

Lanzoty

AGILIDAD Y RESPALDO DESDE 1991

INFORME DE GERENCIA

2017

INFORME DE GERENCIA

CONTENIDO

ENTORNO

Entorno político del país
Entorno económico del país
Variables macroeconómicas

INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

Industria Nacional
Vehículos Usados

RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

Balance General
Estado de Resultados
Índices Financieros

PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2018

Entorno Económico
El Sector automotriz
Planes de Trabajo
Proyección de ventas

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias, presento a ustedes el informe de labores de la Gestión sobre las actividades desarrolladas por la Compañía a la que represento en el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2017 y los resultados de la misma.

ENTORNO

Entorno político del país

El nuevo Estado Social ecuatoriano diseñado en los diez años de gobierno de Rafael Correa, logró reposicionar lo público frente a lo privado, poniendo en evidencia las tensiones con los poderes fácticos -medios de comunicación-, no se fortaleció la democracia, por el contrario se restringieron las libertades, se estableció un marco jurídico represivo y se golpeó duramente a los movimientos sociales que viabilizaron el triunfo de Correa en el 2006.

El 2017 fue un año electoral donde tomó posesión Lenin Moreno como Presidente del Ecuador, quien superó a su rival político en abril con un estrecho margen (51,16% de los votos). El nuevo Presidente recibió un país con serios problemas en su economía, derivados del término de la bonanza económica que generó el ingreso por venta de petróleo en el anterior. Las repercusiones que generaron las denuncias de sobreprecios y sobornos a empresas privadas y a funcionarios públicos del anterior gobierno y actual régimen por parte de la Constructora Brasileña ODEBRECHT, son sin duda uno de los principales eventos que marcaron el curso de la política en el país. Otro suceso Político fue La consulta popular, liderada por el Presidente Lenin Moreno, en diciembre el Consejo Nacional Electoral aprobó el contenido del Referéndum y la consulta popular a llevarse a cabo el segundo mes de 2018.

En síntesis, Ecuador no ha sido ajeno a la pérdida de dinamismo económico de la región. La destorcida matriz minero-energética significó un grave golpe a las finanzas del país, llevándolo a incurrir en altos niveles de deuda. Precisamente, ello ha llevado a mayor inestabilidad política. Ahora, Ecuador tendrá que seguir el camino de austeridad que ya otros países de la región han adoptado, recortando gasto y buscando unidad política para evitar una nueva crisis fiscal.

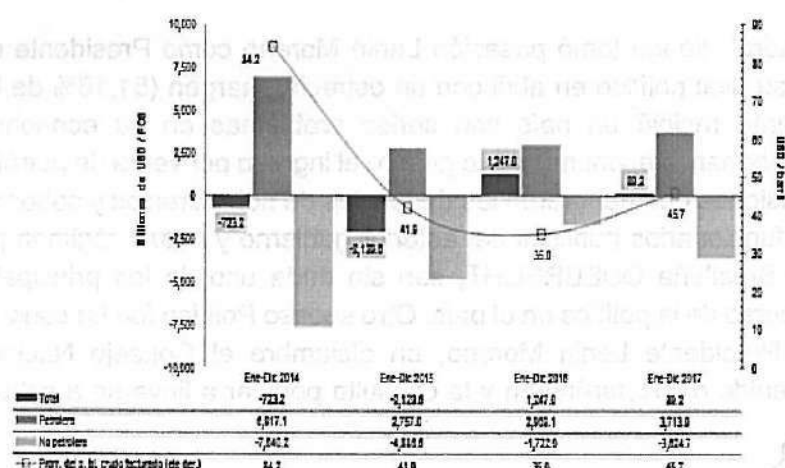
Entorno económico del país

La inyección de recursos durante la campaña electoral, financiados principalmente con deuda externa, permitió incrementar el consumo privado. Sin embargo, se redujo la

inversión, y principalmente la inversión extranjera directa, en un contexto de incremento de la deuda pública, en porcentajes superiores a los permitidos por la Ley de Finanzas Públicas. Por su parte, disminuyó la tasa de desempleo, mientras que las condiciones laborales empeoran debido al enorme subempleo. Las exportaciones petrolíferas se redujeron, lo que refleja un empeoramiento en la producción del sector y la necesidad de aplicar políticas encaminadas a la diversificación de las exportaciones. En el caso del Ecuador, en tanto las autoridades económicas equivocadamente han diagnosticado que el problema del país es el sector externo, y concordante con ello han decretado significativas cuotas de importación y altos aranceles, bajo el justificativo de que estas restricciones a las importaciones ayudaran a corregir los desequilibrios de la balanza comercial identificada como el elemento detonante de la crisis, no se ha alcanzado el objetivo propuesto y más bien con efectos negativos en la contracción de la demanda.

