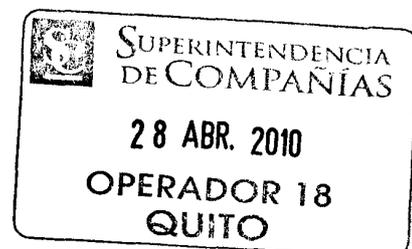


**LANZOTY C.A.**

**INFORME DE GERENCIA**

**2009**



**INDICE**

**INFORME DE GERENCIA**

**ENTORNO ECONOMICO**

**ESTADOS FINANCIEROS**

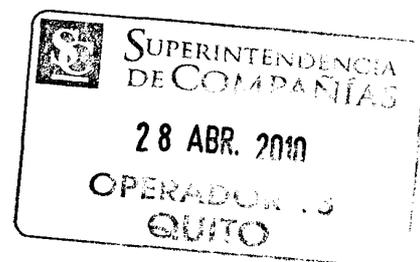
Estado de situación financiera  
Estado de pérdidas y ganancias

**ANALISIS FINANCIERO**

Resumen del Estado de Perdidas y Ganancias  
Principales Indicadores Financieros

**PROPUESTA SOBRE EL REPARTO DE UTILIDADES**

**PROYECCIONES**



## INFORME DE GERENCIA

En cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias, presento a ustedes el informe de labores de la Gestión sobre las actividades desarrolladas por la Compañía a la que represento Lanzoty c.a, en el ejercicio terminado al 31 de Diciembre del 2009 y los resultados de la misma.

### ENTORNO ECONOMICO

#### Ambiente económico externo

La crisis financiera global propició una marcada desaceleración del crecimiento real del PIB en Asia meridional, de 8.7 % en 2007 a 6 % en el 2009, debido en gran medida a una pronunciada caída de la inversión y, en menor medida, del consumo privado. Aunque las exportaciones mostraron una contracción drástica junto con la demanda externa y el declive de las importaciones fue aún mayor, el comercio neto sustentó el crecimiento a escala regional.

El consumo privado se contrajo casi 2 %, en tanto que la inversión fija cayó abruptamente 13.6 %, después de haber crecido a tasas de dos dígitos en los años anteriores. La región también resultó afectada por el colapso de la demanda de exportaciones de bienes básicos —cuyos precios se desplomaron—, la disminución de los flujos de remesas y el declive del turismo. El decaimiento de la demanda interna se tradujo en una contracción de 15.8 % en los volúmenes de importaciones. Como reflejo de estos acontecimientos, la actividad industrial se desplomó 20 % de 2008 y 6 % en el primero trimestre de 2009.

#### El sector Automotriz

El sector automotriz ecuatoriano redujo en el 2009 sus ventas en un 18 % de 112.000 unidades en 2008, a 92.000, como consecuencia de dos momentos claves: primero por la aplicación de cupos para las importaciones de autos y segundo desde julio, por la fijación de aranceles.

Según Clemente Ponce, Director Ejecutivo de AEADE con las restricciones, la única opción para la mayoría era decrecer un 35 %. El cupo de importación fue del 65% respecto a 2008. Este escenario cambio en julio, cuando se fijaron aranceles a los cupos para la importación de autos. Eso influyo en la rentabilidad de los concesionarios automotrices ya que asumieron parte de esa elevación para no subir los precios.

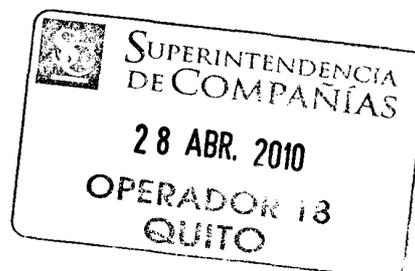
Como producto de la elevación del ICE se dejaron de traer algunos modelos costosos y en otros casos se eliminaron ciertos extras desde el proceso de fabricación, con estos argumentos, la caída del 18 % no es tan importante, considerando que las previsiones del sector automotriz a inicios de año eran más complejas (35%).

La marca más vendida del país fue Chevrolet, con una participación del 44 %; la segunda Hyundai con un 13 %; Mazda (8%), Toyota (6,9%) y Kia (5,8%), entre las principales. La relación fue 52 % autos importados y 48 % producción nacional; en cuanto a participación de mercado de las 92000 unidades el 39,6 % fue automóviles; 26,6 % todo terreno; 23,5 % camionetas; 7,3 % camiones y 1,07 % buses.

