

## **INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE LATINMEDIA S.A. LABORES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**

De conformidad con las normas legales vigentes y acorde con los estatutos de Latinmedia S.A., pongo en consideración el informe anual de labores que corresponde al ejercicio correspondiente al periodo de enero a diciembre del 2015.

El objetivo fundamental es analizar y los factores que han tenido mayor impacto sobre las operaciones de la empresa en las áreas comercial, administrativa y financiera, la cual en términos generales ha sido positiva por los objetivos alcanzados y las bases de crecimiento para el futuro.

### **1. En lo Económico:**

Un año muy difícil ha sido sin lugar a dudas el 2015, caracterizado por una acentuada crisis regional en todos los niveles, político, económico y social. América Latina vuelve a ser el bombillo que llama la atención mundial por las negativas expectativas de crecimiento, donde se percibe una reducción en inversión extranjera, y ajustes fiscales de moderados a severos en cada país.

Un análisis regional nos da razones de preocupación. Las economías de Europa y Estados Unidos vuelven a marcar síntomas de recuperación y fortalecimiento, mientras que China comienza a mostrar la cara del estancamiento y retroceso del crecimiento. Nuevamente se vio un muy grande deterioro en el valor de las monedas locales, principalmente afectando a los países que dependen del petróleo. El 2015 inició con resagos de las tendencias negativas del año anterior, y el 2016 parece no tener signos de recuperación al corto plazo.

El caso del Ecuador es aún más alarmante. La economía ha entrado en recesión, y los indicadores de liquidez a finales del ejercicio fiscal nos dejan absolutamente preocupados, que eran en todo caso previsibles ante la ausencia de medidas de austeridad y reducción de gastos en el estado, de medidas emergentes de ahorro, y de incentivos para traer capitales que han desaparecido de las cuentas del Banco Central.

El hecho de que el gobierno comenzó a incumplir con los pagos de sueldos y salarios en el sector público, el atraso e incumplimientos en los pagos de contratos a empresas privadas contratistas del estado, y algunas medidas de última hora que dejan en evidencia la falta de liquidez del régimen, son un clarísimo indicador de que el año fue mucho peor de lo que se esperaba, tanto para el gobierno como para la empresa privada. La situación del Ecuador está en situación delicada, y con pocas probabilidades de crecimiento en el corto plazo.

No se ve, a más de China, intenciones claras de otros países de traer capitales ya sea en modo de préstamo o de inversión, para desarrollo de proyectos productivos que puedan darle la esperada y necesaria dinámica.

### **2. En lo Comercial:**

El año 2014 fue un año con balance negativo en todos los países, sin excepción. Nuestra participación de mercado se ha visto severamente reducida por una falta de gestión en cada uno de los mercados, lo cual nos ha dejado en situaciones de desventaja frente a otros actores que se han visto servidos por nuestros esfuerzos y que se han posicionado mejor que nosotros ante las oportunidades. Nos costará un esfuerzo muy grande el volver a posicionar a la empresa en los distintos mercados en la posición de liderazgo que mantuvo durante varios años.

Una venta de final de año de un equipo de Scantron ayudó a cerrar el año de una manera no tan negativa, y esperamos que algunos servicios asociados a esta marca nos ayuden a comenzar a generar ingresos por servicios.

Una decisión corporativa de comenzar a salir de una focalización en el mercado de la defensa nos ha ayudado a encontrar nuevas oportunidades en los mercados de la seguridad, y vemos que ha sido una decisión acertada. Nuestras grandes oportunidades están en los mercados de seguridad, IoT, Ciudades Inteligentes y otras soluciones digitales. Veremos muchos proyectos materializar en el año 2016.

Terminamos este periodo con una expectativa de que con estos cambios en la dirección de la compañía podremos obtener mucho mejores resultados y borrar los resultados negativos de este ejercicio.

### 3. En lo Administrativo:

El año 2015 fue un año de decrecimiento para la empresa en muchos aspectos, incluyendo la partida de varios colaboradores importantes, que principalmente nos dejaron ante la situación de incertidumbre del país, buscando seguridad en otras empresas.

### 4. Perspectivas futuras:

Con el cambio de rumbo, el año 2016 será sin duda un año de ajustes en varios aspectos, pero con el enfoque en el mercado de seguridad nos concentramos en maximizar los recursos y ampliar nuestros éxitos junto a Huawei y Telefónica con quienes hemos suscrito acuerdos de colaboración tecnológica.

### 5. Conclusiones

Quiero una vez más expresar mi agradecimiento a los Socios y Directores por el respaldo y la confianza depositadas en mi persona para llevar adelante la operación de la Empresa durante este y el próximo ejercicios, al igual que mi reconocimiento y agradecimiento especial a cada uno de los Empleados, quienes contribuyen de manera importante en el crecimiento de la Empresa.

Quito, abril 8, 2016

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned over the printed name and title.

Esteban Proaño S.  
Gerente General