BALANZA COMERCIAL

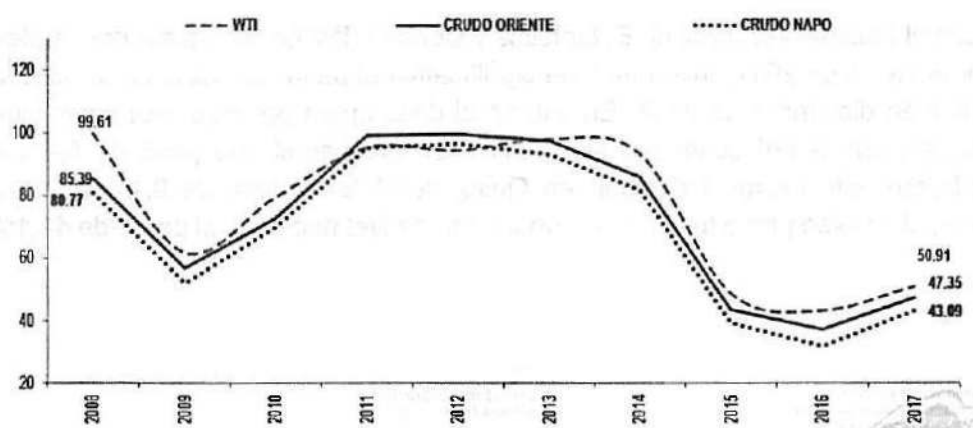
Dos factores han impulsado el comercio en el Ecuador, por un lado el incremento de los precios del petróleo en el 2017, aumentado las exportaciones petroleras; y por otro se ha incrementado la compra de materias primas y bienes de capital. Se registra a diciembre 2017 una balanza comercial positiva de USD 89,2 millones, valor que es menor al registrado en el 2016 (USD 1.247,00 millones), se debe tomar en cuenta que en el 2016 existían salvaguardias que era una restricción a las importaciones.



En el 2017, las exportaciones totales en valor FOB alcanzaron USD 19,122.5 millones, 13.8% más en términos relativos que las ventas externas realizadas en el mismo período de 2016 (USD 16,797.7 millones). Al cierre del año 2017, las importaciones totales en valor FOB fueron de USD 19,033.2 millones; 22.4 % más que las compras externas realizadas en el año 2016 (USD 15,550.6 millones). Dentro de una economía dolarizada la balanza comercial suele tener un peso importante pues un saldo positivo mostraría incremento de dólares en el país, sin embargo en un análisis general se debe analizar la balanza de pagos donde constan todos los ingresos y salidas de dinero de la economía, Ecuador debe buscar la entrada de mayor inversión y permitir un comercio con menos restricciones.

PRECIO DEL PETROLEO

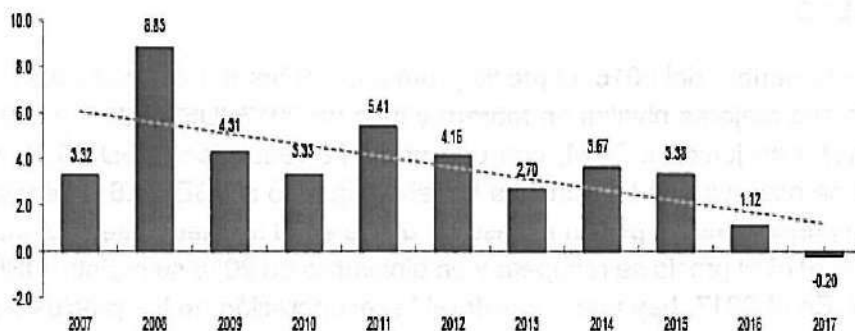
Entre enero del 2013 y diciembre del 2016, el precio promedio del barril de petróleo fue de USD 64.3; alcanzando sus mejores niveles en febrero y julio de 2013 (USD 101.1 y USD 101.1, respectivamente) y en junio de 2014, con una pequeña reducción (USD 98.9). A partir de julio de 2014 se observa una tendencia a la baja, llegando a USD 21.6 en enero de 2016, determinada principalmente por un exceso de oferta en el mercado internacional o a partir del febrero de 2016 el precio se recupera y en diciembre de 2016 se registra USD 44.2 dólares por barril. En el 2017, hay una considerable recuperación en los precios del crudo.