#### Ambiente económico interno

##### Principales Indicadores económicos (USD)

PIB (Millones USD)	54.686
PIB Per Capita (2002 - 2006)	3.514
Tasa de desempleo	9 %
Crecimiento de la economía (2009)	0.96 %
Inflación promedio anual	8 %
Salario básico nominal	USD 240,00
Canasta básica	USD 520,20
Exportaciones (millones USD)	18511
Importaciones (millones USD)	18686
Dependencia del petróleo en exportaciones	63 %



El año 2009 fue marcado por una campaña electoral de conformidad con la nueva constitución y las complejidades de la política, que evidenciaron el "desgaste" a nivel de gobierno, entre los otros factores que contribuyeron a la baja calificación del gobierno están: la crisis económica, los cortes de energía eléctrica, el enfrentamiento con la prensa y las denuncias de Fabricio Correa.

La crisis mundial desnudo los problemas de un bajo crecimiento de la economía ecuatoriana, apenas 0.98 % y trajo consigo una tasa de desempleo creciente, mientras la política generosa y asistencialista del gobierno busca financiar un déficit fiscal de 4.000 millones de dólares para salir "taz con taz" durante el 2010. Los altos precios del petróleo siguen siendo el sostén de la economía.

### **Finanzas públicas**

Existe un ambiente poco cordial a las inversiones, por un lado y con expectativas de un creciente gasto público desfinanciado que no es saludable para el entorno económico. En el 2009 se acentuó el modelo "dependiente del estado" y se estimulo el descenso de la inversión privada, el decrecimiento de la producción y las exportaciones de petróleo, fuga de capitales al exterior, aumento de los costos empresariales, aumento del gasto público y déficit fiscal, fueron las principales "premisas económicas" del gobierno, por lo que la competitividad del país y de las empresa es disminuyo. El gasto publico tampoco fue de calidad, mientras en el 2007 el gasto o inversión social fue de 2.106 millones, en el 2009 2.771 millones y para el 2010 se proyectan U\$ 2.967 millones

Pese a que en noviembre del 2008 el Gobierno declaro mora técnica y no pago intereses sobre la deuda de bonos global 2012 y luego en los global 2030, por un total de U\$ 2.900 millones consideradas, en mayo del 2009 la recompró con descuentos del 65 %, aliviando su peso en la caja fiscal; pero en julio , se anunció un oneroso contrato de nueva deuda con China Popular por U\$ 1.000 millones, al 7,25 %, a pagarse en dos años con petróleo.. El Gobierno pretendió acumular más deuda, pero la inseguridad jurídica y el aumento del riesgo país le llevo al fracaso

### **Sistema financiero**

En el 2009 las utilidades de los bancos a nivel nacional cerraron en 217 millones de dólares, pese a que en marzo se evidenciaba cierta iliquidez en el sistema con respecto al 2008, que se obtuvieron utilidades por \$445 millones, hay una disminución del 105 %, una cifra récord desde el 2000, año en que Ecuador adoptó la dolarización de la economía.

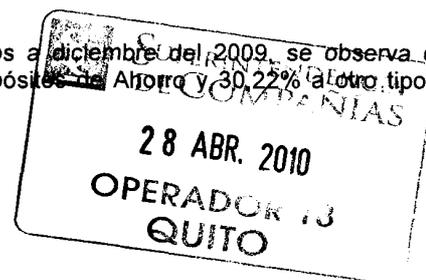
Según la Superintendencia de Bancos del Ecuador, el Sistema bancario entre diciembre de 2008 y el mismo mes de 2009, la cartera de la banca pasó de U\$ 9.653 millones a U\$ 9.463 millones.

En el mismo periodo de análisis, el total de Depósitos en la Banca Privada aumentó en U\$ 858 millones, lo que implica, un crecimiento anual de 6,74%; tendencia que según un Informe de la Asociación de Bancos Privados del Ecuador, se repitió al analizar la variación mensual de los depósitos totales frente a noviembre pasado que fue de 5,77%, es decir, un aumento de U\$ 741 millones, la más alta variación durante este año.

Así, los Depósitos de Ahorro de la Banca Privada se incrementaron en U\$ 463 millones con respecto a diciembre del 2008; es decir, un crecimiento de 13,69% anual; los Depósitos Monetarios no se quedan atrás ya que sufrieron un incremento anual de U\$ 193 millones; la tendencia se repite con los Depósitos a Plazo, pues aumentaron en U\$ 201 millones respecto a diciembre del 2008, lo que representa, un crecimiento 5,16% anual, cerrando estas captaciones al cierre del año anterior en U\$ 4,103 millones.

El Informe resalta además que para diciembre del 2009 solo el 2,68% de los Depósitos a Plazo registraron vencimientos mayores a 361 días; el 86,8% correspondió a plazos menores a 181 días; y el 67,9% a plazos menores a 90 días.

Finalmente destaca que en la composición de los Depósitos a diciembre del 2009, se observa que 41,47% corresponde a Depósitos Monetarios, 28,31% a Depósitos de Ahorro y 30,22% a otro tipo de Depósitos.



