Lanzoty

AGILIDAD Y RESPALDO DESDE 1991

INFORME DE GERENCIA

2015

INFORME DE GERENCIA

CONTENIDO

1. **ENTORNO**
    - 1.1. Entorno político del país
    - 1.2. Entorno económico del país
2. **INDUSTRIA AUTOMOTRIZ**
    - 2.1. Industria Nacional
3. **RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA**
    - 3.1. Balance General
    - 3.2. Estado de Resultados
    - 3.3. Índices Financieros
4. **PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2016**
    - 4.1. Entorno Económico
    - 4.2. El Sector automotriz
    - 4.3. Plan de Trabajo
    - 4.4. Proyecciones

Señores Accionistas:

El presente informe de gerencia tiene como objetivo poner a consideración de la Junta General Ordinaria de "LANZOTY" los resultados de gestión correspondiente al Ejercicio Económico 2015.

1. ENTORNO

1.1. Entorno político del país

El entorno político del país en el año 2015, tiene relación directa con los resultados económicos del Ecuador durante el año en mención.

El panorama político presentó dificultades importantes, en el 2015, situación que no cambiará el año 2016, que es el último año completo de gobierno de Rafael Correa. Las protestas masivas, siguieron con la misma tónica, que en años anteriores, se reclama principalmente: libertad de expresión, el archivo definitivo de los proyectos de ley de Herencias y Plusvalía, recuperación del IESS, entre otros aspectos.

La caída de la popularidad del Presidente, ha originado una crisis, que se refleja en el creciente y sorpresivo incremento de las protestas sociales, especialmente a partir del mes de septiembre.

La gestión política del Gobierno se resume en una nación con nuevos hospitales, escuelas, vivienda social, becas para estudiantes, crédito inmobiliario y una red de carreteras de primer orden, sin embargo el gobierno a raíz de la caída de los precios del petróleo se está "quedando sin dinero" para financiar un estado "obeso", con nuevos ministerios y la creación de innumerables puestos de trabajo en el sector público, además de un gasto social significativo, Todo esto alcanza un nivel de gasto del 45 % del PIB, en el 2015, según el Fondo Monetario Internacional (FMI).

1.2 Entorno económico del país

La caída de los precios de las materias primas (principalmente el petróleo), la apreciación del dólar que causa presión en las monedas de la región, la desaceleración económica de China que disminuye la demanda de las materias primas y, finalmente la aguda contracción de Brasil y Venezuela, son las principales causas del debilitamiento en la economía de América Latina. El FMI proyecto una contracción del PIB del -0.3 %, en la región, la primera contracción en seis años.

En el caso del Ecuador la proyección fue del -0.6 %, sin embargo la tasa de variación interanual (2015 III), con relación al 2014, fue de -0.4%

Las fuentes de financiamiento externo se están agotando y por ello el Gobierno a recurrido a la emisión de bonos extranjeros con altas tasas de interés. El país enfrenta una gran prueba de liquidez, donde deberá mantener suficientes recursos monetarios para respaldar la dolarización y evitar una fuerte recesión económica.

Ecuador enfrenta las consecuencias de la implementación de un modelo económico que se basó en el gasto público y no construyo las condiciones de una economía atractiva hacia la inversión

interna y externa que pueda dar sustento a un crecimiento a mediano plazo del empleo y la producción.

Con un panorama internacional adverso (bajos precios del petróleo y apreciación del dólar), la coyuntura económica del país dejó en evidencia la gravedad del gasto excesivo y la seriedad del desequilibrio fiscal.

La crisis se siente en industrias como la agricultura y el comercio en general, que todavía mantienen tasa positivas de crecimiento. Hay sectores como la acuacultura y el camarón, que por sus características, dependen menos del ciclo económico de un país y mucho más de los fenómenos naturales

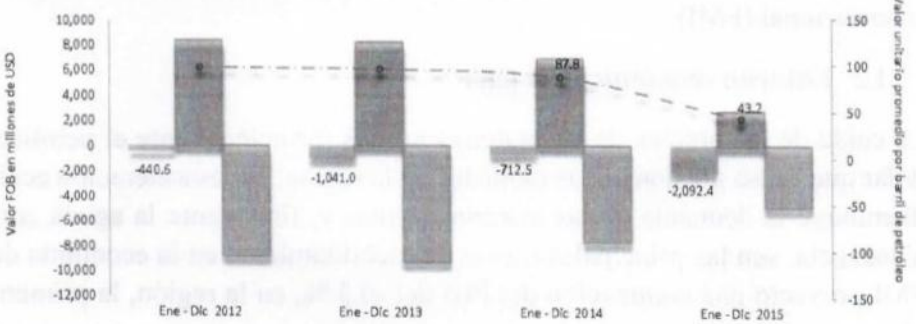
1.2.1. BALANZA COMERCIAL

En los últimos años el país ha venido consolidando una Balanza Comercial negativa, lo cual nos ubica en diferentes escenarios, en los cuales el flujo negativo de divisas termina siendo el detonante, para que se tomen medidas económicas muy drásticas.

La Balanza Comercial Petrolera en el 2015, tuvo un saldo favorable de USD 2.752,7 millones, superávit menor al obtenido en el mismo período del 2014 (USD 6.885 millones). Este comportamiento se debe en gran medida por la disminución en el valor unitario promedio del barril exportado de crudo.

Por su parte, la Balanza Comercial no Petrolera, disminuyó su déficit (36.2 %) frente al resultado contabilizado en el mismo período de 2014, al pasar de USD -7.597,6 millones a USD – 4.845,1 millones.

BALANZA COMERCIAL (*)



	Ene - Dic 2012	Ene - Dic 2013	Ene - Dic 2014	Ene - Dic 2015
Balanza Comercial - Total	-440.6	-1,041.0	-712.5	-2,092.4
Bal. Comercial - Petrolera	8,350.7	8,180.3	6,885.1	2,752.7
Bal. Comercial - No petrolera	-8,791.3	-9,221.3	-7,597.6	-4,845.1
Valor unit. prom. barril petróleo (eje der.)	98.7	96.2	87.8	43.2

En el 2015 las exportaciones alcanzaron USD 18.365,9 millones. En términos relativos fueron menores en – 28.6 % (USD 7.366,4 millones) con relación a las ventas externas registradas en 2014 (USD 25.732,3 millones).

