



INFORME DE GERENCIA

2016

INFORME DE GERENCIA

CONTENIDO

ENTORNO

- Entorno político del país
- Entorno económico del país
- Variables macroeconómicas

INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

- Industria Nacional
- Vehículos usados

RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

- Balance General
- Estado de Resultados
- Índices Financieros

PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2017

- Entorno Económico
- El Sector automotriz
- Planes de Trabajo

Señores Accionistas:

De conformidad con los artículos 20, 23 y 231 de la Ley de Compañías, pongo a consideración de la Junta General Ordinaria, el informe de Gerencia de LANZOTY C.A., y los resultados de la gestión administrativa y financiera, correspondiente al Ejercicio Económico 2016.

ENTORNO

Entorno político del país

En el 2016, Ecuador enfrentó el desafío de diseñar estrategias y políticas eficientes para adecuar su economía al nuevo contexto internacional. El Gobierno se vio en la necesidad de reducir significativamente la inversión pública y acortar el gasto corriente – que se pudo suavizar en los últimos meses del 2016, gracias a una importante movilización de financiamiento externo. Por el lado externo, la cuenta corriente se estabilizó mediante restricciones al movimiento de bienes y capitales.

Entorno económico del país

La economía cierra el año con una contracción. Este resultado se debe principalmente a una débil demanda interna y a la caída de la inversión y del consumo. Asimismo, tanto la balanza comercial no petrolífera como la producción petrolífera han empeorado. A esta situación han contribuido el reducido precio del petróleo y el coste de la recuperación del reciente terremoto. Por su parte, se observa una disminución de la inflación, un deterioro de la calidad y cantidad del empleo, afectando al nivel de consumo.

Las metas alcanzadas en cuanto tiene que ver a políticas sociales y de disminución de la pobreza, están en riesgo debido a la desaceleración y, más recientemente, la contracción económica que experimenta el país como consecuencia de la caída del precio del petróleo desde fines de 2014 y la apreciación del dólar. De hecho, la pobreza subió ligeramente del 22,5% en 2014 a un 22,9% a finales del 2016, según el INEC. A esto se sumaron los efectos del devastador terremoto registrado en abril de 2016 en el área costera, que, de acuerdo a estimaciones del Gobierno, ha generado un costo de reconstrucción de cerca de 3 puntos porcentuales del PIB.

BALANZA COMERCIAL

La Balanza Comercial Petrolera, entre enero y diciembre de 2016 mostró un saldo favorable de USD 2, 969.1 millones; superávit mayor al obtenido en el mismo período de 2015 (USD 2, 757.0 millones), como consecuencia de la disminución de las importaciones petroleras y, a pesar de, la caída en el valor unitario promedio del barril exportado de crudo. Por su parte, la Balanza Comercial no Petrolera, disminuyó su déficit (64.8%) frente al resultado contabilizado en el mismo período de 2015, al pasar de USD - 4,886.6 millones a USD - 1,722.0 millones



En el 2016 las exportaciones totales alcanzaron USD 16.797,7 millones. En términos relativos fueron menores en - 8.4 % (USD 1.532,9 millones) con relación a las ventas externas registradas en 2015 (USD 18.330,6 millones).

Las exportaciones petroleras, en volumen, durante el período de análisis disminuyeron en 0.3 %, al pasar de 22,156 miles de toneladas métricas a 22,079 miles de toneladas métricas. En valor FOB, las ventas externas petroleras experimentaron una disminución de -18 % (USD -1,201.2 millones), pasando de USD 6,660,3 millones a USD 5,459.5 millones. El valor unitario promedio del barril exportado de petróleo y sus derivados disminuyó en - 18 %; de USD 41.9 a USD 34.4.

Las exportaciones no petroleras registradas en 2016, fueron de USD 11.338,5 millones, monto inferior en 2.8% respecto del año 2015, que fue de USD 11.670,3 millones. Este grupo de productos registró un aumento en volumen (toneladas métricas) de 3.6%, entre los dos periodos.