## La inflación

La inflación mensual de enero de 2009 en Ecuador se situó en 0,71% y se aceleró respecto a la registrada el mes de diciembre pasado que cerró con un 0,29%, Pese al aumento de enero respecto al mes anterior, el INEC señaló que el índice es menor que el de 1,14% registrado en enero de 2008. Los productos y servicios con mayor incidencia en el aumento de precios fueron los alimentos y bebidas no alcohólicas, las consultas de salud, los restaurantes y hoteles y el transporte.

En septiembre la inflación mensual fue de 0,63 %, lo que reflejó un aumento con respecto a agosto, cuando fue de -0,30 %. El sector que más incidió en el aumento de los precios fue el de la educación, al coincidir con el comienzo de las clases en el país.

La inflación mensual a diciembre de 2009 cerró en 1.07 %, cifra superior a la registrada en el mes de diciembre de 2008 (0,29 %), debido a que desde noviembre se profundizó la crisis agropecuaria, como consecuencia de la desbastadota sequía en el litoral y en la serranía, los alimentos continuaron su ritmo alcista

Por otra parte, la canasta básica familiar de productos alcanzó en diciembre los 534,33 dólares, la canasta vital 383,03 dólares y el ingreso mínimo con una familia de cuatro miembro con 1.6 perceptores de ingresos fue de 448 dólares, existiendo un déficit del 83.84 % para cubrir los gastos de la canasta básica.

Mes	Inflación Mensual
Enero	0.71
Marzo	1.09
Mayo	-0.01
Julio	-0.07
Septiembre	0.63
Noviembre	0.34

## El Desempleo

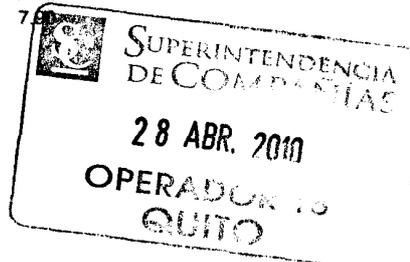
La crisis mundial desnudó los problemas para la reactivación económica del país con las consecuencias del incremento del desempleo 9.1 % (Diciembre 2009) y un subempleo lacerante que no puede ser controlado con facilidad, pese a los esfuerzos del gobierno, las oportunidades para generar desarrollo y crecimiento económico se desperdiciaron.

La tasa de desempleo urbano fue del 7.9 %, un leve repunte frente al año 2008 (7,3 %), también hay que tomar en cuenta un aumento de los niveles de subempleo en el país. El gobierno calificó como un logro positivo la tasa de desempleo, al comparar ese nivel con los registrados en otros países de la región, que han reportado índices más altos por efectos de la crisis global.

En diciembre 2009 el 9,1 % de la PEA no tuvo trabajo y por lo tanto no tuvo ingresos suficientes para satisfacer sus necesidades, a esta cifra debe añadirse el 51,7 % de subempleo, lo que significa que solo el 37,1 % de la PEA tuvo un empleo fijo. La población económicamente activa de Ecuador en 2009 se ubicó en 4,4 millones de personas. El Instituto de Estadística y Censo (INEC) reveló que el subempleo en la zona urbana de la nación repuntó a 50,5% a diciembre del 2009, frente a 48,8% en 2008.

El Gobierno en el 2010 hará mayor hincapié en recuperar la "producción, crecimiento y dinamismo" de las economías de la ciudad costera de Guayaquil, la más poblada del país, que registró una tasa de desempleo del 12 %, y la de Machala, en la provincia sureña de El Oro, que tuvo un 9,5 %.

Mes	Desempleo
Dic 2008	7.30
Marzo	8.60
Septiembre	9.06
Diciembre	7.90



## El Sector Comercial

Al revisar las cifras de la Balanza Comercial de nuestro país al cierre del 2009, notamos que existe un saldo negativo, es decir las Exportaciones Totales (US\$ 13,762 millones) fueron inferiores a las Importaciones Totales (US\$ 14,095 millones) en US\$ 333 millones; esto, como resultado de que durante el año en mención, durante siete meses se presentaron saldos negativos; todo el primer trimestre del 2009, al igual que mayo, septiembre y los dos últimos meses del año anterior, agosto es el mes donde las Exportaciones fueron superiores en mayor proporción a las Importaciones, pues su diferencia fue superior a los US\$ 260 millones.

Si se analiza las Exportaciones versus las Importaciones, a nivel de años, específicamente desde el 2002 al 2009, se puede determinar que el saldo en la Balanza Comercial es positivo en la mayoría de periodos, pues solo el 2002, el 2003 y el 2009 son los años que arrojan saldo negativo; esto, pese a que en el último (2009) las exportaciones petroleras fueron superiores a las importaciones petroleras, pero no tan superiores a las importaciones No Petroleras que llegaron a US\$ 11,761 millones.