El West Texas Intermediate (WTI) registró un valor promedio de 57.9 USD/barril en diciembre de 2017, mostrando un incremento en su precio de 11.4 % con relación a similar mes del 2016; los precios de los crudos Oriente y Napo alcanzaron un incremento anual de 26.2 % y 27.5 %, respectivamente, con relación a diciembre de 2016

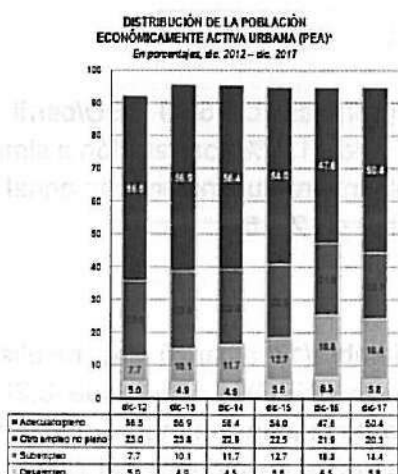
INFLACION

Por primera vez desde 1970, la inflación anual a diciembre/17 alcanzó un resultado negativo, según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) la cifra fue de -0,20%; mientras que en diciembre/16 alcanzó 1,12%. En el caso de la inflación mensual esta fue de 0,18%, es decir, dos centésimas porcentuales más que en el mismo mes del 2016. Las ciudades más inflacionarias a fines del año fueron Santo Domingo, Manta, Ambato, Guayaquil y Quito. Mientras que las menos inflacionarias fueron Esmeraldas, Machala, Loja y Cuenca. Los productos más inflacionarios fueron alimentos y bebidas no alcohólicas, recreación cultura; alojamiento, agua, electricidad, gas y otros; muebles y artículos para el hogar, etc. Los menos inflacionarios fueron salud, bienes y servicios, así como hoteles. La canasta básica familiar alcanzó un valor de USD 708,98, mientras que el ingreso familiar fue de USD 700.



EMPLEO

De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) la cifra del desempleo en el Ecuador al cierre de 2017, tuvo una baja significativa al pasar de 5,2% en diciembre de 2016 a 4,6% en diciembre de 2017. En cuanto al desempleo por ciudades se ve que hubo una disminución estadísticamente significativa en Guayaquil que pasó de 6,4% a 4,4%; sin embargo este mismo indicador, en Quito, subió levemente de 9,1% a 9,4%. Adicionalmente, el empleo pleno tuvo una recuperación a nivel nacional, al pasar de 41,1% a 42,3%.



EMPLEO POR RAMA DE ACTIVIDAD*
En porcentajes, dic. 2016 - dic. 2017

RAMAS DE ACTIVIDAD	Dic. 2016 Dic. 2017	
	Nacional	
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura y pesca	23.61%	25.05%
Minería y minería	0.80%	0.29%
Manufactura (incluida refinación de petróleo)	11.18%	11.33%
Suministro de electricidad y agua	0.64%	0.70%
Construcción	7.14%	6.73%
Comercio	18.97%	19.09%
Alojamiento y servicios de comida	6.50%	6.44%
Transporte	3.70%	3.88%
Comunicaciones	0.98%	0.91%
Actividades de servicios financieros	0.53%	0.34%
Actividades profesionales, técnicas y administrativas	4.22%	4.30%
Enseñanza y servicios sociales y de salud	8.91%	8.77%
Administración pública, defensa, planes de seguridad social obligatoria	4.19%	4.31%
Servicio doméstico	2.79%	2.49%
Otros Servicios*	3.94%	3.64%

SECTOR BANCARIO

El sector bancario obtuvo un crecimiento anual de 7%, el 2017 cerró con un saldo de depósitos por USD 28.565 millones, lo que implica un incremento anual de USD 1.868 millones. Este crecimiento se debe principalmente a la variación en el saldo de los depósitos a plazo por 13,6%, incrementando su saldo en USD 1.130 millones durante el año. Al cierre de 2017, los depósitos estuvieron compuestos principalmente por depósitos monetarios, donde estos conforman el 37% de total, es decir un saldo de USD 10.468 millones. Los

depósitos a plazo representan el 33% mientras que los depósitos de ahorro representaron el 30% del total de depósitos, es decir, USD 8.659 millones.

El total de activos, al cierre de 2017, alcanzó un saldo acumulado de USD 38.975 millones, contrastando al saldo obtenido en 2016 donde los activos fueron USD 35.599 millones. Entre 2015 y 2016 los activos registraron un crecimiento de 15% (USD 4.734 millones), mientras que entre 2016 y 2017, los activos crecieron en 9% (USD 3.377 millones). Los activos de la banca al cierre de año fueron compuestos en un 58,7% por la Cartera de Créditos, 18,9% por los Fondos Disponibles, 14,7% por las Inversiones y 7,7% por el resto de activos. Los bancos grandes representan el 62,5% del total de activos mientras que los medianos y pequeños representan el 34,3% y 3,2%, respectivamente. La banca fue un negocio rentable en el 2017, la utilidad patrimonial fue de 10,4 % mientras que en el 2016 fue 6.8 %, es decir, un aumento de 3,6 puntos.

