



CORRUGADORA NACIONAL CRANSA S. A.

ECUADOR

**Corrugadora Nacional CRANSA S.A.
INFORME DE GERENCIA GENERAL**

A los Señores Accionistas de Corrugadora Nacional CRANSA S.A.

Señores Accionistas, cumpliendo el mandato estatutario someto a su consideración el presente informe sobre las principales actividades y resultados alcanzados durante el ejercicio económico que comprende del 1ero de Enero del 2011 al 31 de Diciembre del 2011.

Aspectos Generales

Durante el 2011 los mercados financieros mundiales repuntaron y la crisis por la que atravesaron en el 2008 está siendo lentamente superada, sin embargo, temas como desempleo y por ende disminución en la demanda de los consumidores continúan afectando a la economía mundial. En lo que respecta a Corrugadora Nacional Cransa S.A. la indicada situación no ha ocasionado efectos importantes en sus operaciones en los resultados netos del año 2011.

El crecimiento económico registrado en el 2011 fue superior al 2010 por lo que el PIB per cápita mejoro en un 12.15 % al pasar de \$ 4.082 en 2010 a \$ 4.578 en 2011.

En términos reales, el PIB por habitante tuvo una variación positiva de 3.60% logrando una buena recuperación en el 2011, comprada con la misma cifra del PIB del año 2010 que fue de 3.58%

Según las últimas previsiones del FMI, después de una fuerte recesión, el crecimiento económico se presenta una mejora y se tornará positivo. Para el 2012 se proyecta que la actividad económica América Latina en 3.2% debida en gran parte a la amplia intervención pública que ha apoyado la constancia de la demanda y a un menor riesgo sistémico en los mercados financieros.

Sin embargo de acuerdo a las previsiones del Banco Central del Ecuador (BCE) en el 2012 el Ecuador crecería en un 5.35%, cifra que difiere en gran proporción frente a la realizada por dos organizaciones internacionales como son el FMI y la CEPAL que pronostican un 2.4% y 2.2 % respectivamente

El esquema de la dolarización, adoptado por el gobierno Ecuatoriano en Enero del año 2000, a permitido que algunos de los elementos claves de la economía nacional, tengan un comportamiento positivo. La inflación real se sitúo en el año 2011 en un 5.41 %, porcentaje inferior a la del año 2010 que se sitúo en el 3.33%. No obstante la inflación Ecuatoriana continúa siendo una de las más altas de América Latina. La tasa de interés activa para los créditos financieros se sitúo en un 8.37%.

La tasa de desempleo para el año 2011 fue del 5.10% esperando para el año 2012 una tasa de desempleo de un 5% Se espera que con la reactivación del sector de la construcción se





CORRUGADORA NACIONAL CRANSA S. A.

ECUADOR

activen muchas fuentes de empleo para las familias ecuatorianas, para de esta manera poder bajar el índice de desempleo que afecta al país.

En el año 2011 el comercio exterior ecuatoriano afronto un déficit de -1.994 millones de dólares, toda vez que las exportaciones alcanzan los 22.292 millones de dólares y las importaciones 24.286 millones de dólares. Comparado con el año 2010, las importaciones reflejan 20.591 millones de dólares y las exportaciones 17.490 millones de dólares. Se nota una disminución de las exportaciones fundamentalmente en petróleo y derivados, sector florícola y camarón. Las ventas de banano permanecen en los niveles del año 2010 y 2008.

La globalización exige que los productos y servicios Ecuatorianos se comercialicen en cualquier país del mundo. Para avanzar en este objetivo es necesario de una política de estado que considere prioritaria una estrategia de desarrollo dirigida a lograr una mayor productividad y competitividad de las empresas, que les permita insertarse en los mercados internacionales.