## Gestión Administrativa y Financiera

### ESTADOS FINANCIEROS

#### BALANCE GENERAL

##### ACTIVO

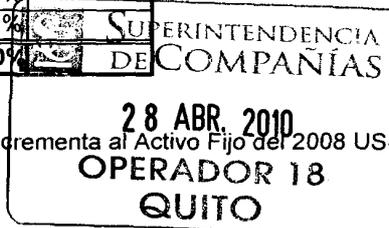
De acuerdo al Balance General adjunto el total del activo de LANZOTY C.A., al 31 de diciembre del 2009 es de USD 1.611.249.97, con relación al 2008 (USD 1.434.537,76) el incremento es del 12 %, principalmente porque el valor del Activo Fijo incremento USD 185.045.02 , la estructura del Activo es la siguiente:

Activo	Dólares	%
Corriente	1.225.169,40	76,04%
Fijo	378.820,52	23,51%
Diferido	5.960,05	0,37%
Otros Activos	1.300,00	0,08%
<b>Total</b>	<b>1.611.249,97</b>	<b>100,00%</b>

El activo corriente está conformado de la siguiente manera:

Activo Corriente	Dólares	%	Días Rec
Fondo rotativo	270,00	0,02%	
Caja / Bancos	335.983,88	27,42%	
Cientes	283.532,43	23,14%	60
Ctas. x Cobrar Empleados	501,79	0,04%	30
Ctas x Cobrar varias	66.248,48	5,41%	30
Inventarios	480.913,25	39,25%	
Impuestos anticipados	48.965,14	4,00%	
Iva Deudor	8.754,43	0,71%	
<b>Total</b>	<b>1.225.169,40</b>	<b>100,00%</b>	

El Activo Fijo Neto, es USD 378.820.52 valor que incrementa al Activo Fijo del 2008 USD 193.775.50, se encuentra compuesto de la siguiente forma:



Activo Fijo	Dólares	%
Terrenos	65.459,81	17,28%
Edificios	304.932,07	80,50%
Muebles y Enseres	704,45	0,19%
Equipo y Herramientas	4.602,00	1,21%
Equipo de oficina	697,15	0,18%
Equipo de computación	2.425,04	0,64%
<b>Total</b>	<b>378.820,52</b>	<b>100,00%</b>

#### Pasivo

El Pasivo Corriente es de USD 569.423,64 equivalente al 35,34 % del Pasivo y Patrimonio, su estructura es la siguiente:

Pasivo Corriente	Dólares	%
Acreeedores Laborales	52.144,89	9,16%
Acreeedores Fiscales	37.513,89	6,59%
Imp. Renta retenido en la fuente	9.331,88	1,64%
Retenciones del IVA	7.031,90	1,23%
Anticipo clientes	906,95	0,16%
Ctas Varias por pagar	462.494,13	81,22%
<b>Total</b>	<b>569.423,64</b>	<b>100,00%</b>

El Pasivo No Corriente es de USD 28.308,09 igual al 1,75 % del Pasivo y Patrimonio, está compuesto de la siguiente forma:

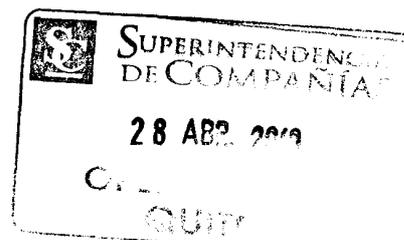
Pasivo no Corriente	Dólares	%
Jubilación Patronal	16.448,62	58,11%
Provisión Indemnizaciones	11.859,47	41,89%
<b>Total</b>	<b>28.308,09</b>	<b>100,00%</b>

#### Patrimonio

El Patrimonio Neto de la empresa es de USD 1.013.518,24 equivalente al 62,90 % del pasivo y Patrimonio, con relación a los USD 1.044.987,53 del año 2008, ha disminuido el 0,96 %.

Patrimonio	Dólares	%
Capital Social	788.000,00	77,75%
Reserva Legal	76.199,42	7,52%
Utilidad del ejercicio	149.318,82	14,73%
<b>Total</b>	<b>1.013.518,24</b>	<b>100,00%</b>

#### Estado de Pérdidas y Ganancias



## Estado de Perdidas y Ganancias

Lanzoty c.a.

Estado de Pérdidas y Ganancias

Del 1ro de Enero al 31 de Diciembre del 2009

VENTAS BRUTAS	6.638.188,17	100,00%
(-) Devoluciones	48.753,74	0,73%
(-) Descuentos	163.395,54	2,46%
VENTAS NETAS	6.426.038,89	96,80%
COSTO DE VENTAS	5.700.750,24	85,88%
UTILIDAD BRUTA	725.288,65	10,93%
GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS	496.343,91	7,48%
UTILIDAD / PERDIDA OPERATIVA	228.944,74	3,45%
INGRESOS / EGRESOS NO OPERACIONALES	-11.499,50	-0,17%
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	217.445,24	3,28%

Las ventas brutas en el 2008 fueron USD 5.647.740,89 que equivale a 244 autos vendidos, UDS 782.028,90 Repuestos, USD 37.766,65 Lubricantes, USD 131.150,06 Mano de Obra y UDS 39.501,67 Trabajos a Terceros. En el ejercicio económico del 2008 las ventas brutas fueron de USD 8.150.493,29 existe una disminución del 78,84% equivalentes a 337 autos vendidos en el 2008 existiendo una diferencia de 93 unidades; el 3,30 %; de las ventas brutas (USD 212.149,28) equivalen a descuentos y devoluciones.

