

## **INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE LATINMEDIA S.A. LABORES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

De conformidad con las normas legales vigentes y acorde con los estatutos de Latinmedia S.A., pongo en consideración el informe anual de labores que corresponde al ejercicio correspondiente al período de enero a diciembre del 2016.

El objetivo fundamental es analizar y los factores que han tenido mayor impacto sobre las operaciones de la empresa en las áreas comercial, administrativa y financiera, la cual en términos generales ha sido positiva por los objetivos alcanzados y las bases de crecimiento para el futuro.

### **1. En lo Económico:**

Un análisis regional nos da razones de preocupación. Las economías de Europa y Estados Unidos vuelven a marcar síntomas de recuperación y fortalecimiento, mientras que China comienza a mostrar la cara del estancamiento y retroceso del crecimiento. Nuevamente se vio un muy grande deterioro en el valor de las monedas locales, principalmente afectando a los países que dependen del petróleo. El 2016 continúa con resagos de las tendencias negativas del año anterior, esperamos que el 2017 exista al menos una corta recuperación.

El caso del Ecuador es aún más alarmante. La economía ha entrado en recesión, y los indicadores de liquidez a finales del ejercicio fiscal nos dejan absolutamente preocupados, que eran en todo caso previsible ante la ausencia de medidas de austeridad y reducción de gastos en el estado, de medidas emergentes de ahorro, y de incentivos para traer capitales que han desaparecido de las cuentas del Banco Central.

La falta de liquidez del régimen, es un clarísimo indicador de que el año fue mucho peor de lo que se esperaba, tanto para el gobierno como para la empresa privada. La situación del Ecuador está en situación delicada, y con pocas probabilidades de crecimiento en el corto plazo.

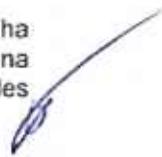
No se ve, a más de China, intenciones claras de otros países de traer capitales ya sea en modo de préstamo o de inversión, para desarrollo de proyectos productivos que puedan darle la esperada y necesaria dinámica.

### **2. En lo Comercial:**

El año 2016 fue un año con balance negativo en todos los países, sin excepción. Nuestra participación de mercado se ha visto severamente reducida por una falta de gestión en cada uno de los mercados, lo cual nos ha dejado en situaciones de desventaja frente a otros actores que se han visto servidos por nuestros esfuerzos y que se han posicionado mejor que nosotros ante las oportunidades. Nos costará un esfuerzo muy grande el volver a posicionar a la empresa en los distintos mercados en la posición de liderazgo que mantuvo durante varios años.

En el último trimestre se logró cerrar el contrato más importante del periodo, con una venta a la Empresa Pública Metropolitana de Pasajeros de Quito – EPMPQ, que consistió en la implementación de un Sistema de Red Inalámbrica de respaldo para la transmisión de Datos, Voz y Video IP.

Una decisión corporativa de comenzar a salir de una focalización en el mercado de la defensa nos ha ayudado a encontrar nuevas oportunidades en los mercados de la seguridad, y vemos que ha sido una decisión acertada. Nuestras grandes oportunidades están en los mercados de seguridad, IoT, Ciudades Inteligentes y otras soluciones digitales. Veremos muchos proyectos materializar en el año 2017.



Terminamos este período con una expectativa de que con estos cambios en la dirección de la compañía podremos obtener mucho mejores resultados y mejorar los resultados de este ejercicio.

3. En lo Administrativo:

El año 2016 el número de colaboradores prácticamente se mantuvo, a excepción de la contratación de un Ingeniero de Desarrollo.

4. Perspectivas futuras:

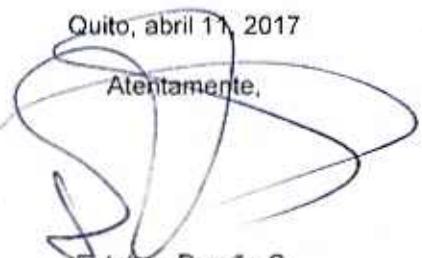
El año 2017 será sin duda un año de ajustes en varios aspectos, pero con el enfoque en el mercado de Ciudades Digitales nos concentramos en maximizar los recursos y ampliar nuestros éxitos junto a Huawei y Totaltek, con quienes hemos suscrito acuerdos de colaboración tecnológica.

5. Conclusiones

Quiero una vez más expresar mi agradecimiento a los Socios y Directores por el respaldo y la confianza depositadas en mi persona para llevar adelante la operación de la Empresa durante este y el próximo ejercicios, al igual que mi reconocimiento y agradecimiento especial a cada uno de los Empleados, quienes contribuyen de manera importante en el crecimiento de la Empresa.

Quito, abril 11, 2017

Atentamente,



Esteban Proaño S.  
Gerente General