

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE LATINMEDIA S.A. LABORES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

De conformidad con las normas legales vigentes, y acorde con los estatutos de Latinmedia S.A., me permito poner a su consideración el informe anual de labores correspondiente al periodo de enero a diciembre del 2008.

El objetivo de este informe es analizar los hechos de mayor relevancia que tuvieron un impacto directo en los aspectos comerciales, administrativos y financieros de la empresa, y que incidieron en su operación, la cual se caracterizó por una marcada estabilidad en la actividad comercial de la empresa por segunda ocasión.

1. En lo Económico:

En el segmento de comunicaciones, seguimos creciendo en número de clientes de manera importante, sin embargo de lo cual el costo de soporte y mantenimiento también ha crecido, lo que ha generado problemas internos que nos han desgastado en lo económico, y han generado además una saturación del recurso técnico humano que se ve limitado para atender esta área, y por ende de seguir vendiendo servicios de conectividad adicionales. En el próximo período se hace necesaria la inversión en un vehículo para las actividades de instalación y soporte, además de una persona dedicada a la gestión de ventas.

En cuanto a la operación en las Islas Galápagos, se han presentado problemas con la partida de clientes corporativos principalmente, debido a la aparición de nuevos competidores en el mercado, lo que nos ha ocasionado un déficit importante en ingresos. Durante este año se ha visto un decrecimiento en la captación de nuevos clientes, y un panorama un tanto complicado que nos hace pensar que debemos cambiar de estrategia para poder mantener el crecimiento de la cartera de clientes de tal suerte que nos permita mantener la operación en niveles de rentabilidad.

Se puede concluir que este puede ser un importante segmento de crecimiento para la empresa durante el período 2009, el cual merece atención y dedicación para alcanzar los objetivos de aumentar cartera y rentabilidad con la venta de servicios diferenciados.

En cuanto a las soluciones de simulación, finalmente podemos decir que se ha llevado a cabo un proyecto exitoso en el país, lo cual nos da una gran motivación para poder seguir invirtiendo recursos e incrementar los recursos técnicos humanos que se necesitarán para atender este mercado. Esto sin embargo nos generará altos egresos en el proceso de su formación, para los pagos de los cursos de capacitación requeridos.

Es mi opinión que las posibilidades son muy buenas para crecer en este mercado.

En lo que tiene que ver al mercado de audio, se ha registrado un importante repunte y solidificación de esta línea de negocio, la cual esperamos crezca aún más durante el 2009.

En resumen, todas las líneas del negocio han rendido de manera productiva.



A nivel país, ha sido un año extremadamente anormal, marcado por un excesivo gasto oficial y despilfarro de los fondos públicos en una inundación de campañas de publicidad en todos los medios disponibles, lo que deja un panorama muy oscuro para el siguiente período, el cual estará sin duda seriamente agravado por la crisis mundial que se fue de control en septiembre, al no haber hecho las previsiones adecuadas. El gobierno aún no logra convencer a propios ni extraños, y sus mecanismos poco comprensibles para concertar no pueden producir resultados positivos duraderos, de confianza y solidez en las relaciones de las empresas con el Estado. Los métodos de presión impuestos desde las

instancias de gobierno están causando una desmotivación a niveles generales, lo cual ha generado una masiva migración del sector industrial a países vecinos que ofrecen ambientes más atractivos y con menores riesgos para inversionistas, y espantando las pocas oportunidades de inversión extranjera que tanta falta le hace al País.

Es aún incierto si es que Ecuador seguirá recibiendo los beneficios comerciales de parte de Estados Unidos, algo que de no renovarse, traería consecuencias demasiado graves para el sector de los exportadores.

Se mantiene la incertidumbre en cuanto al plan aparente de desdolarizar la economía, como una de las pocas alternativas del gobierno para poder cubrir el elevado déficit fiscal, puesto que el precio del barril del petróleo no regresará a los niveles históricos que motivaron la euforia del derroche de las reservas monetarias del País.