Las exportaciones petroleras, en volumen, durante el período de análisis aumentaron en 0. 8 %, al pasar de 22,092 miles de toneladas métricas a 22,263 miles de toneladas métricas. En valor FOB, las

ventas externas petroleras experimentaron una disminución de –49.7 % (USD 6.604,9 millones), pasando de USD 13.302,5 millones a USD 6.697,5 millones. El valor unitario promedio del barril exportado de petróleo y sus derivados disminuyó en -50.1 %.

Las exportaciones no petroleras registradas en el período de análisis, fueron de USD 11.668,4 millones, monto inferior en 6.1% respecto del período de 2014, que fue de USD 12.429,8 millones. Este grupo de productos registró un aumento en volumen (toneladas métricas) de 2.3%, entre los dos períodos.

Las ventas externas No Petroleras Tradicionales totalizaron USD 6.277,8 millones, valor inferior al exportado entre enero y diciembre de 2014 en 1 % (USD 64 millones); y, las No Tradicionales alcanzaron USD 5.390,6 millones, -11.5% (USD – 669.5 millones) menos que las ventas efectuadas en el mismo período.

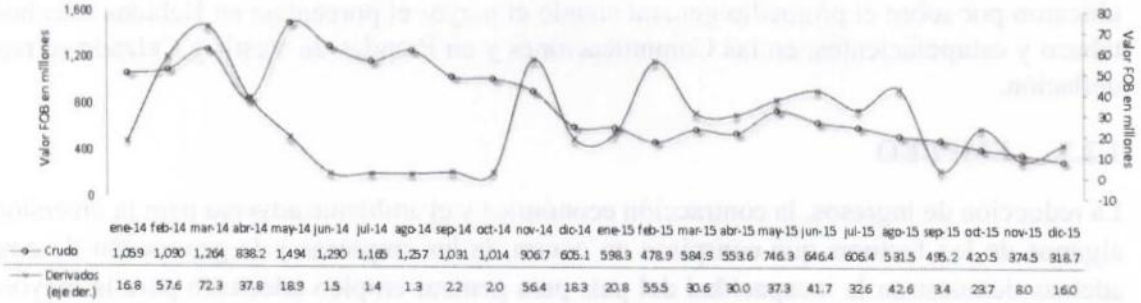
De enero a diciembre de 2015, las importaciones totales en valor FOB alcanzaron USD 20.458,3 millones, nivel inferior en USD 5.986,5 millones a las compras externas realizadas durante enero – diciembre de 2014 (USD 26.444,8 millones), lo cual representó una disminución de 22.6 %. De acuerdo a la Clasificación Económica de los Productos por Uso o Destino Económico (CUODE), al comparar los períodos enero - diciembre 2014 y 2015, el grupo de productos cuyo valor FOB creció fue: Productos Diversos (3.4 %); mientras que, los grupos que disminuyeron fueron los Combustibles y Lubricantes (38.5 %); Bienes de Capital (19.6 %); Bienes de Consumo (19.1%); y Materias Primas (14.8 %).

PRECIO DEL PETROLEO

De enero de 2014 a diciembre de 2015, el promedio mensual de las ventas externas de crudo fue de USD 807,1 millones y de derivados de USD 26,2 millones; la participación porcentual en promedio de estos dos bienes frente al total de exportaciones petroleras fue de 96.9 % y 3.1 %, respectivamente.

Exportaciones – Crudo y Derivados

- Valores en millones de USD



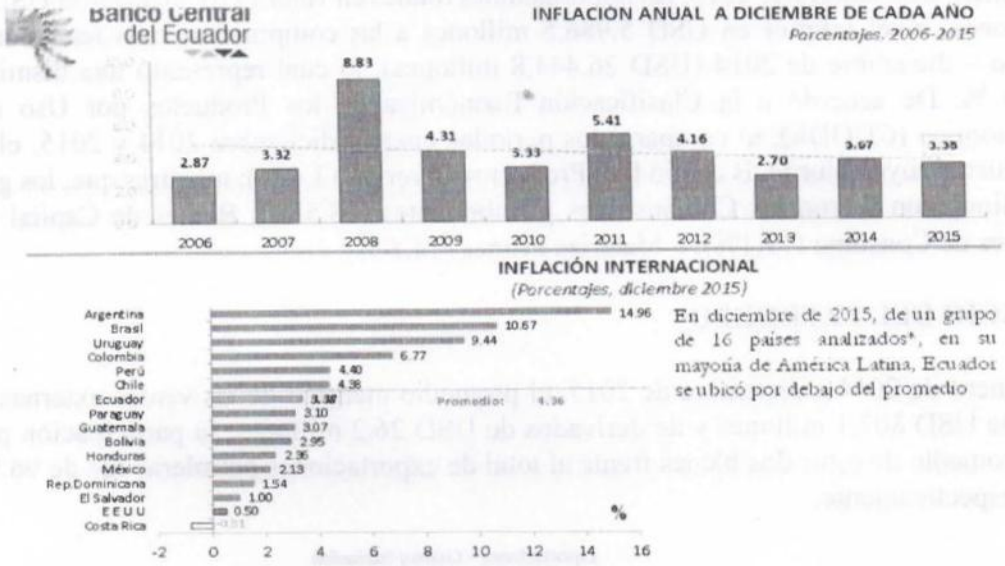
	ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	jul-14	ago-14	sep-14	oct-14	nov-14	dic-14	ene-15	feb-15	mar-15	abr-15	may-15	jun-15	jul-15	ago-15	sep-15	oct-15	nov-15	dic-15
Crudo	1,059	1,090	1,264	838.2	1,494	1,290	1,165	1,257	1,031	1,014	906.7	605.1	598.3	478.9	584.9	553.6	746.3	646.4	606.4	531.5	435.2	420.5	374.5	318.7
Derivados (eje der.)	16.8	57.6	72.3	37.8	18.9	1.5	1.4	1.3	2.2	2.0	56.4	18.3	20.8	55.5	30.6	30.0	37.3	41.7	32.6	42.6	3.4	23.7	8.0	16.0

La Balanza Comercial Total, a diciembre de 2015, registro un déficit de U$D 64 millones, lo que representó una disminución del déficit, o recuperación comercial, de 55 % frente al saldo a noviembre de 2015 que fue de U$D -142 millones.

