



INFORME DE GERENCIA GENERAL

A los Señores Accionistas de Corrugadora Nacional CRANSA S.A.

Señores Accionistas, cumpliendo el mandato estatutario someto a su consideración el presente informe sobre las principales actividades y resultados alcanzados durante el ejercicio económico que comprende del 1ero de Enero del 2018 al 31 de Diciembre del 2018.

Situación económica del país

Durante el año 2018 la situación económica del país ha presentado leves indicios de recuperación, sin embargo, los precios de exportación del petróleo, principal fuente de ingresos del Presupuesto General del Estado, no han recuperado niveles de años anteriores, lo cual continúa afectando la liquidez de ciertos sectores de la economía del país.

Las autoridades continúan enfrentando esta situación y han implementado varias medidas económicas, entre las cuales tenemos: priorización de las inversiones, incremento de la inversión extranjera a través de alianzas público-privadas con beneficios tributarios, financiamiento del déficit fiscal mediante la emisión de bonos del Estado, obtención de financiamiento a través de organismos internacionales y gobiernos extranjeros (China), incremento en ciertos tributos, entre otras medidas. Si bien el esquema de salvaguardias, que se implementó para restringir las importaciones y mejorar la balanza comercial, se desmontó en junio del 2017, a partir de noviembre de este año se implementó un esquema de tasas arancelarias para ciertos productos en función de los pesos de los productos importados.

La Administración de la Compañía considera que la situación antes indicada no ha originado efectos significativos en las operaciones de la Compañía.

Con relación a esta situación del país en general la Administración de la Compañía ha adoptado, entre otras, las siguientes medidas que considera le permitirán afrontar la situación antes indicada y continuar operando normalmente:

- Focalización en clientes estratégicos.
- Mantener un estricto control de costos y gastos.
- Crecimiento en de productos en presentaciones no convencionales.
- Apoyo de su Casa matriz y entidades relacionadas.
- Evaluación de cambios en la estructura de la Compañía.

Aspectos Generales

Durante el 2018 los mercados financieros mundiales repuntaron y la crisis por la que atravesaron en el 2008 está siendo lentamente superada, sin embargo, temas como desempleo y por ende disminución en la demanda de los consumidores continúan afectando a la economía mundial. En lo que respecta a Corrugadora Nacional Cransa S.A. la indicada situación no ha ocasionado efectos importantes en sus operaciones en los resultados netos del año 2018.



Según las últimas previsiones del FMI, después de una fuerte recesión, el crecimiento económico no presenta una mejora y se tornará negativo. Para el 2019 se proyecta que la actividad económica América Latina en 2.00% debida en gran parte a la amplia intervención pública que ha apoyado la constancia de la demanda y a un menor riesgo sistémico en los mercados financieros.

Sin embargo de acuerdo a las previsiones del Banco Central del Ecuador (BCE) en el 2019 el Ecuador crecerá en un 2.5%, cifra que está dentro de los rangos proyectados por dos organizaciones internacionales como son el FMI proyecta un crecimiento de 1.7, la CEPAL y el banco Mundial pronostican alrededor de un 1.8% y 2.0 %

El esquema de la dolarización, adoptado por el gobierno Ecuatoriano en Enero del año 2000, a permitido que algunos de los elementos claves de la economía nacional, tengan un comportamiento positivo. La inflación real se sitúo en el año 2018 en un 0.27 %, porcentaje superior a la del año 2017 que se sitúo en el -0.20%. No obstante la inflación Ecuatoriana continúa siendo una de las más altas de América Latina. La tasa de interés activa para los créditos financieros se sitúo en un 8.69%.

La tasa de desempleo para el año 2018 fue del 4.80% esperando para el año 2019 incrementarse la tasa de desempleo de un 0.50%.

En el año 2018 el comercio exterior ecuatoriano afronto un déficit de -514.5 millones de dólares, toda vez que las exportaciones alcanzan los 21.606,1, millones de dólares y las importaciones 22.120,6 millones de dólares. Comparado con el año 2017, las importaciones reflejan 19.033,2 millones de dólares y las exportaciones 19.122,5 millones de dólares. Se nota un incremento de las exportaciones fundamentalmente en petróleo 27.3% y no petroleras 4.9%. en el 2018 las exportaciones de Camarón superaron la exportación de banano.

La globalización exige que los productos y servicios Ecuatorianos se comercialicen en cualquier país del mundo. Para avanzar en este objetivo es necesario de una política de estado que considere prioritaria una estrategia de desarrollo dirigida a lograr una mayor productividad y competitividad de las empresas, que les permita insertarse en los mercados internacionales.

A partir del 2014 la disminución sustancial en el precio del petróleo ha afectado la economía del país, cuyos impactos, entre otros, han sido los siguientes: disminución de depósitos en el sector financiero, incremento en los índices de desempleo, incremento en los índices de morosidad en la cartera de crédito de las entidades financieras así como la restricción en el acceso a líneas de crédito en los bancos a nivel nacional.

El petróleo constituye la principal fuente de ingresos del Presupuesto General del Estado lo que ha generado importantes reajustes a dicho presupuesto en el año 2018, y a un leve incremento del mismo para el año 2019. Adicionalmente, la devaluación de otras monedas con respecto al dólar de los Estados Unidos de América, moneda de uso legal en el Ecuador, ha tenido un impacto negativo en las exportaciones no petroleras del país.