Las ventas externas No Petroleras Tradicionales totalizaron USD 6,457.3 millones, valor superior al exportado entre enero y diciembre de 2015 en 2.4 % (USD 152.8 millones); mientras que las No Tradicionales alcanzaron USD 4.881,2 millones, -9% (USD - 484.6 millones) menos que las ventas efectuadas en el mismo período de 2015.

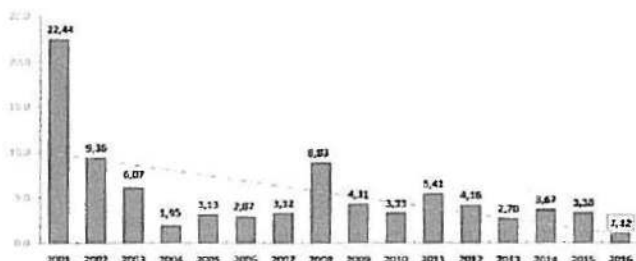
PRECIO DEL PETROLEO

Entre enero de 2013 y diciembre de 2016, el precio promedio del barril de petróleo facturado fue de USD 64.3; alcanzando sus mejores niveles en febrero y julio de 2013(USD 101.1 y USD 101.1, respectivamente); y, en junio de 2014, con una pequeña reducción (USD 98.9). A partir de julio de 2014 se observa una tendencia a la baja, llegando a USD 21.6 en enero de 2016; a partir del febrero de 2016 el precio se recupera y en diciembre de 2016 se registra USD 44.2 dólares por barril.



INFLACION

La inflación mensual en el Ecuador, cuya economía esta dolarizada desde el 2000, en diciembre de 2016 registro un valor de 0.16 %; en diciembre del 2015, el país registró una inflación mensual de 0,09% y la inflación anual fue de 1,12 %, porcentaje inferior al de igual mes de 2015 (3,38%), y el menor porcentaje desde 2001.



Los meses con mayor inflación mensual fueron enero 0.31 %, abril 0.31% y junio 0.36 %. Mientras que el mes con menos inflación fue agosto con el -0.16 %.

EMPLEO

La tasa de desempleo a diciembre del 2016 cerró en 5,26%, lo que implica un crecimiento de 0,46 puntos porcentuales con relación al mismo mes del año pasado. La información la dio a conocer el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC), con base en los resultados de la encuesta de empleo. En tanto el subempleo pasó de 14% al 19,9% entre diciembre del 2015 y del 2016. La ciudad que presentó la mayor tasa de desempleo fue Quito, con el 9,1%. Mientras que la menor tasa registró Cuenca, con el 4,8%. La ciudad con el mayor subempleo fue Guayaquil, con el 20,2% y la de menor porcentaje Cuenca con el 11%. La mayor cantidad de trabajadores se concentró en el sector privado, con el 91%.

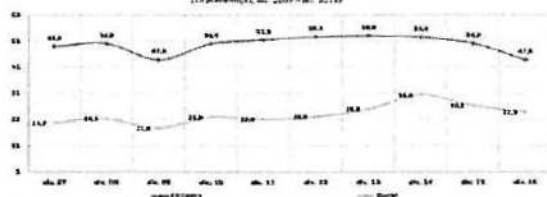
BCE

EMPLEO ADECUADO/PLENO POR ÁREA

En diciembre de 2016, el empleo adecuado tiene una tasa de 47.6% en el área urbana y 27.8% en el área rural. Ambas tasas cayeron en 6,4 y 2,4 puntos porcentuales respectivamente respecto al mismo mes del 2015.

Empleo adecuado/pleno por área*

(En porcentaje, dec. 2015 = 100)



* Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). Encuesta Nacional de Empleo, Ingresos y Subempleo (ENEP).
 ** Las tasas de desempleo adecuadas por área urbana y rural se refieren al promedio de las tasas de desempleo adecuadas por área urbana y rural.

SECTOR BANCARIO

La banca fue un negocio con menos rentabilidad en el 2016, la utilidad patrimonial fue de 6,8 % mientras que en el 2015 fue 9 %, es decir, una disminución de 2,2 puntos.