INFLACION

La inflación mensual en el Ecuador, cuya economía esta dolarizada desde el 2000, durante el 2015 registro un promedio mensual de 3.97%; la inflación anual fue de 3,38% lo que la dejó por debajo de la meta de 3,90%, según informó el Instituto de Estadística y Censos (INEC). La inflación acumulada desde enero pasó de 3,28% a 3,38%, en diciembre.

En diciembre del 2015, el país registró una inflación mensual de 0,09% en comparación al 0,11% del doceavo mes del año previo, es decir la inflación mensual se desaceleró. Los meses con mayor inflación fueron abril con 0,84% seguido de febrero con 0,61%. Mientras los meses que menos inflación registraron fueron octubre con el -0.09 % y julio con -0.08%.



Por divisiones de consumo, cinco agrupaciones que en conjunto ponderaron el 87.56 % se ubicaron por sobre el promedio general siendo el mayor el porcentaje en Bebidas Alcohólicas, tabaco y estupefacientes; en las Comunicaciones y en Prendas de Vestir y Calzado se registró deflación.

1.2.2. EMPLEO

La reducción de ingresos, la contracción económica y el ambiente adverso para la inversión son algunos de los factores que conspiran en contra de las empresas y la generación de empleo, además demuestran la incapacidad del país para generar empleo adecuado para la mayoría de los ecuatorianos.

Ecuador registró una tasa de desempleo nacional de 4,77% en diciembre del 2015 en comparación al 3,80% que alcanzó en diciembre del 2014, un incremento de 0,97 puntos porcentuales, según datos publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). La entidad considera que ese aumento en el desempleo es estadísticamente significativo. En el

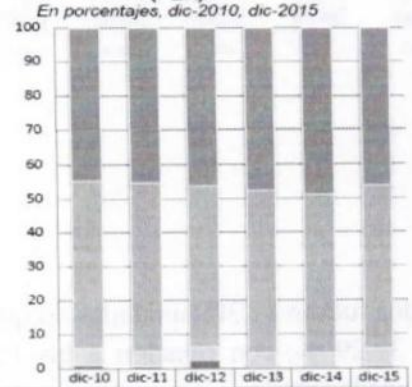
mismo reporte, el INEC señaló que el empleo adecuado disminuyó 2,8 puntos al pasar de 49,28% en diciembre de 2014 a 46,50% en el mismo mes del 2015, variación que también es estadísticamente significativa. Asimismo, el subempleo pasó del 12,87% a 14,01%. En el área urbana el desempleo alcanzó el 5,65%, mientras en diciembre del 2014 esa tasa llegó a 4,54%. En el área rural, el desempleo pasó de 2,25% en diciembre del 2014 al 2,88% del mismo mes del 2015. Al cerrar el 2015, la pobreza se ubicó en 23,3% y la pobreza extrema en 8,45%. Estas cifras no representan variaciones significativas con respecto a diciembre del 2014.

Banco Central del Ecuador

EL DESEMPLEO NO HA AUMENTADO RESPECTO DE DICIEMBRE DE 2010; Y LA RAMA DE AGRICULTURA, CAZA Y SILVICULTURA EXPLICA MÁS DEL 25% DE EMPLEO

DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA NACIONAL (PEA)

En porcentajes, dic-2010, dic-2015



	dic-10	dic-11	dic-12	dic-13	dic-14	dic-15
Empleo Adecuado	44.7	45.5	46.5	47.9	49.3	46.5
Empelo Inadecuado	49.5	49.7	47.2	47.8	46.7	48.1
Desempleo	5.0	4.2	4.1	4.2	3.8	4.8
Empleo no clasificado	0.8	0.6	2.2	0.2	0.2	0.6

(*) Corresponde al área urbana del país.
Fuente: INEC. **Elaboración**: BCE.

ESTRUCTURA DE LA OCUPACIÓN POR RAMA DE ACTIVIDAD

En porcentajes, dic-2014, dic-2015

	Dic. 2014	Dic. 2015
RAMAS DE ACTIVIDAD	Nacional	
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura y pesca	24,5%	25,0%
Comercio	18,9%	18,9%
Manufactura (incluida refinación de petróleo)	11,3%	10,6%
Construcción	7,4%	7,3%
Enseñanza y Servicios sociales y de salud	6,8%	7,2%
Transporte	5,9%	6,2%
Alojamiento y servicios de comida	5,5%	6,1%
Actividades profesionales, técnicas y administrativas	4,3%	4,5%
Administración pública, defensa; planes de seguridad social obligatoria	4,4%	4,4%
Otros Servicios	3,8%	3,9%
Servicio doméstico	3,3%	2,7%
Correo y Comunicaciones	1,2%	1,2%
Actividades de servicios financieros	1,0%	0,8%
Suministro de electricidad y agua	1,0%	0,7%
Petróleo y minas	0,8%	0,7%

1.2.3. SECTOR BANCARIO

El 2015 ha sido un año diferente para la banca ecuatoriana, un menor dinamismo se refleja en una disminución de los depósitos del sistema financiero, en relación al 2014, estos se redujeron el 9,80 %, lo que origino el mayor cuidado de la liquidez y un menor volumen de colocación de crédito, pese a eso el sector sigue solvente y sólido, que se demuestra en su índice de solvencia del 18.3 % a noviembre del 2015.