En la actualidad las autoridades económicas están diseñando diferentes alternativas para hacer frente a estas situaciones, tales como: priorización de las inversiones, incrementar la inversión extranjera a través de alianzas público-privadas con beneficios tributarios,

disminución del gasto corriente, financiamiento del déficit fiscal mediante la emisión de bonos del Estado, obtención de financiamiento a través de organismos internacionales y gobiernos extranjeros (China), entre otras medidas. Así también, ha mantenido el esquema de restricción de importaciones a través salvaguardas y derechos arancelarios con el fin de mejorar la balanza comercial, aspecto que fue desmontado en el 2017. No se cuenta aún con todos los elementos que permitan prever razonablemente la evolución futura de la situación antes comentada.

Al igual que al inicio del gobierno actual es probable que en 2019 haya aumentos de tributos para atenuar los problemas de liquidez del gobierno; así como más controles a los capitales y restricciones a las importaciones.

Si bien es cierto que estas proyecciones no son estimulantes para el sector productivo nacional, lo importante es que el nuevo gobierno adopte las medidas necesarias para precautelar el éxito del esquema de dolarización y evitar colapsos como el que actualmente viven otros países de América Latina.

A.- PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.018

1.- BALANCE DE SITUACION GENERAL

Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2018 de Corrugadora Nacional CRANSA S.A. presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera y el desempeño de sus operaciones, los cambios en su patrimonio y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

2.- ESTADO DE RESULTADOS

Durante el 2018 Corrugadora Nacional CRANSA S.A., sus ejecutivos como todo el resto del personal, realizó esfuerzos significativos, los mismos se reflejan en los resultados alcanzados. Considero que la Empresa se encuentra posicionada en el mercado de Quito y sus alrededores, seguiremos trabajando para tener una mayor presencia en algunas zonas importantes del país, logrando siempre mantener nuestros mejores niveles de calidad, servicio y precios.

B.- OTROS ASPECTOS IMPORTANTES

1.- VENTAS

En las Ventas del 2018, de US\$28.109.283, comparadas con las del 2017 por US\$24.409.571, se nota un incremento reflejada en parte por la eliminación del ATPDA, que afecto en sus exportaciones a nuestros clientes del sector agrícola y floricultor. La crisis económica que se presento en el Ecuador en años recientes, llevo a que la empresa se enfocará en la elaboración de cajas de cartón para productos de consumo local especialmente al mercado domestico. El efecto de esta crisis aunque en menor escala se sigue sintiendo en la economía del país.



2.- PRODUCCION

Mejóro sus niveles de productividad optimizando la utilización de tiempos en máquinas, exactitud dimensional y calidad de fabricación.

La maquinaria, tanto la Corrugadora como las impresoras y los demás equipos de la Compañía, recibieron adecuados mantenimientos. El personal de planta fue capacitado lo que incidió positivamente en la productividad.

Corrugadora Nacional CRANSA S.A., sigue con el firme propósito y compromiso de mejoramiento continuo y control de calidad en todos los procesos y así seguir logrando el mantenimiento del sistema de calidad bajo la norma ISO 9000 versión 2000.

3.- ADMINISTRACION Y RECURSOS HUMANOS

La administración de los recursos humanos de la Empresa se caracterizó por dar permanente capacitación a los empleados de las distintas áreas, por elevar el nivel profesional de los mismos y por mantenerlos motivados. Para este efecto, se les ha enviado a cursos y seminarios continuos de capacitación, lo que condujo a mejores resultados.

4. PERSPECTIVAS PARA 2019

Para el año 2019 se espera un crecimiento en volumen ventas de un 5.93% con relación al año 2018, a seguir posicionados y creciendo dentro del mercado de la Sierra y en la medida de las posibilidades, captar más mercado tanto en la zona de Manta, como en la zona de la Costa donde se concentra la industria en Ecuador.

5. Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF"

De acuerdo a la Resolución No.08.G.DSC.010 emitida por la Superintendencia de Compañías en noviembre del 2008, las compañías como Corrugadora Nacional Cransa S.A., por ser una empresa cuyos activos al cierre del 2007 superan los US\$4 millones, deben preparar sus primeros estados financieros bajo NIIF en el 2011, por lo cual los estados financieros de Cransa por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017 ya están emitidos de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

De acuerdo a la NIIF 1 para elaborar los estados financieros antes mencionados, se han aplicado todas las excepciones obligatorias y algunas de las exenciones optativas a la aplicación retroactiva de las NIIF.

6. CONCLUSIONES

El presente informe demuestra que a pesar de los fuertes problemas que vienen soportando el país desde hace varios años; a la fuerte y agresiva competencia de las empresas del sector cartonero, sobre todo en lo que a factor precio se refiere, Corrugadora Nacional CRANSA S.A. se mantiene en una buena situación financiera.



Algunos datos que sustentan el presente informe fueron recogidos del Informe Financiero emitido por PriceWaterhouseCoopers, Auditores Externos, de la Cámara de Industriales de Pichincha y de los informes del Banco Central del Ecuador.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a los Accionistas por la confianza depositada en todo el personal que conforma la compañía Corrugadora Nacional CRANSA S.A.

Atentamente,

CESAR DIAZ E.
GERENTE GENERAL

Nota: Adjunto EEFF y sus notas explicativas.