Tras un crecimiento anual de 18%, el 2016 cierra con un saldo de depósitos por USD 26.697 millones, lo que implica un incremento anual de USD 4.079 millones. Este crecimiento se debe principalmente a la variación en el saldo de los depósitos monetarios por 28,4%, incrementando su saldo en USD 2.276 millones durante el año. Al cierre de 2016, los depósitos estuvieron compuestos principalmente por depósitos monetarios, donde estos conforman el 39% de total, es decir un saldo de USD 10.294 millones. Los depósitos a plazo representan el 31% mientras que los depósitos de ahorro representaron

el 30% del total de depósitos, es decir, USD 8.094 millones al cierre de 2016. Dentro de los depósitos a plazo las captaciones menores a seis meses alcanzaron un saldo de USD 7.061, es decir el 85% del total. Por su parte, los depósitos a plazo mayores a 181 días acumularon un saldo de USD 1.248 millones, el 15% restante.

El total de activos, al cierre de 2016, alcanzó un saldo acumulado de USD 35.598 millones, contrastando al saldo obtenido en 2015 donde los activos fueron USD 30.864 millones. Entre 2014 y 2015 los activos sufrieron una caída de 8 % (USD 2.755 millones), mientras que entre 2015 y 2016, los activos crecieron en 15 % (USD 4.734 millones), de esta manera el crecimiento anual para 2016 fue el mayor de los últimos cuatro años.

VARIABLES MACROECONOMICAS

Variables Macroeconómicas

Producto Interno Bruto - Anual	2011	2012	2013	2014	2015	2016
PIB Nominal	73277	87925	95130	102292	100177	96218
PIB Real	60925	64362	62946	70243	70394	68188
Tasa de crecimiento anual del PIB real	7.87%	5.64%	4.93%	1.99%	0.16%	-1.70%

Producto Interno Bruto - Trimestral	2015-II	2015-III	2015-IV	2016-I	2016-II	2016-III
PIB Real Trimestral	17594	17561	17305	17068	17207	17284
Tasa de crecimiento anual del PIB real	0.2%	-0.0%	-2.0%	-4.1%	-2.2%	-1.6%

Precio del Petróleo ¹	dic-14	dic-15	dic-16	ene-17	feb-17	Variación Mensual (%)
Petróleo Bostertano	47.55	29.55	44.57	46.31		-100.0%
WTI	54.86	37.24	52.01	52.56	51.40	1.6%
Diferencial	-7.30	-7.68	-7.44	-6.25	-5.40	73.9%

Producción Petróleo ¹	2014	2015	2016	ene-16	ene-17	Variación Anual (%)
Compañías Privadas	45166	43522	42593	3.650	15.939	336.7%
Compañías Estatales	157.975	154.308	159.718	12.911	13.239	2.9%
Producción total	203.142	198.230	200.711	16.561	29.178	76.2%
Producción de Derivados	63.986	66.184	74.074	6.488	6.258	-3.7%

Indicadores monetarios ⁴	dic-14	dic-15	dic-16	ene-17	feb-17	Variación Mensual (%)
Reserva Internacional	3.822.8	2.495.0	4.258.8	4.883.1	4.774.4	-2.3%
Monedas ⁵	86.6	86.3	88.2	88.2	88.4	0.2%
Especies Monetarias en Circulación	9.539.9	11.753.7	13.261.2	12.981.5	13.704.4	1.5%
Depósitos del SPVF en el BCE ⁶	3.892.4	2.653.7	3.947.8	5.800.7	5.833.2	0.6%
Depósitos Totales ⁷	32.728.0	28.250.0	34.917.2	35.051.6	35.461.6	1.1%
Crédito Interno ⁸	29.443.9	26.108.9	32.108.0	32.278.2	32.800.3	0.1%

Indicadores monetarios externos	2013	2014	2015	2015-III	2016-III	Variación Anual
Inversión Extranjera Directa	726.5	771.7	1.321.4	259.4	132.4	\$ (827.04)
Inversión Extranjera Directa (como % del PIB)	0.76%	0.79%	1.32%	1.04%	0.54%	-0.50%
Ramos	2.442.5	2.461.7	2.377.8	616.3	656.4	\$ 50.14

