
(-) OTROS EGRESOS NO OPERACIONALES	47.579,41	0,58%
= UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	351.110,50	4,31%
(-) 15 % Participaci3n trabajadores	-48.868,00	-0,60%
= UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	302.242,50	3,71%
(-) 25 % Impuesto a la renta	-69.230,00	-0,85%
= UTILIDAD NETA DEL PERIODO	233.012,50	2,86%
(-) 10% Reserva Legal	20.199,00	
= UTILIDAD ACCIONISTAS	212.813,50	


GERENTE GENERAL


CONTADOR

**RECOMENDACIÓN DE LA GERENCIA
RESPECTO AL DESTINO DE LAS
UTILIDADES 2008**

PROPUESTA DE LA GERENCIA RESPECTO AL DESTINO DE LAS UTILIDADES

La utilidad del ejercicio antes de participación e impuestos se detalla a continuación:

Utilidad antes de Participación e impuestos	USD	351.110,50
(-15 %) Participación trabajadores		<u>(48.868,00)</u>
Utilidad antes de impuestos	USD	302.242,50
(-25 %) Impuesto a la Renta		<u>(69.230,00)</u>
Utilidad Neta	USD	233.012,50
(-10%) Reserva Legal	USD	20.199,00
Utilidad Neta para los accionistas	USD	212.813,50

Considerando que LANZOTY C. A. tiene un índice de liquidez de 3,37 el pasivo financia el 27,15 % de los Activos Totales, solidez (patrimonio a activo total) el Patrimonio financia el 72,84 de los activos Totales, me permito recomendar que la Utilidad Neta para los Accionistas, que es de USD 212.813,50, se distribuya en su totalidad.

PROYECCIONES 2009

PROYECCIONES 2009

PLAN DE TRABAJO

Ambiente Económico Externo

El mundo se está encaminando a la peor recesión en el cuarto siglo el FMI pronostica que el crecimiento global se desacelerará a 3% en el 2009, la mayor traba para la economía mundial se origina en los Estados Unidos, por la depresión en el sector inmobiliario, Los Bancos Centrales de las principales economías han adoptado varias medidas para atenuar una dislocación financiera aún mayor, pero tales medidas no enfrentan los problemas más fundamentales originados en la falta de regulación de un sistema financiero mundial altamente entrelazado con la economía real.

Si el descenso en el consumo de vehículos sigue en el 2009, los préstamos para salvar a las gigantes automotrices de la quiebra no serán suficientes. Las ventas del sector en Estados Unidos se hundieron un 18 % el año pasado a 13, 2 millones de vehículos, lo que anuncia un posible descenso en 2009 para GM, Chrysler y Ford Motor Co.

La brusca reducción de gastos en las familias puede convertirse en algo peor ya que está tomando contracciones en los comienzos de este año por que están involucrados en sus ingresos por la falta de empleo y con deudas ya adquiridas. La recesión está terminando con el empleo en Estados Unidos: 2,6 millones se quedaron sin trabajo el año pasado y se proyecta que durante los 12 meses siguientes otros dos millones más serán despedidos.

En los mercados emergentes, dinamos de la económica mundial, el índice MSCI cayó un 20 %, a principios de Octubre cuando los inversionistas retiraron dinero de Brasil y Rusia.

Morgan Stanley predice que el euro declinará a USD 1,25 para el 2009, desde 1,60 en julio, el panorama no es tan prometedor porque se prevé que la economía europea se debilitará más que la estadounidense.

Un análisis económico de la BBC de Londres pronostica que en el 2009, el precio del barril de petróleo podría ubicarse en USD 50, los más pesimistas los sitúan incluso en la franja de los USD 40.

América Latina tendría una pérdida acumulada por los próximos cinco años por USD 1,1 billones, se dejará de invertir 900.000 millones y el ingreso per. Capita regresaría al nivel actual el 2014.

Ambiente Económico Interno

Economía Nacional

El Ecuador no ha sufrido todavía los problemas por el "crack" financiero – inflación por devaluación, pérdidas de ahorros, reducción de reservas internacionales – gracias a que su unidad monetaria es el dólar, es una economía que no está muy integrada con el mundo.

Para el 2009 se prevé menores ventas por la escasez de circulante y por ende disminución de la capacidad de consumo, las empresas ligadas al consumo (alimentos, cuidado personal, del hogar, automotriz, electrodomésticos) serán los más afectados.

El peor escenario para el Ecuador es que requerirá financiar un hueco fiscal de USD 5.000 millones en el 2009. Sin considerar los gastos que demandarán la aplicación de los derechos consagrados en la nueva constitución.

El precio del petróleo afrontará dos factores en contra en el 2009, los precios de crudo y una producción a la baja, al conjugarse los dos factores los ingresos por exportaciones petroleras, que representan aproximadamente el 70% de las exportaciones, caerán; el presupuesto del Estado depende del 30% de los ingresos petroleros, y se reajustó ligeramente a la baja, con este debilitamiento económico se reajustaría el presupuesto del Estado y se pospondrá algunos proyectos de inversión.