VARIABLES MACROECONOMICAS

Cotización de monedas ¹	dic-14	dic-15	dic-16	dic-17	ene-18	Variación Mensual (%)
Euros	0,82	0,92	0,95	0,84	0,81	-3,7%
Yenes	119,35	120,60	116,34	112,88	108,68	-3,7%
Pesos Colombianos	2.388,92	3.169,57	2.996,70	2.965,07	2.844,95	-4,7%
Nuevos Soles Peruanos	2,99	3,41	3,35	3,24	3,21	-0,9%
Peso Argentino	8,55	12,97	15,70	18,24	19,59	4,5%
Dólar Brasileño	2,65	3,99	3,25	3,30	3,38	-3,6%
Peso Mexicano	14,73	17,34	20,66	19,75	18,69	-5,4%
Peso Chileno	604,49	708,52	665,82	614,97	605,80	-1,5%

Producto Interno Bruto - Anual ²	2012	2013	2014	2015	2016	2017 (prev)
PIB Nominal	87.925	95.130	101.726	99.290	98.614	100.472
PIB Real	64.362	67.546	70.105	70.175	69.068	70.071
Tasa de crecimiento anual del PIB real	5,64%	4,95%	3,79%	0,10%	-1,58%	1,49%

Producto Interno Bruto - Trimestral ²	2016-II	2016-III	2016-IV	2017-I	2017-II	2017-III
PIB Real Trimestral	17.240	17.234	17.499	17.435	17.734	17.893
Tasa de crecimiento anual del PIB real ³	-1,7%	-1,5%	1,0%	2,0%	2,9%	3,8%

Indicadores monetarios ⁴	dic-14	dic-15	dic-16	dic-17	ene-18	Variación Mensual (%)
Reserva Internacional	3.822,8	2.496,0	4.258,8	2.451,1	5.706,6	132,8%
Monedas ⁵	865	863	882	853	84,8	-0,6%
Especies Monetarias en Circulación	9.539,9	11.753,7	13.261,2	14.859,8	14.493,9	-2,5%
Depósitos del SPNF en el BCP ⁶	3.582,4	2.633,7	3.947,8	4.233,2	8.439,0	99,4%
Depósitos Totales ⁴	32.672,0	29.262,9	34.958,0	37.751,8	38.348,1	1,6%
Crédito Interno ⁴	29.443,9	28.109,9	32.106,1	37.353,9	34.105,8	-8,7%

Indicadores monetarios externos	2014	2015	2016	2017-I	2017-II	2017-III
Inversión Extranjera Directa	7723	1.322,5	755,5	1844	1809	134,4
Inversión Extranjera Directa (como % del PIB)	0,78%	1,34%	0,75%	1,06%	1,02%	0,75%
Remesas	2.461,7	2.577,8	2.602,0	6257	6989	7522
Remesas (como % del PIB)	2,48%	2,47%	2,59%	3,59%	3,94%	4,20%

INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

El mercado automotor del Ecuador registro en 2017 una recuperación alineada con el comportamiento de la economía nacional. La noticia es alentadora si se compara con los datos de 2016, pero las ventas todavía están muy por debajo del promedio de los últimos diez años. Los principales factores que apalancaron el comportamiento del sector automotriz fueron las siguientes:

- Recuperación económica del país, aunque no es suficiente
- Eliminación de 2 % del IVA, desde el mes de junio
- Eliminación de la Salvaguardias y cupos de importación
- Tratado de Libre Comercio TLC con la unión europea

INDUSTRIA NACIONAL

El aporte de la industria a la economía es significativo. En los últimos años se han generado inversiones por más de 250 millones de dólares y crea anualmente más de 6.000 empleos directos y más de 5.000 indirectos, En el 2017 el total de vehículos nuevos vendidos fue 104.889 unidades, lo que originó, para el mercado automotriz un incremento del 65 %, con relación a las 63.555 unidades vendidas en el 2016, que representa 41.334 unidades adicionales. Las marcas que han ganado participación de mercado con relación al 2016, son Kia (4.0%), Hyundai (1.2%), Great Wall (2,2%) mientras que las marcas que han perdido mayor participación son Chevrolet (-5,5%), Nissan (-0.5%), y Mazda (-2,1%). Una debilidad de la industria nacional en el 2017, fue la disminución de participación por origen, ya que la misma paso de una participación del 50 % en el 2016, a una participación del 32 % en el 2017.