En el 2008 y parte del 2009 la crisis económica mundial ha afectado la economía del país principalmente en lo relacionado a: la disminución sustancial en el precio del petróleo, principal fuente de ingresos del Presupuesto General del Estado; caída en las remesas de los migrantes que recibe el país; moratoria en el pago de ciertos tramos de deuda externa pública, creciente incremento en el gasto corriente; e importante déficit presupuestario aún sin fuentes de financiamiento, entre otros factores que han hecho que el país entre un proceso de deterioro caracterizado, entre otros aspectos, por altas tasas de inflación, calificación del país como de alto riesgo, encarecimiento y acceso restringido a líneas internacionales de crédito, caída progresiva de la actividad económica del país y, por ende, disminución en el nivel de empleo de mano de obra. En la actualidad las autoridades económicas están diseñando diferentes alternativas para hacer frente a la indicada situación, tales como: reajustes al Presupuesto General del Estado de manera tal de priorizar las inversiones, disminución del incremento en el gasto corriente, financiamiento del déficit fiscal mediante, entre otros, la emisión de bonos del Estado, obtención de financiamiento a través de organismos internacionales, restricción de ciertas importaciones e incremento de aranceles. No se cuenta aún con todos los elementos que permitan prever razonablemente la evolución futura de la situación antes comentada y su impacto en la economía nacional y, por lo tanto, su incidencia sobre la posición económica y financiera de la Compañía. Sin embargo la Administración considera que la situación antes indicada no ha originado impactos significativos en las operaciones de la Compañía al 31 de diciembre del 2011. Para el año 2012 se efectuará un seguimiento cercano a la evolución de la situación antes descrita con el fin de evaluar las medidas operativas y financieras a seguir, acorde a las circunstancias.

Las proyecciones para el año 2012, las autoridades del Gobierno estiman que la economía Ecuatoriana podría crecer entre un 5.35% con un valor estimado para el PIB de 71.625 millones de dólares, la inflación se espera este entre el 5.14% y 5.5%

Si bien es cierto que estas proyecciones no son estimulantes para el sector productivo nacional, lo importante es que el gobierno y el país deberán adoptar las medidas necesarias para precautelar el éxito del esquema de dolarización y evitar colapsos como el que actualmente viven otros países de América Latina.





CORRUGADORA NACIONAL CRANSA S. A.

ECUADOR

Es decir que debe adoptar una estricta disciplina fiscal, empezando por congelar durante varios años el valor del presupuesto de gastos, prohibición de endeudamiento interno y peor externo para financiar el gasto gubernamental, reforma fiscal, privatización de las entidades estatales de servicios, detener la indiscriminada alza de los precios de los productos de primera necesidad, de los servicios públicos y combustibles, arreglo del problema de la banca estatal, pragmático esquema para elevar la competitividad pública y privada, líneas de crédito a mediano y largo plazo para la actividad productiva en condiciones adecuadas de plazos e interés, creación de un fondo de estabilidad petrolera, seguridad jurídica, ataque frontal al contrabando y resolución final de la participación estatal en los bancos del País.

A.- PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

1.- BALANCE DE SITUACION GENERAL

Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2011 de Corrugadora Nacional CRANSA S.A. se presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la empresa y los resultados de sus operaciones, cambios en su patrimonio y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de conformidad con las normas internacionales de Contabilidad.

2.- ESTADO DE RESULTADOS

Durante el 2011 Corrugadora Nacional CRANSA S.A., sus ejecutivos como todo el resto del personal, realizó esfuerzos significativos, los mismos se reflejan en los resultados alcanzados. Consideró que la Empresa se encuentra posicionada en el mercado de Quito y sus alrededores, seguiremos trabajando para tener una mayor presencia en algunas zonas importantes del país, logrando siempre mantener nuestros mejores niveles de calidad, servicio y precios.