Otro problema que tiene el país es el incremento del Riesgo País, que se ubica en 831 puntos, el mas alto en los últimos meses, esto cifra influye directamente en la tasa de interés que cobran los financistas internacionales para los prestamos públicos.

En la remesas de los inmigrantes La crisis financiera global ha afectado también al envío de remesas en Ecuador. Según el Banco Central en los primeros seis meses de este año el país ha dejado de recibir 48 millones de dólares en remesas.

Estas remesas provienen principalmente de Estados Unidos, España e Italia, aunque la lista se completa con 197 países más. La cifra ha caído ya un 7,7% desde 2007 pero todos los pronósticos indican que esta cantidad continuará descendiendo. En España, las remesas de los inmigrantes se han reducido un 7,3%, un dato contradictorio si se tiene en cuenta que ha aumentado el número de inmigrantes que trabajan en el país un 5% desde el año pasado.

El Banco Central justifica la caída en las remesas como una consecuencia de la recesión económica en los principales países de destino de los compatriotas, la baja de la demanda, el cierre de empresas y la pérdida de empleos; pero también en las restricciones migratorias dictadas por la Unión Europea y la repatriación de inmigrantes indocumentados.

La banca ecuatoriana tiene solvencia para respaldar a sus clientes, sin embargo habrá alza en el costo de los préstamos, a las empresas y al gobierno les cuesta mas obtener créditos en el exterior, debido a la falta de liquidez en el mercado internacional.

El sector bancario está más fuerte y no está expuesto a los famosos activos "tóxicos" que causaron la debacle financiera de Estados Unidos y Europa. La banca no percibe que sea el momento más adecuado para repatriar sus inversiones, según el gobierno esos recursos se inyectaran en el aparato productivo, con lo cual se impulsará el crecimiento del país y además se generarán fuentes de empleo.

El gobierno aplicará medidas para frenar las importaciones y reducir el déficit comercial: aumento de aranceles, cupos y normas técnicas, aunque la restricción de las importaciones no cambiará el consumo de la gente

En el 2009 la venta de autos a nivel nacional bajará un 32 % con relación al 2008 y la venta de autos de la marca MAZDA tiene proyectado vender 7.500 unidades, el decremento de la marca es el 42 %.

PLAN DE TRABAJO

OBJETIVOS

- Incrementar el número de unidades vendidas en un 12.46 %, es decir de 337 unidades aumentar hasta 379 unidades

PROYECCIONES

MODELO	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
AUTOMOVILES													
Mazda 3 1.6 MT SEDAN	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Mazda 3 1.6 MT SPORT	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mazda 3 2.0 MT SPORT	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Mazda 3 2.0 AT SEDAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	3
Mazda 3 2.0 AT SPORT	0	1	0	0		0	0	0	0	0	0	0	1
Mazda 5 MT	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2
Mazda 5 AT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mazda 6	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1	3
CAMIONETAS GASOLINA													
BT-50 CH STD GAS 2,2	1	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	27
BT-50 CS 4X2 STD GAS 2,2	5	5	5	6	8	7	7	6	5	6	6	5	71
BT-50 CS 4X2 SEMI FUL GAS 2,6	1	3	2	2	1	1	1	1	2	1	0	0	15
BT-50 CD 4X2 STD GAS 2,2	9	11	11	12	12	12	10	10	9	10	10	12	128
BT-50 CD 4X2 ACTION GAS 2,6	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	16
BT-50 CS 4X4 STD GAS 2,6	1	0	4	2	3	4	2	3	3	2	4	1	29
BT-50 CD 4X4 STD GAS 2,6	0	0	1	1	2	2	3	1	2	0	0	0	12
BT-50 CD 4X4 ACTION GAS 2,6	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	41
CAMIONETAS DIESEL													
BT-50 CD 4X2 STD TD 2,5	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	2	1	11
BT-50 CD 4X4 STD CRD 2,5		0	1	1	1	1	1	2	3	2	1	0	13
BT-50 CD 4X4 ACTION CRD 2,5	1	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	4
BT-50 CS 4X2 STD TD 2,5		1	0			0	0	0	0	0			1
TOTAL	24	31	32	32	37	35	32	34	31	30	31	30	379

ESTRATEGIAS

- Crear un frente comercial de venta externa móvil.
 - Ventas corporativas
Cooperativas
Pymes
 - Ventas individuales
Microempresarios
- Zonificar y asignar las áreas geográficas al departamento de ventas.
- Estricto control y evolución de las actividades comerciales, prospección, pre-venta y cierre de ventas.
- Implementar un sistema adecuado de comunicación via Call Center, para obtener la fidelidad de nuestros clientes.
- Buscar incentivos para el cliente que nos de un referido y cierre de venta.
- Promocionar y dar a conocer la nueva imagen de Lanzoty con una bien orientada campaña publicitaria.