VEHICULOS USADOS

Durante varios años y a través de diferentes mecanismos, el Gobierno Nacional limitó las importaciones de vehículos como parte de su estrategia para corregir una balanza comercial deficitaria. Ante la menor oferta de autos cero kilómetros, el mercado de autos usados se potenció; El año 2017 tuvo un inicio lento, en ventas, pero éstas se incrementaron a partir de junio. El mercado se dinamizó y los créditos en el sistema financiero privado se activaron; el año fue atípico, ya que se firmo el TLC con la Unión Europea, se disminuyó en dos puntos el porcentaje de IVA y se eliminaron las salvaguardias y cupos, estos factores incidieron para que los precios de los vehículos usados tiendan a la baja.

Los cambios mencionados anteriormente inciden en el mercado de los usados, de acuerdo a Juan Sáenz (Patio Tuerca) "Por cada venta de un vehículo nuevo, hay dos o tres de usados"; un indicador importante en la venta de autos usados, según Saenz es que, en el 2017 los automóviles se demoraban hasta dos meses, en exhibición. La mayoría de vendedores coincide en que el mercado se ha dinamizado en el 2017, cuando empezó a registrarse una caída de precios en estos vehículos. Según los comerciantes, la reducción bordea los USD 1 500, pero depende del modelo, año y recorrido. Un Suzuki Grand Vitara SZ del año 2010, de Chevrolet, se encuentra en alrededor de USD 16 000. Hace dos años,

el mismo auto podía estar en USD 17 500. "Se vende, pero a menor precio. Hace tres años se ganaba más. A finales del 2017 se ganó entre USD 200 a 500 por vehículo vendido",

El vocero de Patio Tuerca indicó que el mercado de autos usados en el país es particular porque los vehículos no se deprecian significativamente respecto del valor contable. En promedio es un 10% al año, mientras que en otros países llega hasta el 25%. El directivo detalló que esta situación se debe a varios factores como la demanda de los modelos, el respaldo de marcas importantes y, por otro lado, las restricciones que hubo en años anteriores para la importación y ensamblaje de autos nuevos, lo que volvió atractivos a los usados. Añadió que el precio también está relacionado con el costo de los autos nuevos. El 2017 fue un año importante para la industria de vehículos nuevos. Al no tener limitación de cupos, los precios bajaron entre un 10 y un 15%. El valor de los usados bajó en similar porcentaje, aseguró Sáenz.

Las marcas más demandadas en autos usados son Chevrolet, Hyundai y Kia, según vendedores y administradores de ferias. Los comerciantes atribuyen la demanda de estos automotores a la facilidad de encontrar repuestos y a la durabilidad de los vehículos. En cuanto a modelos, los más cotizados en el segmento de usados son los sedán, "por ser económicos y funcionales para los segmentos familiar y de trabajo", según Saenz.

RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

Los estados financieros registrados a continuación han sido preparados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's y registran razonablemente, la situación financiera de la empresa.



BALANCE GENERAL
Al 31 de Diciembre del 2017

ACTIVO		%	PASIVO Y PATRIMONIO		%
			PASIVO		
Activo corriente	889.681,81	45%	Pasivo corriente	551.535,43	28%
Fondo rotativo	1.120,00	0%	Acreedores Laborales	15.405,63	1%
Caja / Bancos	527.341,34	26%	Acreedores Fiscales	2.604,95	0%
Clientes	18.123,25	1%	Proveedores	20,94	0%
(-) Provisión cuentas inc.	-1.812,33	0%	Dividendos por pagar	427.223,91	21%
Cuenta por cobrar Intermediación	272.662,22	14%	Ctas por pagar varias	104.214,28	5%
Cuentas por cobrar varias	72.247,33	4%	Anticipo clientes	2.065,72	0%
Activo realizable	18.511,19	1%			
Impuestos Anticipados	1.468,11	0%	Pasivo largo plazo	28.283,00	1%
Inventario repuestos	43.397,72	2%	Provisiones largo plazo	28.283,00	1%
Inventario lubricantes	459,82	0%			
(-) Provisión baja de inventario	-26.814,46	-1%	TOTAL PASIVO	579.818,43	29%
Activo fijo	1.083.159,03	54%	PATRIMONIO		
Activo fijo no depreciable	541.679,33	27%	Patrimonio	1.412.733,60	71%
Activo fijo tangible	726.218,72	36%	Capital social	1.100.000,00	55%
(-) Dep. acum. Activo fijo tangible	-184.739,02	-9%	Reserva Legal	20.271,92	1%
Activo Diferido		0%	Utilidad / Perdida Ejercicios Ante	-57.366,69	-3%
Impuestos Anticipados		0%	Utilidad / Perdida año corriente	-65.292,31	-3%
Depositos en Garantía	1.200,00	0%	Result. Acum. Adopcio Niff 1ra vez	394.308,29	20%
			Perdidad (Ganancias) acumulada ORI	20.812,39	1%
TOTAL ACTIVO	1.992.552,03	100%	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.992.552,03	100%