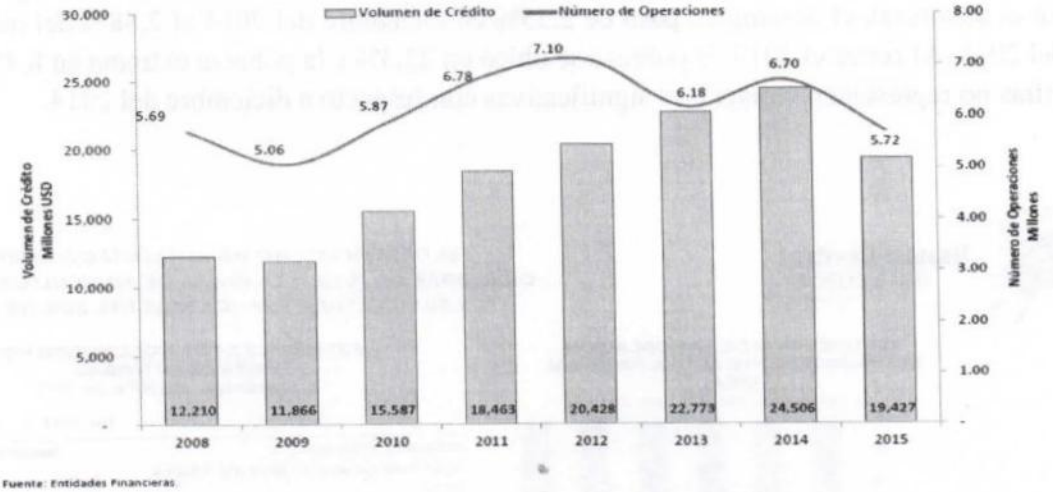
Según datos de la Asociación de Bancos Privados del Ecuador (ABPE), los depósitos de la banca bajaron de USD 25.968 millones en diciembre del año pasado, a USD 22.273 millones a noviembre del 2015; es decir una reducción del 14 %, equivalente a USD 3.695 millones. El efecto fue una reducción de las líneas de crédito, lo que se reflejó desde julio pasado.

El 2015 también ha sido un año de regulaciones para el sector financiero. Algunas de estas normas han sido recibidas como positivas por la banca y otras generaron preocupación y solicitudes de revisión.

Banco Central del Ecuador

VOLUMEN DE CRÉDITO

En 2015 el volumen de crédito total otorgado por el sistema financiero privado se situó en USD 19,427 millones, con un número de operaciones de 5'715,348.



Fuente: Entidades Financieras

2. INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

2.1. Industria Nacional

En el 2015 el total de vehículos nuevos vendidos fueron 81.309 unidades, lo que ocasiono, para el mercado automotriz una contracción del 32.29 %, con relación a las 120.060 unidades vendidas en el 2014, que representa 38.751 unidades menos.

El sector viene enfrentando una caída constante de las ventas desde el 2011, por el establecimiento de cupos de importación que para este año fue de alrededor del 40 %, en vehículos completos y un 20 % para los CKD o partes utilizadas para el ensamblaje nacional.

La caída de la demanda se debe a dos factores: por falta de liquidez y por la contracción de la economía, a estos factores se suma la restricción del crédito. De acuerdo a los datos de la AEADE

En el 2015 las ventas en el segmento de pesados (Camiones y Buses) evidencian un comportamiento decreciente con una caída de 25%, es necesario resaltar que en el segmento de buses existe un crecimiento de 23% por ello es el único segmento de todo el mercado automotor que muestra valores positivos.

Las marcas que mayor participación de mercado han ganado en el año 2015 son Chevrolet (4,9%), Great Wall (1,2%) y Chery (0,4%), mientras que las marcas que han perdido mayor participación son Hyundai (-1,8%), Ford (-1,3%) y Mazda (-1,3%).

La importancia del sector automotriz en el desarrollo del país se refleja por su influencia en varios aspectos. El sector contribuye a la economía en aranceles, impuestos y generación de empleo.

mismo reporte, el INEC señaló que el empleo adecuado disminuyó 2,8 puntos al pasar de 49,28% en diciembre de 2014 a 46,50% en el mismo mes del 2015, variación que también es estadísticamente significativa. Asimismo, el subempleo pasó del 12,87% a 14,01%. En el área urbana el desempleo alcanzó el 5,65%, mientras en diciembre del 2014 esa tasa llegó a 4,54%. En el área rural, el desempleo pasó de 2,25% en diciembre del 2014 al 2,88% del mismo mes del 2015. Al cerrar el 2015, la pobreza se ubicó en 23,3% y la pobreza extrema en 8,45%. Estas cifras no representan variaciones significativas con respecto a diciembre del 2014.

Banco Central del Ecuador

EL DESEMPLEO NO HA AUMENTADO RESPECTO DE DICIEMBRE DE 2010; Y LA RAMA DE AGRICULTURA, CAZA Y SILVICULTURA EXPLICA MÁS DEL 25% DE EMPLEO

DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA NACIONAL (PEA)

En porcentajes, dic-2010, dic-2015

	dic-10	dic-11	dic-12	dic-13	dic-14	dic-15
Empleo Adecuado	44.7	45.5	46.5	47.9	49.3	46.5
Empelo Inadecuado	49.5	49.7	47.2	47.8	46.7	48.1
Desempleo	5.0	4.2	4.1	4.2	3.8	4.8
Empleo no clasificado	0.8	0.6	2.2	0.2	0.2	0.6

(*) Corresponde al área urbana del país.
Fuente: INEC. Elaboración: BCE.