El Costo de Ventas fue USD 5.700.750,24 que es igual al 85,87 % de las ventas brutas. La Utilidad Bruta fue USD 725.288,65 y representan el 10,93% de las ventas brutas.

Los Gastos de Administración y Ventas son equivalentes al 7,48% de las ventas brutas, USD 496.343,91. En el año 2008 estos gastos fueron de USD 632.130,04 hay un decrecimiento en gastos operativos del 78,51 %.

La utilidad operativa fue de USD 228.944,74 equivalente al 3,45 % de las ventas brutas.

Los ingresos no operacionales fueron USD 39.962,52, correspondientes al 0,60 % de las ventas brutas.

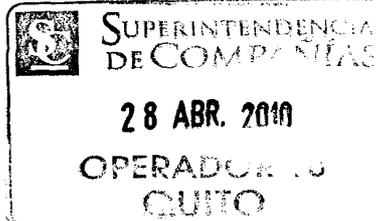
La Utilidad de antes de participación e impuestos es de USD240.444.24 con relación a las Ventas Brutas es el 3,62 %.

### I.- INDICADORES DE LIQUIDEZ

LIQUIDEZ	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
LIQUIDEZ	$\frac{\text{ACTIVOS CORRIENTES}}{\text{PASIVOS CORRIENTES}} =$ $\frac{1.225.169,40}{569.423,64} = 2,15$	La empresa pudo cumplir sus obligaciones de corto plazo. En el 2008 el indice fue del 3,37
PRUEBA ACIDA	$\frac{\text{ACT. C.} - \text{INV.} - \text{ACT. DIFERIDO.}}{\text{PASIVOS CORRIENTES}} =$ $\frac{1.225.169,40 - 480.913,25 - 5.960,05}{569.423,64} = 1,30$	La empresa pudo cumplir sus obligaciones de corto plazo, sin tener que procesar sus inventarios

### II.- CAPITAL DE TRABAJO NETO

CAPITAL DE TRABAJO NETO	$\text{ACTIVOS CORRIENTES} - \text{PASIVOS CORRIENTES}$ $1.225.139,40 - 569.423,64 = 655.715,76$
-------------------------	--



### III.- INDICADORES DE ROTACION DE EXISTENCIAS

ROTACION	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
ROTACION DE REPUESTOS Y LUBRICANTES	$\frac{\text{COSTO DE VENTAS}}{\text{INVENTARIO PROMEDIO}} = 11,78$ $\frac{5.102.803,71}{433.075,66} = 11,78$ $\frac{\text{PERIODO}}{\text{ROTACION}} = \frac{360}{11,78} = 30,56$	El inventario, giró 12 veces en el 2008. El stock del inventario es de 30 días.

$$\text{INVENTARIO PROMEDIO} = \frac{\text{Inventario Inicial} + \text{Inventario Final}}{2}$$

$$= \frac{(500.106,86 + 366.044,46)}{2} = 433.075,66$$

### IV.- INDICADORES DE CARTERA

CARTERA	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
INDICE DE COBROS	$\frac{\text{CTAS. POR COBRAR}}{\text{VTAS. NETAS/360}} = 20 \text{ DIAS}$ $\frac{350.282,70}{6.426.038,89/360} = 20 \text{ DIAS}$	El período promedio que la empresa, tarda en recuperar sus ventas a crédito es de 20 días.
INDICE DE PAGOS	$\frac{\text{CTAS. POR PAGAR}}{\text{COMP. NETAS/360}} = 36 \text{ DIAS}$ $\frac{569.423,64}{5.700.750,24/360} = 36 \text{ DIAS}$	El período promedio que la empresa, cancela a sus proveedores y otros es de 36 días.