ACTIVO

De acuerdo al Balance General, bajo NIIF's adjunto, el total del Activo de Lanzoty C. A. al 31 de diciembre de 2017 es U\$D 1'992.552,03. La composición del activo es la siguiente:

Activo	Dólares	%
Disponible	528.461,34	26,52%
Exigible	361.220,47	18,13%
Realizable	17.043,08	0,86%
Impuestos anticipados	1.468,11	0,07%
Fijo	1.083.159,03	54,36%
Diferidos		0,00%
Otros Activos	1.200,00	0,06%
Total	1.992.552,03	100,00%

La estructura del activo corriente es la siguiente:

Activo Corriente	Dólares	%	Días Rec
Caja	13.648,06	1,50%	
Fondo rotativo	1.120,00	0,12%	
Bancos	513.693,28	56,56%	
Clientes	16.310,92	1,80%	60
Cuentas por cobrar Intermediación	272.662,22	30,02%	30
Cuentas x Cobrar varias	72.247,33	7,96%	
Inventarios	17.043,08	1,88%	
Impuestos anticipados	1.468,11	0,16%	
Total	908.193,00	100,00%	

El activo fijo es de 1.083.159, que equivale al 54% del activo total. La otra cuenta que consta dentro del activo de Lanzoty C.A. son depósitos en garantía por USD 1.200.

PASIVO

El pasivo total al 31 de diciembre de 2017 es U\$D 579.818.43 el Pasivo Corriente es de 551.535.43. La estructura del Pasivo es la siguiente:

Pasivo Corriente	Dólares	%
Acreedores Laborales	15.405,63	2,79%
Acreedores Fiscales	2.604,95	0,47%
Proveedores	20,94	0,00%
Anticipo clientes	2.065,72	0,37%
Dividendos por pagar	427.223,91	77,46%
Cuentas Varias por pagar	104.214,28	18,90%
Total	551.535,43	100,00%

PATRIMONIO

El patrimonio neto de la empresa al 31 de diciembre de 2017 es U\$D 1'412.733.60.

Patrimonio	Dólares	%
Capital Social	1.100.000,00	77,86%
Reserva Legal	20.271,92	1,43%
Utilidad / Perdida del ejercicio	292.461,68	20,70%
Total	1.412.733,60	100,00%

Estado de Pérdidas y Ganancias



Estado de Perdidas y Ganancias Del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre del 2017

			%
			<u>Vtas brutas</u>
VENTAS BRUTAS		578.658,87	100,00%
Comisión	184.228,90		31,84%
Repuestos	304.593,53		52,64%
Lubricantes	6.064,99		1,05%
Mano de obra	53.732,73		9,29%
Trabajos a terceros	30.038,72		5,19%
(-) Devoluciones	12.596,66		2,18%
(-) Descuentos	34.147,12	<u>46.743,78</u>	5,90%
VENTAS NETAS		531.915,09	91,92%
COSTO DE VENTAS		<u>259.325,58</u>	44,81%
Repuestos	218.703,17		
Lubricantes	4.218,94		
Mano de obra	7.937,36		
Trabajos a terceros	28.466,11		
UTILIDAD BRUTA		272.589,51	47,11%
GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS		328.688,09	56,80%
Gastos administración y ventas	328.688,09		56,80%
UTILIDAD / PERDIDA OPERATIVA		-56.098,58	-9,69%
(+) OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES		6.231,45	1,08%
(-) OTROS EGRESOS NO OPERACIONALES		4.833,86	0,84%
= PERDIDA DEL PERIODO		-54.700,99	-9,45%

Las ventas brutas en el 2017 fueron U\$D 578.658, se realizaron devoluciones por USD 12.596 y descuentos por USD 34.147. Las ventas netas fueron USD 531.915, la cifra está compuesta por la comisión de vehículos intermediados, repuestos, lubricantes y servicio de mecánica automotriz, el costo de ventas de estas actividades fue U\$D 259.326, con un margen de contribución de U\$D 272.590, que equivale al 51,25 % de las ventas netas.