ESTRUCTURA DE LA OCUPACIÓN POR RAMA DE ACTIVIDAD

En porcentajes, dic-2014, dic-2015

	Dic. 2014	Dic. 2015
RAMAS DE ACTIVIDAD	Nacional	
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura y pesca	24,5%	25,0%
Comercio	18,9%	18,9%
Manufactura (incluida refinación de petróleo)	11,3%	10,6%
Construcción	7,4%	7,3%
Enseñanza y Servicios sociales y de salud	6,8%	7,2%
Transporte	5,9%	6,2%
Alojamiento y servicios de comida	5,5%	6,1%
Actividades profesionales, técnicas y administrativas	4,3%	4,5%
Administración pública, defensa; planes de seguridad social obligatoria	4,4%	4,4%
Otros Servicios	3,8%	3,9%
Servicio doméstico	3,3%	2,7%
Correo y Comunicaciones	1,2%	1,2%
Actividades de servicios financieros	1,0%	0,8%
Suministro de electricidad y agua	1,0%	0,7%
Petróleo y minas	0,8%	0,7%

1.2.3. SECTOR BANCARIO

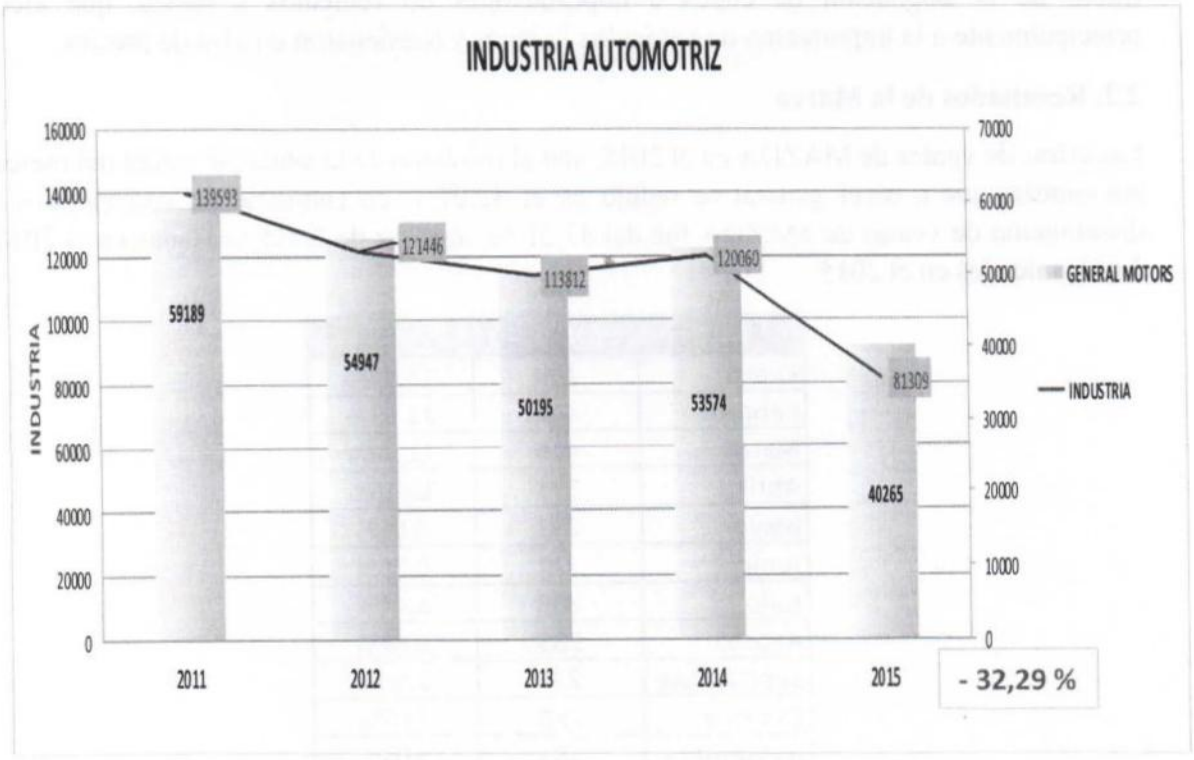
El 2015 ha sido un año diferente para la banca ecuatoriana, un menor dinamismo se refleja en una disminución de los depósitos del sistema financiero, en relación al 2014, estos se redujeron el 9,80 %, lo que origino el mayor cuidado de la liquidez y un menor volumen de colocación de crédito, pese a eso el sector sigue solvente y sólido, que se demuestra en su índice de solvencia del 18.3 % a noviembre del 2015.

Según datos de la Asociación de Bancos Privados del Ecuador (ABPE), los depósitos de la banca bajaron de USD 25.968 millones en diciembre del año pasado, a USD 22.273 millones a noviembre del 2015; es decir una reducción del 14 %, equivalente a USD 3.695 millones. El efecto fue una reducción de las líneas de crédito, lo que se reflejó desde julio pasado.

El 2015 también ha sido un año de regulaciones para el sector financiero. Algunas de estas normas han sido recibidas como positivas por la banca y otras generaron preocupación y solicitudes de revisión.

La oferta del sector automotriz, está compuesta por importaciones y producción nacional, cuya característica es sólo de ensamblaje, las principales empresas son General Motors OBB, AYMESA, CIAUTO y MARESA, que dejo de ensamblar las camionetas MAZDA, a mediados de año.

El principal riesgo a que se enfrenta la industria automotriz es las restricciones del gobierno, a través de la asignación de cupos a importaciones de vehículos y partes, que afectan principalmente a la importación de vehículos livianos y ocasionaron un alza de precios.



La disminución de ventas en la industria automotriz en el 2015 en relación al 2014 fue de 38.751 unidades, que equivale al 32.29 %

El porcentaje de reducción de las ventas en el periodo Enero- Diciembre para vehículos livianos (Automóviles, Camionetas, SUV's y VAN's) con respecto al 2014 fue de -33% siendo Automóviles y Camionetas los principales sectores que contribuyen a esta disminución.

Las ventas en el segmento de pesados (Camiones y Buses) evidencian un comportamiento decreciente con una caída de 25%, es necesario resaltar que en el segmento de buses existe un crecimiento de 23% por ello es el único segmento de todo el mercado automotor que muestra valores positivos en un periodo.

Las marcas que mayor participación de mercado han ganado en el año 2015 son Chevrolet (4,9%), Great Wall (1,2%) y Chery (0,4%), mientras que las marcas que han perdido mayor participación son Hyundai (-1,8%), Ford (-1,3%) y Mazda (-1,3%).