Comercio exterior ⁹	2014	2015	2016	ene-16	ene-17	Variación Anual (%)
Exportaciones	25.724	18.331	16.798	1.157	1.559	34.8%
Petróleos	13.278	6.880	5.459	2.91	566	25.1%
No petroleros	12.445	11.450	11.339	866	993	14.9%
Tradicional	6.276	6.304	6.457	520	530	1.9%
No tradicionales	6.173	5.146	4.882	346	463	35.7%
Importaciones	25.448	20.460	15.898	1.278	1.484	16.1%
Petróleos	4.359	5.503	2.490	201	252	45.1%
No Petroleros	20.089	14.957	13.408	1.077	1.232	15.7%
Bienes de Consumo	5168	4.219	3.570	262	285	8.8%
Combustibles y lubricantes	6.417	3.390	2.480	470	544	15.7%
Materias Primas	8.075	6.878	5.688	331	349	5.6%
Bienes de Capital	6.686	3.542	1.941	205	230	42.9%
Diverso	56	58	56	3	5	45.0%
Ajustes ¹⁰	36	13	5	-	-	-
Balanza Comercial	-723	-2.130	1.247	-121	75	

INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

La importancia del sector automotor en el desarrollo del país es reconocida por su influencia en varios entornos; el sector contribuyó, según cifras del SRI y el SENA en el 2015, con USD 770 millones, en tributos y aranceles equivalentes al 1,09 % del PIB (USD 70.354 millones / 2015). En este sentido la industria automotriz, constituido por 4.711 empresas, entre grandes, medianas y pequeñas generaron 56.801 plazas de empleo, según la ENEMDU 2016.

INDUSTRIA NACIONAL

El principal riesgo que enfrentó la industria automotriz, en el 2016, fueron las restricciones del gobierno, a través de la asignación de cupos a importaciones de vehículos y partes, que afectaron principalmente a la importación de vehículos livianos y ocasionaron un alza de precios.

En el 2016 el total de vehículos nuevos vendidos fueron 63.555 unidades, lo que originó, para el mercado automotriz una contracción del 27.93 %, con relación a las 81.309 unidades vendidas en el 2015, que representa 17.754 unidades menos.

Las ventas de vehículos livianos (Automóviles, Camionetas, SUV's y VAN's, disminuyeron en un 18,55 %, con relación al 2015; las ventas en el segmento de pesados (Camiones y Buses) evidencian un comportamiento negativo con una caída de 45,62%.

Las marcas que han ganado participación de mercado con relación al 2015, son Kia (3.9%), Hyundai (0.8%), Great Wall (1,3%), Mazda (0,2%); mientras que las marcas que han perdido mayor participación son Chevrolet (-4,9%), y Nissan (-0.8%)

VEHICULOS USADOS

El 2016 fue para el sector automotriz el año que se registró la menor venta de unidades nuevas, en los últimos diez años, especialmente por la fijación de cupos, salvaguardias, la crisis económica afectada por la caída del precio del barril de petróleo y la restricción en los créditos bancarios. La caída en la demanda de autos usados impactó en los precios, que se redujeron entre el 10 % y el 15 %, en los primeros meses del año. Esta disminución fue más severa, por ser el vehículo usado un "bien sustituto" de los vehículos nuevos, a partir del último trimestre del 2016, que de acuerdo a las cifras de la AEADE el volumen de ventas de vehículos nuevos creció un 21 % en comparación con igual periodo del 2015

RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

Los estados financieros registrados a continuación han sido preparados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's y registran razonablemente, la situación financiera de la empresa.