La actividad comercial y de servicio automotriz de "LANZOTY C. A.", originaron gastos equivalentes a U\$D 328.688, igual al 61,79 % de las ventas netas. La pérdida operativa fue U\$D -56.099, y la pérdida del periodo U\$D -54.701.

En el siguiente cuadro se detalla las ventas netas realizadas, por cada uno de los segmentos de negocio, así como también un resumen de los ingresos y egresos.

CUENTAS	ADMINISTRACION	REPUESTOS	%	TALLER	%	USADOS	%	TOTAL	%
VENTAS NETAS		270.925,44	100%	80.698,07	100%	180.291,58	100%	531.915,09	100%
COSTOS Y GASTOS		260.682,25	96%	83.780,91	104%	103.497,51	57%	447.960,67	84%
UTILIDAD BRUTA		10.243,19	4%	3.082,84	-4%	76.794,07	43%	83.954,42	16%
GASTOS OPERATIVOS	140.052,99	49.018,55	18%	28.010,60	35%	63.023,85	35%	140.052,99	26%
UTILIDAD OPERATIVA	-	140.052,99	-	38.775,36	-14%	31.093,44	-39%	13.770,22	8%
OTROS ING./EGR. NO OPERACIONALES	1.397,59	-	0%	-	0%	-	0%	1.397,59	0%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-	141.450,58	-	38.775,36	-14%	31.093,44	-39%	13.770,22	8%
GASTOS FIJOS	140.052,99	37.760,15	14%	47.377,44	59%	57.671,50	32%	282.862,08	53%
GASTOS VARIABLES		222.922,10	82%	36.403,47	45%	45.826,01	25%	305.151,58	57%

INDICES FINANCIEROS

Los principales índices financieros, obtenidos al final del ejercicio económico, de liquidez, rentabilidad y rendimiento de Lanzoty C.A., se resumen en el siguiente cuadro:

Lanzoty
AGILIDAD Y RESPALDO DESDE 1991

INDICES FINANCIEROS

INDICES DE LIQUIDEZ

Razón Corriente	1,61
Capital de Trabajo	338.146
Solvencia	29%
Endeudamiento	71%

INDICES RENTABILIDAD

Margen Bruto	51,25%
Margen Operativo	-10,55%
Margen del Periodo	-10,28%

INDICES DE RENDIMIENTO Y ROTACION

Rendimiento de los activos (ROA)	-3%
Rendimiento Patrimonial (ROI)	-4%
Rotación de los activos	0,27
Rotación del Capital de Trabajo	1,57

En calidad de Gerente General de Lanzoty C.A. pongo a consideración el presente informe de Gerencia.

Atentamente

Sra. Silvia Guarderas
GERENTE

PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2018

Entorno Económico

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM) coincidieron en una moderada recuperación económica de los países de la región en el 2018. Sus estimaciones se basan en una reactivación mundial impulsada, sobre todo, por las principales potencias como EE.UU. y China, que son los mayores compradores de materias primas de Latinoamérica. Además, por una recuperación de los precios de los 'commodities' como el petróleo.

En el caso particular de Ecuador el crecimiento del 1,5 %, según el BCE se daría gracias a la inversión. En su más reciente actualización sobre las proyecciones de crecimiento económico, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), estima que Ecuador crecerá el 1.3 % en el 2018. Para Walter Spurrier, analista económico, entre el conservadurismo del FMI y el optimismo del gobierno, "lo más probable es que sea un crecimiento intermedio".

Spurrier, dijo que si en 2017 el consumo fue el motor de la economía, para 2018 será la inversión. Así lo demuestran las cifras del BCE: el crecimiento del consumo en 2018 (1,3%) será menor al de 2017 (4,5%) y la inversión crecerá 3,6% en el 2018 mientras que el año pasado decreció un 13%. El sector de la producción cree que si bien la economía se recupera hay un retroceso en productividad, el crecimiento económico no tiene respaldo de las políticas del Gobierno Nacional. Si bien Cordes tiene la proyección más optimista de todos los organismos, advierte que ese crecimiento no implica una verdadera recuperación de la economía porque se basa, principalmente, en un gasto público (financiado con nueva deuda) y no en una mayor inversión.

Otro inconveniente que se presenta es el tema de un elevado gasto público que se financia con un importante nivel de deuda, la cual puede ser uno de los mayores problemas que se den en 2018, dado que el servicio de deuda, hoy por hoy, asciende a USD 10.000 millones de acuerdo a fuentes oficiales.