B.- OTROS ASPECTOS IMPORTANTES

1.- VENTAS

Las Ventas se mantienen en comparación al año 2010, se nota un ligero incremento en las ventas el cual se ve reflejado en la facturación de US\$ 31.434.739 con respecto al año 2010 de US\$ 31.295.571 Este incremento se da debido a que el año 2009, una de las empresas del sector cartonero de la ciudad de Guayaquil cerró sus operaciones en el Ecuador, además existió una estabilidad en el gobierno del Ecuador y también debido a que se ha realizado un exhaustivo seguimiento y control de las metas planteadas por la compañía, si consideramos que el mercado en general, este soportó una fuerte crisis generada sobre todo por la incertidumbre política y económica que afectó a buena parte de nuestros clientes, en los rezagos de la crisis económica que se presentó en el Ecuador desde hace muchos años atrás. Todavía se ven afectadas las ventas sobre todo al sector exportador durante el primer semestre del año.





CORRUGADORA NACIONAL CRANSA S. A.

ECUADOR

2.- PRODUCCION

Mejóro sus niveles de productividad optimizando la utilización de tiempos en máquinas, exactitud dimensional y calidad de fabricación.

La maquinaria, tanto la Corrugadora como las impresoras y los demás equipos de la Compañía, recibieron adecuados mantenimientos. El personal de planta fue capacitado lo que incidió positivamente en la productividad.

Corrugadora Nacional CRANSA S.A., sigue con el firme propósito y compromiso de mejoramiento continuo y control de calidad en todos los procesos y así seguir logrando el mantenimiento del sistema de calidad bajo la norma ISO 9000 versión 2000.

3.- ADMINISTRACION Y RECURSOS HUMANOS

La administración de los recursos humanos de la Empresa se caracterizó por dar permanente capacitación a los empleados de las distintas áreas, por elevar el nivel profesional de los mismos y por mantenerlos motivados. Para este efecto, se les ha enviado a cursos y seminarios continuos de capacitación, lo que condujo a mejores resultados.

4. PERSPECTIVAS PARA 2.012

Para el año 2012 se espera un crecimiento en volumen ventas de un 6.83% con relación al año 2011, a seguir posicionados y creciendo dentro del mercado de la Sierra y en la medida de las posibilidades, captar mas mercado tanto en la zona de Manta, como en la zona de la Costa donde se concentra la industria en Ecuador.

5. Transición a Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF"

De acuerdo a la Resolución No.08.G.DSC.010 emitida por la Superintendencia de Compañías en noviembre del 2008, las compañías como Corrugadora Nacional Cransa S.A., por ser una empresa cuyos activos al cierre del 2007 superan los US\$4 millones, deben preparar sus primeros estados financieros bajo NIIF en el 2011, por lo cual los estados financieros de Cransa por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011 son los primeros estados financieros emitidos de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Hasta el año terminado en el 2010 la Compañía emitía sus estados financieros según Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC), por lo cual las cifras de los estados financieros del 2010 han sido reestructuradas para ser presentadas con los mismos criterios y principios del 2011. La fecha de transición de la Compañía es el 1 de enero de 2010. Corrugadora Nacional Cransa S.A. ha preparado su estado de situación financiera de apertura bajo NIIF a dicha fecha.





CORRUGADORA NACIONAL CRANSA S. A.

ECUADOR

De acuerdo a la NIIF 1 para elaborar los estados financieros antes mencionados, se han aplicado todas las excepciones obligatorias y algunas de las exenciones optativas a la aplicación retroactiva de las NIIF.

6. CONCLUSIONES

El presente informe demuestra que a pesar de los fuertes problemas que vienen soportando el país desde el año de 1999 hasta en el año 2011, a la fuerte y agresiva competencia de las empresas del sector cartonero, sobre todo en lo que a factor precio se refiere, Corrugadora Nacional CRANSA S.A. se mantiene en una buena situación financiera.

Algunos datos que sustentan el presente informe fueron recogidos del Informe Financiero emitido por PriceWaterhouseCoopers, Auditores Externos, de la Cámara de Industriales de Pichincha y de los informes del Banco Central del Ecuador

Aprovecho la oportunidad para agradecer a los Accionistas de la compañía por la confianza depositada en todo el personal que conforma la compañía Corrugadora Nacional CRANSA S.A.

Atentamente,

**CESAR DIAZ E.
GERENTE GENERAL**