La importancia del sector automotriz en el desarrollo del país se refleja por su influencia en varios aspectos. El sector contribuye a la economía en aranceles, impuestos y generación de empleo.

La oferta del sector automotriz, está compuesta por importaciones y producción nacional, cuya característica es sólo de ensamblaje, las principales empresas son General Motors OBB, AYMESA, CIAUTO y MARESA, que dejo de ensamblar las camionetas MAZDA, a mediados de año.

El principal riesgo a que se enfrenta la industria automotriz es las restricciones del gobierno, a través de la asignación de cupos a importaciones de vehículos y partes, que afectan principalmente a la importación de vehículos livianos y ocasionaron un alza de precios.

2.2. Resultados de la Marca

Las cifras de ventas de MAZDA en el 2015, son el resultado de la situación actual del mercado automotriz, que a nivel general se redujo en el 32,27%, en comparación con el 2014. La disminución de ventas de MAZDA fue del 47,21 %, al pasar de 6.916 unidades en el 2014, a 3.651 unidades en el 2015.

MES	CANTIDAD	%
Enero	479	13,12%
Febrero	421	11,53%
Marzo	416	11,39%
Abril	371	10,16%
Mayo	293	8,03%
Junio	232	6,35%
Julio	308	8,44%
Agosto	235	6,44%
Septiembre	274	7,50%
Octubre	258	7,07%
Noviembre	183	5,01%
Diciembre	181	4,96%
TOTAL	**3651**	**100,00%**

En relación a la comercialización por segmentos los automóviles equivalen al 1.48 %, el segmento de camionetas el 92.44 % y el de todo terreno SUV el 6.08 %.

3. RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

Los estados financieros registrados a continuación han sido elaborados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF`s y presentan razonablemente, la situación financiera de la empresa.

3.1. Balance General

BALANCE GENERAL

Lanzoty

Al 31 de Diciembre del 2015

ACTIVO	U$D	%
ACTIVO CORRIENTE		
Caja Chica	1.575,02	0,07%
Fondo rotativo	470,00	0,02%
Bancos Nacionales	624.420,17	28,34%
Cuentas por Cobrar clientes	152.206,22	6,91%
Documentos por Cobrar clientes	3.265,10	0,15%
(-) Provisiòn para incobrables	(40.703,97)	-1,85%
Cuentas por Cobrar varias	105.008,12	4,77%
Cuentas por Cobrar Intermediaciòn	220.866,77	10,02%
Inventario	47.970,38	2,18%
(-) Provisiòn baja de inventarios	(33.224,17)	-1,51%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	**1.081.853,64**	**49,10%**
ACTIVO FIJO		
Terrenos	726.219	32,96%
Activo Depreciable Neto	393.797	17,87%
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	**1.120.015,85**	**50,83%**
ACTIVO DIFERIDO		
Gastos Diferidos	504	0,02%
Participacion Fiduciaria LCL	1.200	0.05%
TOTAL ACTIVO DIFERIDO	**1.704,00**	**0,08%**
TOTAL ACTIVO	**2.203.573,49**	**100,00%**
PASIVO Y PATRIMONIO		
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
Acreedores laborales	12.591	0,57%
Acreedores fiscales	25.638	1,16%
Proveedores nacionales	3.461	0,16%
Anticipo de clientes	17.718	0,80%
Dividendos por pagar a accionistas	427.224	19,39%
Cuentas por pagar varias	118.195	5,36%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	**604.826,56**	**27,45%**
PASIVO NO CORRIENTE		
Provisiones Largo Plazo	19.141	0,87%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	**19.140,60**	**0,87%**
TOTAL PASIVO	**623.967,16**	**28,32%**
PATRIMONIO		
Capital social	1.100.000	49,92%
Reservas	192.929	8,76%
Adopción NIIF`s por primera vez	394.308	17,89%
Utilidad perdida ejercicios anterior	81.147	3,68%
Perdidas / Resultados acumulados	15.818	0,72%
Cuentas de orden Activas	(50.000)	-2,27%
Cuentas de orden Pasivas	50.000	2,27%
Utilidad / perdida Ejercicio actual	(204.595)	-9,28%
TOTAL PATRIMONIO	**1.579.606,33**	**71,68%**
PASIVO Y PATRIMONIO	**2.203.573,49**	**100,00%**

ACTIVO

De acuerdo al Balance General, bajo NIIF`s adjunto, el total del Activo de LANZOTY al 31 de diciembre de 2015 es de U$D 2`203.573.49; en relación con el 2014 U$D 1`564.437 el incremento es de 40,85 %. La composición del activo corriente es la siguiente:

CUENTAS	U$D	%
Caja Chica y fondo rotativo	2.045	0%
Caja bancos	624.420	58%
Cuentas por cobrar clientes	152.206	14%
(-) Provisiòn para incobrables	(40.704)	-4%
Documentos por Cobrar clientes	3.265	0%
Cuentas por cobrar varias	105.008	10%
Cuentas por cobrar intermediaciòn	220.867	20%
Inventarios	14.746	1%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1.081.854	100%

El activo fijo neto es de U$D 1`120.016, y su estructura se detalla a continuación:

CUENTAS	U$D	%
Terrenos	726.219	65%
Edificios	377.856	34%
Equipos y herramientas	11.160	1%
Muebles y enseres	1.936	0%
Equipos de computaciòn	2.572	0%
Equipos de oficina	273	0%
TOTAL ACTIVO FIJO	1.120.016	100%

Las otras cuentas que componen el activo de la empresa son los activos diferidos U$D 504 por licencias de Windows y U$D 1.200 por participación fiduciaria LCL.