Estos antecedentes llevan a que los principales desafíos en lo que el Ecuador tenga que trabajar en 2018 giren en torno a:

- Aplicación de medidas efectivas de ajuste, dada la dificultad de sostener las cuentas fiscales.
- Reducir los niveles de endeudamiento, debido al elevado nivel de servicio de la deuda y a la imposibilidad de mantener un modelo que dependa de este rubro.
- Generación de incentivos y confianza para las empresas, ya que son los actores más importantes en el crecimiento de la economía.
- Fomento del comercio exterior, mediante un mejor acceso de los productos a otros mercados y la revisión de medidas de control comercial que traen beneficios de muy corto plazo pero complican el desarrollo del país y su situación a nivel internacional.

- La volatilidad del precio del petróleo que se proyecta será mayor en 2018.
- Todos estos elementos inciden en el sostenimiento y la necesidad de fortalecer la dolarización, que ha sido uno de los principales pilares económicos del país.

TABLA DE PROYECCIONES ECONÓMICAS

INDICADOR	2018	2019
PIB (% Crecimiento)	0,5	0,7
Inflación (% promedio)	0,4	1,2
Balanza Cuenta Corriente (% PIB)	-2,7	-0,3
Tipo de interés depósitos (% promedio)	7,9	8,5
Tasa de Paro (% promedio)	5,3	5,3
Tipo de Cambio (USD/Euro)	1,2	1,2

FUENTE: CESLA

El Sector automotriz

El sector automotriz anunció la meta de ventas del 2018, la AEADE informó que buscará colocar 108 000 unidades durante este año. La cifra es ligeramente superior a la registrada hasta el 31 de diciembre del 2017 que fue de 104.889 vehículos. Existen 159 modelos nuevos que ingresaron al país, el año pasado, gracias al TLC con la Unión Europea, también se registraron 13 nuevos modelos y 3 marcas europeas. El panorama es menos favorable para los vehículos de trabajo, especialmente la venta de camiones. Si bien han tenido una recuperación en relación al año 2016, todavía están muy por debajo del promedio general de las cifras alcanzadas en la última década.

Otro tema que preocupa al sector automotriz nacional es la pérdida de participación en el mercados, que fue ocupada por vehículos que vienen de países con aranceles preferenciales, por la vigencia de convenios comerciales. Según directivos de la CINAE, el problema es que la industria nacional no tiene una política arancelaria que represente un incentivo. Actualmente paga el 15 % y pese a que se ha aprobado aplicar una política de rebaja de aranceles en la medida en que se incremente el componente nacional, esta no se ha aplicado durante seis años.

Estos temas indican que la actividad productiva no tiene una recuperación significativa en la economía ecuatoriana, ya que la venta de vehículos livianos se incrementa cuando el consumo privado o consumo de los hogares en términos reales es positivo, y los vehículos de trabajo facilitan la comercialización y transporte de mercancías y son bienes de capital para las empresas.

El Sector de vehículos usados

De acuerdo a la recuperación de la economía nacional y a las estimaciones de crecimiento para el 2018; se espera que la venta de autos usados se incremente, lo que se traduce en un aumento de la demanda y oferta de estos vehículos.

Según lo anterior el mercado de los vehículos usados, tendrá un buen arranque en el 2018, Según vendedores y portales de automotores, las ventas se incrementaran en buena medida porque los precios de los vehículos han disminuido. De acuerdo especialista en el tema como "Patio Tuerca", se espera que las ventas de vehículos usados, en número de unidades, se incrementen por lo menos de un 15 % a un 20 %, en el 2018.

Esta situación "tendencia a la baja de los precios" crea una distorsión en la compra de vehículos. "Muchos clientes creen que los precios no han variado y quieren recibir un mayor valor por sus autos, cuando el mercado dice otra cosa. Para que la gente comprenda lo que sucede, se requiere tiempo", aseguró, el Jefe de Producto de 1001carros.com. Él cree que el mercado empezará a estabilizarse a partir de julio. Pero más allá de las particulares circunstancias del mercado en la época actual, los vehículos usados, con ciertas características, representan la principal y más económica alternativa a los cero kilómetros.

Plan de Trabajo

El Plan Comercial para el 2018 se sustenta en las siguientes premisas:

- Mantener las alianzas con Instituciones Financieras
- Continuar con la alianza estratégica de Lavca y Coneca
- Desarrollar nuevos canales de ventas de Accesorios para los vehículos
- Posicionar nuestros productos y servicios en medios especializados como Patio Tuerca, Acelerando, OLX, etc.

Objetivos

SEGMENTO DEL NEGOCIO	OBJETIVOS	UNIDAD DE MEDIDA
Vehículos Usados	Vender 248 Unidades / año, promedio / mes 21 unidad	unidades
Repuestos	Alcanzar las ventas netas por un valor de USD 352,785	\$
Taller de Servicio	Alcanzar las ventas netas por un valor de USD 137,242	\$