Balance General

Lanzoty

ACTIVIDAD Y RESPALDO DE LA LEY 1997

BALANCE GENERAL

Al 31 DE DICIEMBRE 2017

CUENTA	VALOR	%	CUENTA	VALOR	%
ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Fondo rotativo	470,00	0%	Acreedores laborales	17.826,81	3%
Bancos	674.398,41	33%	Acreedores fiscales	9.503,25	2%
Cientes	70.096,72	3%	Anticipo de clientes	4.545,71	1%
Cientes varios	(23.321,05)	-1%	Dividendos por pagar	427.223,91	69%
(-) Provisión cuentas incobrables	(40.703,97)	-2%	Cuentas por pagar	104.214,28	17%
Cuentas por cobrar varias	115.013,25	6%	TOTAL PASIVO CORRIENTE	563.313,96	91%
Cuentas por cobrar	157.325,44	8%			
Inventarios	41.273,59	2%	PASIVO NO CORRIENTE		
(-) Provisión baja de inventarios	(33.224,17)	-2%	Provisiones largo plazo	57.677,40	9%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	961.328,22	47%	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	57.677,40	9%
ACTIVO FIJO			TOTAL PASIVO	620.991,36	100%
Terrenos	726.219	35%			
Activo Fijo depreciable	541.409	26%	PATRIMONIO		
(-) Depreciación acumulada	(1.408.877,75)	-68%	Capital Social	1.100.000,00	53%
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	1.100.466,16	53%	Reservas	20.271,92	1%
OTROS ACTIVOS			Resultados acumulados	426.351,41	21%
Depositos en garantía	1.200,00	0%	Resultados del Ejercicio	(104.620,31)	-5%
TOTAL ACTIVO	2.062.994,38	100%	TOTAL PATRIMONIO	1.442.003,02	70%
			TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2.062.994,38	100%

ACTIVO

De acuerdo al Balance General, bajo NIIF's adjunto, el total del Activo de LANZOTY C. A. al 31 de diciembre de 2016 es de U\$D 2' 062.994. La composición del activo es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Activo corriente	961.328	55%
Activo fijo	1.100.466	43%
Otros activos	1.200	0%
TOTAL ACTIVO	2.062.994	100%

La estructura del activo corriente es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Fondo Rotativo	470	0%
Bancos	674.398	70%
Cuentas por cobrar clientes	6.072	1%
Otras cuentas por cobrar	115.013	12%
Cuentas por cobrar intermediación	157.325	16%
Inventarios	8.049	1%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	961.328	100%

El activo fijo neto es de U\$D 1'110.466, que equivale al 43 % del activo total.
La otra cuenta que compone el activo de "Lanzoty C. A." son depósitos en garantía por U\$D 1.200,00.

PASIVO

El pasivo de "LANZOTY C. A." al 31 de diciembre de 2016 es de U\$D 620.991; el pasivo corriente es de U\$D 563.314, su estructura es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Acreedores laborales	17.827	3%
Acreedores fiscales	9.503	2%
Anticipos	4.546	1%
Dividendos por pagar	427.224	76%
Cuentas por pagar	104.214	19%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	563.314	100%

Otros pasivos No corrientes equivalen a U\$D 57.677, que constituyen provisiones de largo plazo.

PATRIMONIO

El patrimonio neto de la compañía al 31 de diciembre de 2016 es de U\$D 1'442.003.

CUENTA	U\$D	%
Capital Social	1.100.000	76%
Reservas	20.272	1%
Resultados acumulados	426.351	30%
Resultados del Ejercicio	(104.620)	-7%
TOTAL PATRIMONIO	1.442.003	100%

Estado de Resultados

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**Del 1ro. De Enero al 31 de Diciembre de 2016**

CUENTAS	U\$D	%
VENTAS BRUTAS	684.504,15	100,00%
(-) Devoluciones	61.635,12	9,00%
(-) Descuentos	41.090,87	6,00%
VENTAS NETAS	581.778,16	100,00%
(-) Costo de ventas	341.717,05	58,74%
Utilidad Bruta	240.061,11	41,26%
GASTOS OPERATIVOS	324.421,46	55,76%
Gastos de Administración	141.526,95	24,33%
Gastos de Venta	182.894,51	31,44%
Gastos de venta vehículos	208,18	0,04%
Gastos de venta repuestos	37.097,05	6,38%
Gastos de venta taller	71.486,68	12,29%
Gastos de venta vehículos usados	74.102,60	12,74%
UTILIDAD OPERATIVA	- 84.360,35	-14,50%
(+/-) Ing. Egr. No Operacionales	- 20.259,96	-3,48%
(+) Ingresos No Operacionales	8.722,58	1,50%
(-) Egresos No Operacionales	28.982,54	4,98%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	- 104.620,31	-17,98%

Las ventas brutas en el 2016 fueron U\$D 684.504, se realizaron devoluciones por U\$D 61.635 y descuentos por U\$D 41.091. Las ventas netas fueron U\$D 581.778, cuya estructura es la siguiente:

En el siguiente cuadro se detalla las ventas netas realizadas, por cada uno de los segmentos de negocios, así como también un resumen de los ingresos y egresos y el punto de equilibrio por cada segmento de negocio.