### V. EL CICLO DE CONVERSION DEL EFECTIVO

CICLO	FORMA DE CALCULO
CONVERSION DEL EFECTIVO	$\text{DIAS DE INVENTARIO DE REPUESTOS} + \text{DIAS DE COBROS A CLIENTES} - \text{DIAS DE PAGOS A PROVEEDORES}$ $\text{CONVERSION DEL EFECTIVO} = 30 + 20 - 36$ $\text{CONVERSION DEL EFECTIVO} = 14 \text{ DIAS}$

### VI. INDICADORES DE ADMINISTRACION DE LOS ACTIVOS

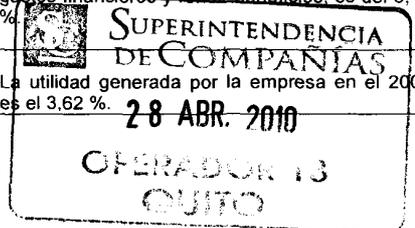
ACTIVIDAD	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
ROTACION DEL ACTIVO TOTAL	$\frac{\text{VENTAS NETAS}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = 3,98$ $\frac{6.426.038,89}{1.611.249,97} = 3,98$	La capacidad de la empresa de generar suficientes ingresos por ventas, con relación al tamaño de su inversión en Activos Totales.

### VII. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

ENDEUDAMIENTO	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
ENDEUDAMIENTO	$\frac{\text{PASIVO TOTAL}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = 0,37$ $\frac{597.731,73}{1.611.249,97} = 0,37$	El pasivo corriente de la empresa tiene una participación de 37,09 % en el financiamiento de los activos totales.
SOLIDEZ	$\frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = 0,62$ $\frac{1.013.518,24}{1.611.249,97} = 0,62$	El patrimonio de los accionistas tienen una participación del 62,90 % en el financiamiento de los activos totales de la empresa.

### VIII. INDICADORES DE RENTABILIDAD

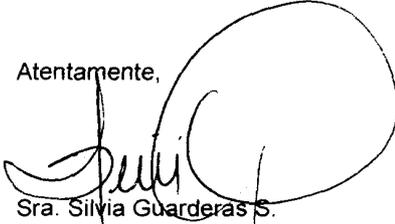
RENTABILIDAD	FORMA DE CALCULO	INTERPRETACION
MARGEN BRUTO	$\frac{\text{UTILIDAD BRUTA}}{\text{VENTAS BRUTAS}} = 0,10$ $\frac{725.288,65}{6.638.188,17} = 0,10$	El costo de ventas representa el 85,88% de las ventas brutas. Existe un 10,92 % para cubrir los gastos operacionales y rendir utilidades.
RENTABILIDAD OPERATIVA	$\frac{\text{UTILIDAD OPERACIONAL}}{\text{VENTAS BRUTAS}} = 0,034$ $\frac{228.944,74}{6.638.188,17} = 0,034$	La utilidad operacional disponible para cubrir los gastos financieros y rendir beneficios, es del 3,44 %.
RENTABILIDAD DEL PERIODO	$\frac{\text{UTILIDAD PERIODO}}{\text{VENTAS BRUTAS}} = 0,0362$	La utilidad generada por la empresa en el 2009 es el 3,62 %.



	$\frac{240.444,24}{6.638.188,17} = 0,036$	
RENTABILIDAD PATRIMONIAL	$\frac{\text{UTILIDAD PERIODO}}{\text{PATRIMONIO}} =$ $\frac{240.444,24}{1.013.518,24} = 0,237$	La utilidad patrimonial generada por la empresa en el 2009 es el 0.237.

Los resultados de la gestión son satisfactorios por lo que la situación Financiera de la Empresa es razonable.

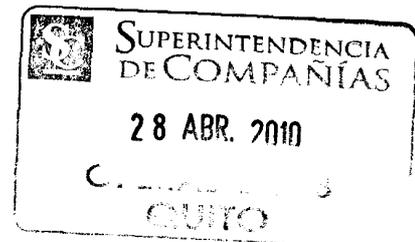
Atentamente,



Sra. Silvia Guarderas S.

**GERENTE GENERAL**

Agradezco a ustedes señores Accionistas por su confianza y respaldo.



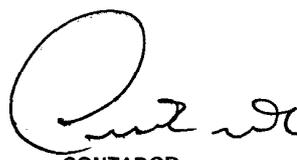
**BALANCES 2009**

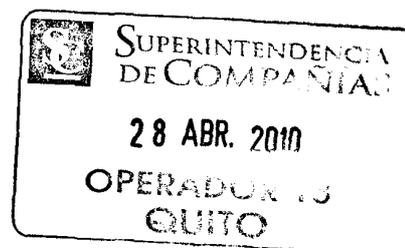
 SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS  
28 ABR. 2010  
OPERADOR 13  
QUITO

**LANZOTY C. A.**  
**Estado de Perdidas y Ganancias**  
**Del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre del 2009**