Se ha seguido aumentando el peso burocrático a niveles insostenibles, lo cual no deja mucho margen de acción para reducir los excesivos gastos que dejan sin recursos al central para invertir en proyectos de suma urgencia en educación y salud, derechos fundamentales de todos los ciudadanos. Se prevén otras cargas impositivas al sector empresarial para poder aumentar los ingresos que permitan financiar semejantes niveles de gasto.

Con un nuevo proceso electoral en camino, es difícil poder predecir el futuro económico del País, sin embargo no es de esperarse un cambio en el rumbo trazado por este gobierno de resultar reelecto. Sin embargo, estamos optimistas que con el trabajo profesional, alcanzaremos importantes logros para la Empresa.

Una vez más, el resultado del ejercicio nos deja un saldo en positivo, con buenas posibilidades para un resultado significativamente mejor en el año 2009.

2. En lo Administrativo:

Durante el año 2008 logramos enfocarnos en el mercado de simulación, y luego de las inversiones en tiempo y dinero que se han hecho en proyectos en los países de la región, puedo decir que hemos solidificado nuestra presencia y generado grandes oportunidades. Hemos logrado solidificar las relaciones con los proveedores más importantes a nivel mundial, lo que nos da una posición de bastante ventaja y liderazgo en este mercado.

Es importante anotar las inversiones que se han hecho en los mercados regionales, pero sobre todo en Brasil y Chile, países con los presupuestos más elevados para proyectos en defensa, que requieren de las soluciones que nosotros ofrecemos.

Las inversiones en eventos de mercadeo y ventas como la feria FIDAE en Chile, y la Feria de Tecnología en Brasilia, ambas nos proporcionaron un espacio amplio y contactos de altísimo nivel que ya están siendo trabajados para desarrollo de proyectos. Esperamos que durante el 2009 se ejecuten una buena cantidad de ellos, y siempre y cuando los valores presupuestados sean asignados, las posibilidades son altas de implementarlas a partir del 2009. Son proyectos de largo plazo, que además generarán demanda de productos y de servicios profesionales, lo que sin duda nos va a generar una gran cantidad de trabajo y crecimiento sostenidos.

Pese a que los montos invertidos para el desarrollo de este mercado son elevados, creemos que es la mejor oportunidad para un crecimiento importante de la Empresa en este segmento donde existe muy poca competencia. Una vez que logremos arrancar con uno de estos proyectos, ya se tiene toda la infraestructura necesaria incluyendo el recurso técnico humano para darles soporte.

Para el año 2009 se tiene previsto participar en las ferias de LAAD en Brasil, SITDEF en Perú, y MARSIM en Panamá, eventos que serán otra vitrina y por ende otra gran oportunidad para establecer contactos para desarrollo de nuevos proyectos.

Cabe recalcar que la compañía ha dado cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

3. Perspectivas futuras:

El período del 2008 ha sido bastante positivo en general, y nos ha dado la oportunidad de sembrar varias oportunidades para crecimiento a futuro. Creo en particular que en el mercado de simulación se ha logrado el objetivo y estamos listos para un crecimiento vertiginoso en esta área.

Lo que tiene que ver con Evans & Sutherland y las soluciones de teatros digitales, lamentablemente no se han materializado ninguna de las oportunidades, pero esperamos que siendo el 2009 el Año Internacional de la Astronomía, fomenta las inversiones y proyectos de inversión en ciencia y tecnología.

4. Conclusiones

Finalmente, quiero dejar constancia de mi agradecimiento a Socios y Directores por el respaldo y la confianza depositadas en mi persona para llevar adelante la operación de la Empresa durante este y el próximo ejercicios, al igual que expresar mi reconocimiento y agradecimiento especial por el aporte realizado por cada uno de los Empleados, quienes con su esfuerzo y dedicación en sus tareas diarias han ayudado a crecer el nombre de la Empresa.

Quito, abril 29, 2009

Atentamente,

L A T I N M E D I A

Firma Autorizada

Esteban Proaño S.
Gerente General