Cuentas	Administración	%	Repuestos	%	Taller	%	Veh. Usados	%	Total	%
Ventas Netas			399.254	100%	102.142	100%	80.381	100%	581.778	100%
(-) Costo de ventas			306.446	77%	35.271	35%		0%	341.717	59%
UTILIDAD BRUTA			92.809	23%	66.871	65%	80.381	100%	240.061	41%
Gastos Operativos	141.735		37.097	9%	71.487	70%	74.103	92%	324.421	56%
UTILIDAD OPERATIVA	(141.735)		55.711	14%	(4.615)	-5%	6.279	8%	(84.360)	-15%
(+/-) Ing. y Egr. No oper.	(20.260)			0%		0%		0%	(20.260)	-3%
UTILIDAD DE EJERCICIO	(161.995)		55.711	14%	(4.615)	-5%	6.279	8%	(104.620)	-18%

Gastos Fijos	141.735		24.438	6%	31.943	31%	39.009	49%	237.125	41%
Gastos Variables			12.659	3%	39.544	39%	35.093	44%	87.296	15%

Punto de Equilibrio (U\$D)			121.734		119.394		69.237		903.049	
----------------------------	--	--	---------	--	---------	--	--------	--	---------	--

INDICES FINANCIEROS

Los principales índices financieros mensuales de liquidez, rentabilidad y rendimiento de "LANZOTY C.A.", se resumen en el siguiente cuadro:

INDICES DE LIQUIDEZ	
Razón Corriente	1,71
Capital de Trabajo	398.014
Solvencia	30%
Endeudamiento	70%

INDICES RENTABILIDAD	
Margen Bruto	22,45%
Margen Operativo	-1,10%
Margen del Periodo	-12,66%

INDICES DE RENDIMIENTO Y ROTACION	
Rendimiento de los activos (ROA)	-507%
Rendimiento Patrimonial (ROI)	-7%
Rotación de los activos	0,28
Rotación del Capital de Trabajo	0,68

En calidad de Gerente General de "LANZOTY C. A.", pongo a consideración el presente Informe de Gerencia.

Aterramente


Silvia Guarderas S.
GERENTE GENERAL

PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2017

En el primer trimestre del 2017, se tiene previsto realizar el proceso electoral que marcará la continuidad o el cambio de políticas de gobierno. En un contexto en que la inversión pública no podrá continuar siendo motor del crecimiento, es indispensable una mejora sistemática en el clima de inversiones que promueva una mayor participación privada y agilite la movilidad del capital y del trabajo a actividades emergentes. Un sector privado más robusto y flexible podría ayudar a diversificar la economía ecuatoriana, aumentar su productividad y generar empleos de calidad con el fin de promover el desarrollo económico y continuar con la reducción de la pobreza.

Entorno Económico

Los organismos internacionales, no coinciden en el escenario del 2017. Luego de una década de cierta estabilidad política, la incertidumbre sobre el próximo Gobierno tiene repercusiones en el escenario económico. Las empresas prefieren esperar que el escenario político se aclare para tomar decisiones de inversión, lo cual tiene efectos en la producción, el empleo y crecimiento.