		%
		<u>Vtas brutas</u>
<b>VENTAS BRUTAS</b>	<b>6.638.188,17</b>	<b>100,00%</b>
Vehiculos	5.647.740,89	85,08%
Repuestos	782.028,90	11,78%
Lubricantes	37.766,65	0,57%
Mano de obra	131.150,06	1,98%
Trabajos a terceros	39.501,67	0,60%
(-) Devoluciones	-48.753,74	-0,73%
(-) Descuentos	-163.395,54	-2,46%
	<u>-212.149,28</u>	
<b>VENTAS NETAS</b>	<b>6.426.038,89</b>	<b>96,80%</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>5.700.750,24</b>	<b>85,88%</b>
Vehiculos	5.108.032,47	
Repuestos	514.858,57	
Lubricantes	23.061,51	
Mano de obra	29.946,90	
Trabajos a terceros	24.850,79	
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>725.288,65</b>	<b>10,93%</b>
<b>GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS</b>	<b>496.343,91</b>	<b>7,48%</b>
Gastos administraci3n y ventas	496.343,91	7,48%
<b>UTILIDAD / PERDIDA OPERATIVA</b>	<b>228.944,74</b>	<b>3,45%</b>
(+) OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	39.962,52	0,60%
(-) OTROS EGRESOS NO OPERACIONALES	28.463,02	0,43%
<b>= UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS</b>	<b>240.444,24</b>	<b>3,62%</b>
(-) 15 % Participaci3n trabajadores	-48.868,00	-0,74%
<b>= UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>191.576,24</b>	<b>2,89%</b>
(-) 25 % Impuesto a la renta	-69.230,00	-1,04%
<b>= UTILIDAD NETA DEL PERIODO</b>	<b>122.346,24</b>	<b>1,84%</b>
(-) 10% Reserva Legal	20.199,00	
<b>= UTILIDAD ACCIONISTAS</b>	<b>102.147,24</b>	

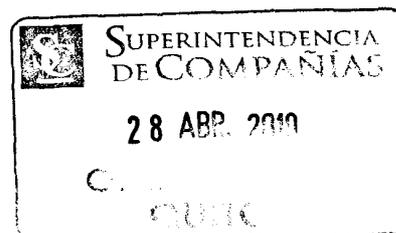
  
**GERENTE GENERAL**

  
**CONTADOR**





**RECOMENDACIÓN DE LA GERENCIA  
RESPECTO AL DESTINO DE LAS  
UTILIDADES 2009**

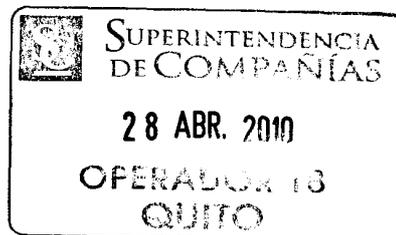


## PROPUESTA DE LA GERENCIA RESPECTO AL DESTINO DE LAS UTILIDADES

La utilidad del ejercicio antes de participación e impuestos se detalla a continuación:

Utilidad antes de Participación e impuestos	USD	240.444,24
(-15 %) Participación trabajadores		<u>( 48.868,00)</u>
Utilidad antes de impuestos	USD	191.576,24
(-25 %) Impuesto a la Renta		<u>( 69.230,00)</u>
Utilidad Neta	USD	122.346,24
(-10%) Reserva Legal	USD	20.199,00
Utilidad Neta para los accionistas	USD	102.147,24

Considerando que LANZOTY C. A. tiene un índice de liquidez de 2,15 el pasivo financia el 37,09 % de los Activos Totales, solidez (patrimonio a activo total) el Patrimonio financia el 62,90 de los activos Totales, me permito recomendar que la Utilidad Neta para los Accionistas, que es de USD 102.147,24 se distribuya en su totalidad.



**PROYECCIONES 2010**

 SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS  
28 ABR. 2010  
OPERADOR 13  
QUITO

# PROYECCIONES 2010

## PLAN DE TRABAJO

### Ambiente Económico Externo

Hoy por hoy los gùrus de las finanzas internacionales buscar cómo capear el temporal y escarbar recursos para recomponer la maltrecha situación financiera internacional; si el 2009 fue un año de recesión, el año 2010 aparece como más incierto, al continuar la economía mundial en recesión su recuperación es lenta, sin embargo se espera un desempeño positivo del ingreso per capital mundial para el 2010

Las economías de la zona europea se recuperarán durante el año 2010. No obstante, España, será la única de ellas que se contraerá en 2010; con una caída del Producto Interno Bruto (PIB) del 0,6%. Por su parte, la economía mundial espera un repunte del 3,9% durante 2010, y para 2011 un crecimiento del 4,3%. Asimismo, el FMI calcula que la zona euro crecerá un 1% en 2010 y un 1,6% en 2011. Si lo vemos por países, Alemania será la que mayor crecimiento tenga, alcanzando el 1,5%, seguido de cerca con el 1,4% de Francia.

Algo que es sencillo de entender, es que el país que fue más azotado por la crisis, más que nada por ser el iniciador, será el que más recuperación tenga durante 2010. Estamos hablando de Estados Unidos, que tendrá un "crecimiento" de un 2,7%; y seguirá una línea parecida durante 2011 con un 2,4% de aumento de su PIB.

