

**Corrugadora Nacional CRANSA S.A.  
INFORME DE GERENCIA GENERAL****A los Señores Accionistas de Corrugadora Nacional CRANSA S.A.**

Señores Accionistas, cumpliendo el mandato estatutario someto a su consideración el presente informe sobre las principales actividades y resultados alcanzados durante el ejercicio económico que comprende del 1ero de Enero del 2006 al 31 de Diciembre del 2006.

**Aspectos Generales**

En el año 2006 la economía Ecuatoriana experimento una notable mejoría frente a los dos años inmediatamente anteriores, especialmente desde 1999 que fue el de la mas profunda crisis en la historia reciente del país. El esquema de la dolarización, adoptado por el gobierno Ecuatoriano en Enero del año 2000, ha permitido que algunos de los elementos claves de la economía nacional, tengan un comportamiento positivo. La inflación real se sitúo en el año 2006 en un 2.9 %, porcentaje inferior a la del año 2005 que se sitúo en el 3.14%. No obstante la inflación Ecuatoriana continúa siendo una de las más altas de América Latina. La tasa de interés activa se sitúa en un 9.31%.

La tasa de desempleo para el año 2006 fue del 9.03% esperando para el año 2007 una tasa de desempleo de un 10%. Se espera que con la reactivación del sector de la construcción se activen muchas fuentes de empleo para las familias ecuatorianas, para de esta manera poder bajar el índice de desempleo que afecta al país.

En el año 2006 el comercio exterior Ecuatoriano afronto un superávit de 1443 millones de dólares, toda vez que las exportaciones alcanzan los 12.658 millones de dólares y las importaciones 11.215 millones de dólares. Comparado con el año 2005, las importaciones reflejan 9.585 millones de dólares y las exportaciones 9.869 millones de dólares. Se nota una reactivación de las exportaciones fundamentalmente en petróleo y derivados, sector florícola y camarón. Las ventas de banano permanecen en los niveles del año 2004 y 2005.

La globalización exige que los productos y servicios Ecuatorianos se comercialicen en cualquier País del mundo. Para avanzar en este objetivo es necesario de una política de estado que considere prioritaria una estrategia de desarrollo dirigida a lograr una mayor productividad y competitividad de las empresas, que les permita insertarse en los mercados internacionales.

Las proyecciones para el año 2007, las autoridades del Gobierno estiman que la economía Ecuatoriana podría crecer entre un 3% y en 3.5% con un valor estimado para el PIB de 43.936 millones de dólares, la inflación se espera este entre el 2.4% y 2.7% %

Si bien es cierto que estas proyecciones son estimulantes para el sector productivo nacional, lo importante es que el gobierno y el País deberán adoptar las medidas necesarias para precautelar el éxito del esquema de dolarización y evitar colapsos como el que actualmente viven otros países de América Latina.

Es decir que debe adoptar una estricta disciplina fiscal, empezando por congelar durante varios años el valor del presupuesto de gastos, prohibición de endeudamiento interno y peor externo para financiar el gasto gubernamental, reforma fiscal, privatización de las entidades estatales de servicios, detener la indiscriminada alza de los precios de los productos de primera necesidad, de los servicios públicos y combustibles, arreglo del problema de la banca estatal, pragmático esquema para elevar la competitividad pública y privada, líneas de crédito a mediano y largo plazo para la actividad productiva en condiciones adecuadas de plazos e interés, creación de un fondo de estabilidad petrolera, seguridad jurídica, ataque frontal al contrabando y resolución final de la participación estatal en los bancos del País.

#### A.- PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.006

##### 1.- BALANCE DE SITUACION GENERAL

Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2006 de Corrugadora Nacional CRANSA S.A. se presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la empresa y los resultados de sus operaciones, cambios en su patrimonio y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador.

##### 2.- ESTADO DE RESULTADOS

Durante el 2006 Corrugadora Nacional CRANSA S.A., sus ejecutivos como todo el resto del personal, realizó esfuerzos significativos, aunque los mismos no se reflejen en los resultados alcanzados. Consideramos que la Empresa se encuentra posicionada en el mercado de Quito y seguiremos trabajando para tener una mayor presencia en algunas zonas importantes del país, logrando siempre mantener nuestros mejores niveles de calidad, servicio y precios.

##### B.- OTROS ASPECTOS IMPORTANTES

###### 1.- VENTAS

Las Ventas se aumentaron en volumen respecto al año 2005, este incremento en las ventas se ve reflejado también en la facturación en US\$ con respecto al año 2005 en US\$ 2.013.219 Este incremento se da debido a que el año 2006 existió una estabilidad en el gobierno del Ecuador y también debido a que se ha realizado un exhaustivo seguimiento y control de las metas planteadas por la compañía, si consideramos que el mercado en general, este soportó una fuerte crisis generada sobre todo por la incertidumbre política y económica que afectó a buena parte de nuestros clientes, en los rezagos de la crisis económica que se presentó en el Ecuador desde hace muchos años atrás. Todavía se ven afectadas las ventas sobre todo al sector exportador durante el primer semestre del año.

###### 2.- PRODUCCION

Mejoró sus niveles de productividad optimizando la utilización de tiempos en máquinas, exactitud dimensional y calidad de fabricación.

La maquinaria, tanto la Corrugadora como las impresoras y los demás equipos de la Compañía, recibieron adecuados mantenimientos. El personal de planta fue capacitado lo que incidió positivamente en la productividad.

Corrugadora Nacional CRANSA S.A., sigue con el firme propósito y compromiso de mejoramiento continuo y control de calidad en todos los procesos y así seguir logrando el mantenimiento del sistema de calidad bajo la norma ISO 9000 version 2000.

### **3.- ADMINISTRACION Y RECURSOS HUMANOS**

La administración de los recursos humanos de la Empresa se caracterizó por dar permanente capacitación a los empleados de las distintas áreas, por elevar el nivel profesional de los mismos y por mantenerlos motivados. Para este efecto, se les ha enviado a cursos y seminarios continuos de capacitación, lo que condujo a mejores resultados.

### **4. PERSPECTIVAS PARA 2.007**

Para el año 2007 se espera un crecimiento en volumen ventas de un 8.3% con relación al año 2006 y en facturación en ventas un crecimiento del 9.6%, a seguir posicionados y creciendo dentro del mercado de la Sierra y en la medida de las posibilidades, captar mas mercado tanto en la zona de Manta, como en la zona de la Costa donde se concentra la industria en Ecuador.

### **5. CONCLUSIONES**

El presente informe demuestra que a pesar de los fuerte problemas que viene soportando el país desde el año de 1999 hasta en el año 2006, a la fuerte y agresiva competencia de las empresas del sector cartonero, sobre todo en lo que a factor precio se refiere, Corrugadora Nacional CRANSA S.A. se mantiene en una buena situación financiera.

Algunos datos que sustentan el presente informe fueron recogidos del Informe Financiero emitido por PriceWaterhouseCoopers, Auditores Externos.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a los Accionistas de la compañía por la confianza depositada en todo el personal que conforma la compañía Corrugadora Nacional CRANSA S.A.

Atentamente,

**CESAR DIAZ E.  
GERENTE GENERAL**