PASIVO

El pasivo total de LANZOTY al 31 de diciembre de 2015 es de U$D 623.967,16; en el año 2015 el pasivo total fue de U$D 533.607, el incremento equivale al 16.93 %. El pasivo corriente es de U$D 604.826,56 su estructura se describe a continuación:

CUENTAS	U$D	%
Acreedores laborales	12.591	2%
Acreedores fiscales	25.638	4%
Proveedores nacionales	3.461	1%
Anticipo de clientes	17.718	3%
Dividendos por pagar accionistas	427.224	71%
Cuentas por pagar varias	118.195	20%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	604.827	100%

El pasivo No corriente equivale a U$D 19.141, correspondiente a las provisiones por jubilación patronal y desahucio inferior en el - 12.05 % con relación al 2014, que fue U$D 114.935, el mismo se detalla a continuación:

PATRIMONIO

El patrimonio neto de la empresa al 31 de diciembre de 2015 es de U$D 1`579.606,33, en el año anterior, está cifra fue U$D 1`885.539, la disminución es corresponde al – 16,22 %. Su composición se detalla en el siguiente cuadro:

CUENTAS	U$D	%
Capital social	1.100.000	70%
Reservas	192.929	12%
Adopción NIIF`s por primera vez	394.308	25%
Utilidad perdida ejercicios anterior	81.147	5%
Perdidas / Resultados acumulados	15.818	1%
Utilidad / perdida Ejercicio actual	(204.595)	-13%
TOTAL	1.579.606	100%

3.2. Estado de Resultados

Lanzoty
AGILIDAD Y RESPALDO DESDE 1991

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Del 1ro. De Enero al 31 de Diciembre de 2015

CUENTAS	U$D	%
VENTAS BRUTAS	1.864.404	100,00%
(-) Devoluciones	181.873	9,76%
(-) Descuentos	66.309	3,56%
VENTAS NETAS	1.616.222	100,00%
(-) Costo de ventas	1.253.321	77,55%
Utilidad Bruta	362.901	22,45%
Gastos Operativos	380.665	23,55%
Gastos de Administraciòn	166.240	10,29%
Gastos de Venta	214.226	13,25%
Gastos de venta vehiculos	48.674	3,01%
Gastos de venta repuestos	45.461	2,81%
Gastos de venta taller	89.468	5,54%
Gastos de venta vehiculos usados	30.623	1,89%
Gastos de Venta Sucursal 1	199	0,01%
Utilidad Operativa	- 17.764	-1,10%
(+/-) Ing. Egr. No Operacionales	- 186.831	-11,56%
(+) Ingresos No Operacionales	27.203	1,68%
(-) Egresos No Operacionales	214.034	13,24%
Utilidad del ejercicio	-204.594,90	-12,66%

Las ventas brutas en el 2015 fueron U$D 1`864.403,77; las ventas de vehículos MAZDA corresponden a treinta unidades vendidas de Enero a Mayo. En el ejercicio económico 2014 las ventas brutas fueron U$D 6`323.378,01; las ventas brutas por segmento de negocio se describen en el siguiente cuadro:

SEGMENTO	U$D	%
Vehìculos MAZDA	892.692	48%
Repuestos y lubricantes	750.162	40%
Ventas de Taller	168.376	9%
Intermediaciòn	53.174	3%
TOTAL	**1.864.404**	**100%**

El costo de ventas de vehículos fue U$D 1`253.321 que corresponde al 77,55 % de las ventas netas, el costo de ventas de vehículos U$D 683.517 equivale al 54,54% del costo de ventas, el costo de ventas de repuestos U$D 521.611,19 es el 41.62 % del costo de ventas y el costo de ventas de taller U$D 48.192,29 es el 3.85% del costo total; el margen de contribución es 362.901, representa el 22.45% de las ventas netas.

Los gastos operativos, administración y ventas (vehículos, repuestos y servicio), U$D 380.665 corresponden al 23.55 % de las ventas netas. La utilidad operativa fue de U$D -17.764, que corresponde al -1.10 % de las ventas netas; en el año 2014 la utilidad operativa fue U$D 228.071.

Los ingresos y egresos no operativos corresponden a U$D -186.831, el -11.56% de las ventas netas.

La pérdida neta del periodo 2015, es de U$D -204.595, con relación a la ventas netas es el -12,66 %.

3.3. INDICES FINANCIEROS

Los principales índices financieros, de liquidez, endeudamiento y rentabilidad, por segmento, se resumen en el siguiente cuadro:

Lanzoty

AGILIDAD Y RESPALDO DESDE 1991

INDICES FINANCIEROS

INDICES DE LIQUIDEZ	
Razòn Corriente	1,79
Capital de Trabajo	477.027,08

INDICES DE ENDEUDAMIENTO	
Patrimonio / Pasivo	2,53
Solvencia	72%
Endeudamiento	28%

INDICES RENTABILIDAD	Vehiculos	Rep y Lub	Taller
Margen Bruto	5,79%	22,99%	69,91%
Margen Operativo	-0,92%	16,25%	14,06%

Quisiera agradecer a Ustedes Señores Accionistas por su apoyo y confianza durante el 2015, al igual que a todo el equipo de " LANZOTY ", por su entrega y dedicación.

Atentamente

Sra. Silvia Guarderas S.
GERENTE

4. PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2016

4.1. Entorno Económico

De acuerdo al FMI, en Ecuador, las rigideces macroeconómicas impiden un ajuste más suave a la caída de los precios del petróleo. En vista del continuo descenso de esos precios y la apreciación del tipo de cambio real, se proyecta una recesión durante el año 2016. Este pronóstico también refleja las ajustadas condiciones financieras y el régimen de dolarización que excluye la posibilidad de una respuesta de política monetaria.

Las proyecciones del crecimiento económico del Ecuador coinciden en que el 2016 será un año mucho más duro que el 2015. J. P. Morgan estima -1,5 %, y Citi -1.2 %. El consenso de estos análisis es que parece ser que Ecuador tardará al menos tres años en recuperar la senda del crecimiento económico, hay que considerar que 2015 ha sido un año de crecimiento casi nulo, 2016 uno de contracción casi igual a la recuperación esperada en 2017, esto implica al menos tres años perdidos.