La recuperación en las economías desarrolladas será más lenta que en los países emergentes. Esto se debe a que en los países que se encuentran en desarrollo poseen mayor dinamismo en su mercado interno, y posibilidades de intensificar la utilización de recursos presionando sobre su microeconomía. Algún ejemplo de esto serán los países como China que alcanzará un 10% (aunque ha sido publicada la terrible posibilidad de alcanzar un crecimiento del 16%); India con un crecimiento de su PIB de 7,7% y Brasil un 4,7%.

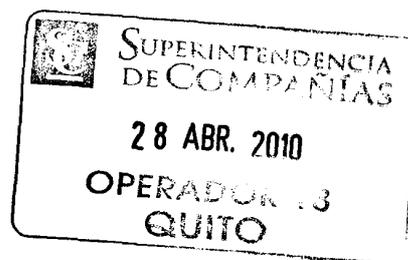
### Ambiente Económico Interno

#### Proyecciones Económicas para el 2010

La pro forma presupuestaria asciende para el 2010 a U\$ 17.960 millones con un déficit de U\$ 4.124 millones; el saldo rojo podría llegar a más de USD 2000 millones, un 4 % del PIB, para financiar el déficit se deberá realizar nuevos créditos. Las estimaciones indican una producción anual de 178.4 millones de barriles de petróleo, con un precio de U\$ 65,9, en el 2009 se presupuestó el barril en U\$ 15 menos. Los altos niveles del gasto público, que se ha triplicado desde el 2006 a una tasa anual del 50 %, está destinado principalmente al gasto corriente (burocracia)

En el 2010 se continuará el plan para generar inversiones en la construcción, sector productivo y obra pública, en busca de reactivar la economía, se espera que el crecimiento del gasto público, tenga como complemento un incremento de la actividad empresarial en el corto plazo.

El peso de la deuda respecto al PIB será en el 2010 de 20,1



## PLAN DE TRABAJO

### OBJETIVOS

- Incrementar el número de unidades vendidas en un 33 %, es decir de 244 unidades aumentar hasta 326 unidades

### PROYECCIONES

MODELO	ene-10	feb-10	mar-10	abr-10	may-10	jun-10	jul-10	ago-10	sep-10	oct-10	nov-10	dic-10	TOTAL
<b>AUTOMOVILES</b>													
Mazda 3 1.6 MT JAPON SEDAN				1				1			1		3
Mazda 3 1.6 MT SPORT													-
Mazda 3 2.0 MT SPORT													-
Mazda 3 2.0 MT SEDAN					1					1			2
Mazda 3 2.0 AT SPORT													-
Mazda 2 1.5 HB COLOMBIA			2	2	2			1	1	1	1	1	11
Mazda 5 MT													-
Mazda 5 AT													-
Mazda 6 PREMIUM			1								1		2
<b>Sub total</b>			3	3	3			2	1	2	3	1	18
<b>CAMIONETAS GASOLINA</b>													
BT-50 CH STD GAS 2,2	1	1	1	1	-	-	1	-	-	-	-	-	5
BT-50 CS 4X2 STD GAS 2,2	5	5	5	4	6	5	4	4	5	4	6	5	58
BT-50 CS 4X2 RAUDA				1			1	1					6
BT-50 CS 4X2 SEMI FUL GAS 2,6					1			1					4
BT-50 CD 4X2 STD GAS 2,2	7	7	7	8	9	8	8	7	7	8	9	7	92
BT-50 CD 4X2 RAUDA	1	1	2	1	2	1	2	2	2	1	1	2	16
BT-50 CD 4X2 ACTION GAS 2,6	2	2	1	2	2	1	2	1	2	3	1	2	21
BT-50 CS 4X4 STD GAS 2,6	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	2	1	16
BT-50 CD 4X4 STD GAS 2,6	2	1		1		1	1		1	1		1	9
BT-50 CD 4X4 ACTION GAS 2,6	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	34
<b>CAMIONETAS DIESEL</b>													
BT-50 CD 4X2 STD TD 2,5	1	1		2	1	1	1	1	2		1	1	15
BT-50 CD 4X4 STD CRD 2,5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	13
BT-50 CD 4X4 ACTION CRD 2,5	2	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	1	17
BT-50 CS 4X2 STD TD 2,5													-
BT-50 CM 4X2 STD TD 2,5													-
BT-50 CS 4X4 TD 2,5													-
<b>Sub total</b>	25	26	24	26	27	24	25	25	25	25	26	28	306
<b>SUV</b>													
CX-9 2WD													-
CX-9 4WD													-
CX-9 4WD GT													-
CX-7				1								1	2
<b>Sub total</b>				1								1	2
<b>TOTAL</b>	25	26	27	30	30	24	25	27	26	27	30	29	326