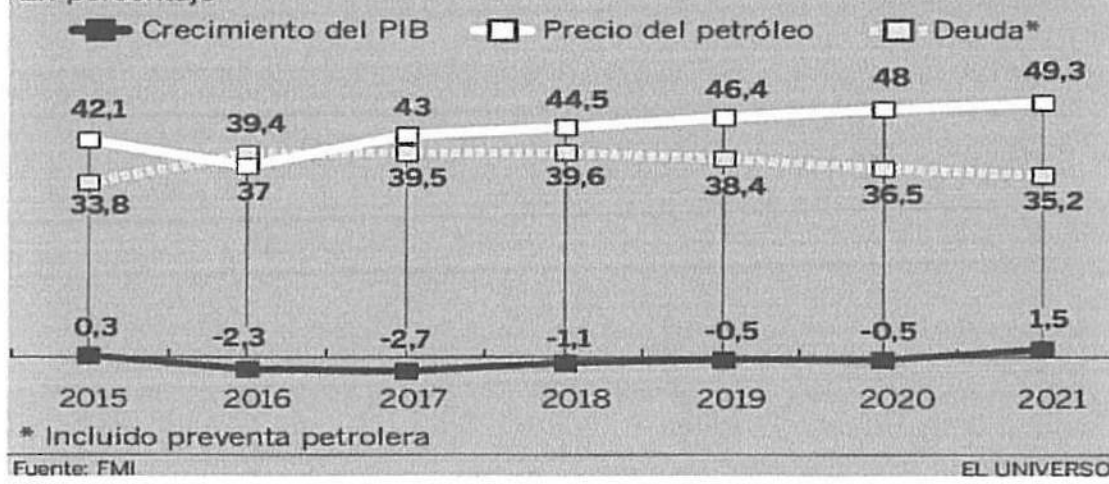
El incremento del desempleo y subempleo, un salario básico de U\$D 375, el descenso de la recaudación tributaria y la inversión extranjera directa, el decrecimiento del PIB y una deuda pública que aumenta, son parte de la realidad económica del Ecuador.

Previsión

	2016	2017	2018
Producto Interior Bruto (% Cto.)	-2,1	-0,7	-0,4
Inflación (% promedio)	1,7	1,6	1,3
Balanza Cuenta Corriente (% PIB)	-0,5	-0,1	-0,1
Tipo Interés depósitos (% promedio)	8,7	8,0	7,9
Tasa Paro (% promedio)	5,8	6,3	6,5
Tipo de Cambio \$/€	1,1	1,1	1,1

Proyecciones de principales indicadores económicos de Ecuador

En porcentaje-



El Sector automotriz

Desde Enero 2017 se aplicará la eliminación de cupos a la importación de vehículos y el inicio del desmontaje de las salvaguardias, decisiones que brindan un respiro al sector automotriz ecuatoriano. El 1ro. de Enero entró en vigencia el acuerdo comercial con la Unión Europea con beneficios directos e indirectos para el sector automotriz. Esta también es una buena noticia para los potenciales clientes, pues estará disponible una mayor cantidad de modelos y muy probablemente habrá una revisión de precios a la baja.

De acuerdo a la proyección de la AEADE en el 2017 se comercializarán entre 72.000 y 75.000 unidades, de las cuales el 55 % podrán ser importadas y el 45 % armadas localmente.

La venta de autos usados también ha ganado terreno, según la Cinae, en enero de 2017 se registró un aumento del 44%. Se reportaron 7.821 transferencias de dominio más que en enero del año pasado.

Según cálculos de especialistas en este sector comercial, el nivel de comercialización de carros usados y nuevos es de una relación de 3 a 1, considerando una venta anual de vehículos de paquete de 70.000 unidades, se estima una venta de 210.000 carros usados, en todo el país.

Plan de Trabajo

El Plan Comercial para el 2017 se sustenta en los siguientes enunciados:

PREMISAS

Fortalecer la intermediación de vehículos usados en base a la innovación y especialización brindando, al cliente potencial soluciones oportunas, rápidas y transparentes.

Incrementar la venta en las otras líneas de negocios: Repuestos y Postventa

Incrementar la satisfacción del cliente final en base a la eficiencia, calidad y transparencia.

Mantener la alianza estratégica con LAVCA y CONECA.

Mantener la alianza estratégica con Instituciones Financieras.

OBJETIVOS

Segmento de negocio	Objetivos	Unidad de medida
Vehículos usados	Vender 248 unidades / año, promedio / mes 21 unidades	Unidades
Repuestos	Alcanzar ventas netas por un valor de USD 352.785	USD
Taller de servicio	Alcanzar ventas netas por un valor de USD 137.242	USD