Según el reporte del Banco Central el Índice de Confianza Empresarial global (ICE), en diciembre se situó en 1.181, con tendencia a la baja.

El proyecto original del presupuesto para el 2016, fue modificado por la Asamblea, debido a la variación del precio del petróleo, se considera un precio del barril de petróleo de U$D 35, y un crecimiento de la economía del 1 % anual que en términos per cápita significa una reducción de ingresos.

Está pendiente la eliminación gradual de las salvaguardias y la posibilidad de introducir el timbre cambiario, para beneficiar a los exportadores y encarecer las importaciones. Se promete cancelar los atrasos con los proveedores y contratistas con recursos líquidos y con títulos del Banco Central para pagar impuestos. Se intensifican los esfuerzos para contratar mayor deuda en el exterior.

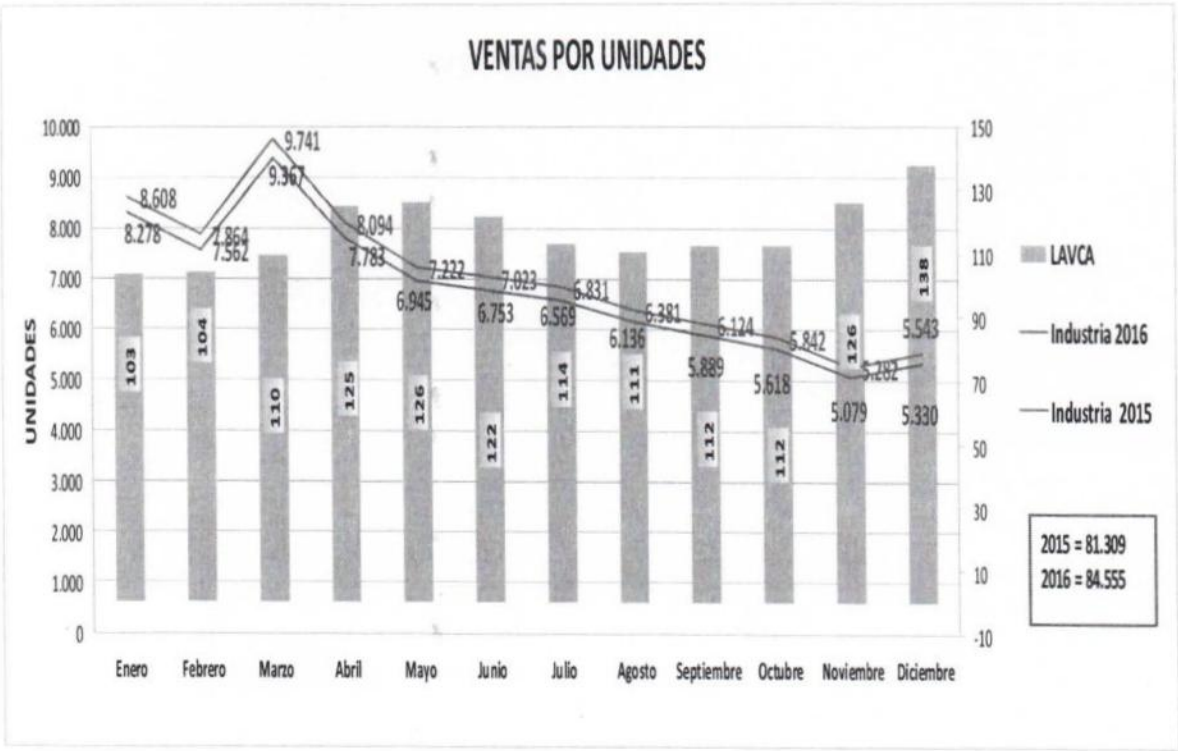
Para obtener un mayor crecimiento del PIB, se debe estimular la demanda interna y la inversión privada, ya que con el precio del petróleo a la baja, el consumo originado por el gasto del gobierno dejó de ser protagonista.

En el 2016, se espera una reducción en el consumo privado debido al deterioro de las condiciones laborales. A medio plazo se espera una recuperación gradual en los precios del petróleo junto con un aumento de las exportaciones petrolíferas. Por último, el estancamiento en la inversión privada va a limitar el desarrollo de las industrias no petroleras y el consumo privado comenzará a crecer, aunque condicionado a las presiones fiscales.

Se prevé una reducción en el gasto público, a la vista de menores ingresos procedentes de la exportación de petróleo y las dificultades de obtener financiación externa. Por su parte, se espera una reducción de los ingresos públicos, que va a generar un déficit que perpetuará el nivel de deuda pública. Además la inflación disminuirá su tendencia al alza, como consecuencia de la reducción en el consumo interno y el estancamiento del gasto público

	2015	2016	2017
Producto Interior Bruto (% Cto.)	0,2	-0,5	1,6
Inflación (% promedio)	3,7	2,8	3,3
Balanza Cuenta Corriente (% PIB)	-1,9	-2,0	-1,6
Tipo interés depósitos (% promedio)	8,3	9,0	9,3
Tasa Paro(% promedio)	4,7	5,0	4,9
Tipo de Cambio $/€	1,1	1,1	1,2

4.2. El Sector automotriz

Para el sector automotriz el año 2015 será recordado, por tener uno de los mayores bajones de ventas de la última década, este escenario será mucho más pesimista para el 2016. El sector viene enfrentando una caída constante de las ventas desde el 2011, por el establecimiento de cupos de importación que para el año 2016, según la resolución 050 – 2015 del Comité de Comercio Exterior COMEX, se establece que se puede importar U$D 280,68 millones en vehículos, correspondientes a 23.285 unidades. Esto representa 2.332 vehículos menos que en el 2015.

Los USD 655`680 927 fijados permitirán comercializar un total de 84.555 unidades, de las cuales 23.285 podrán ser importadas y 61.270, armadas localmente. En el primer caso, la cifra representa un 9% menos de lo que se importó el año pasado. En el caso de los ensamblados, por el contrario, hay un incremento del 5 %.