

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE LATINMEDIA S.A. LABORES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

De conformidad con las normas legales vigentes, y acorde con los estatutos de Latinmedia S.A., pongo en consideración el informe anual de labores que corresponde al ejercicio correspondiente al período de enero a diciembre del 2014.

El principal objetivo es analizar los factores que han tenido mayor impacto sobre las operaciones de la empresa en las áreas comercial, administrativa y financiera, la cual en términos generales ha sido positiva por los objetivos alcanzados y las bases de crecimiento para el futuro.

1. En lo Económico:

El 2014 terminó siendo un año complejo para buena parte de los países de la región, pues su crecimiento se ha visto en algunos casos reducido de manera importante, como en el caso de Brasil por ejemplo. Se ha marcado un fortalecimiento de la economía de los Estados Unidos como la más sólida y con perspectivas reales de seguir demostrando signos de recuperación, y por el contrario, signos de debilitamiento de las economías de Europa y de los países de la región de América Latina, y aún Asia. Esto se ha marcado con una tendencia de devaluación de las monedas contra el dólar, en algunos casos de más de 20% que se vio hacia finales de año en particular. El principal factor que ha sido determinante es sin duda la baja del precio del barril de crudo, que ha afectado a México, Colombia, Ecuador, Perú y Brasil, cuyos PIBs son altamente dependientes de este recurso no renovable, sin duda esto tendrá un efecto negativo en el crecimiento del año 2015 también.

El crecimiento económico del Ecuador comienza a mostrar signos de estar comenzando a debilitarse, y se ven perspectivas no tan favorables de alcanzar objetivos positivos de crecimiento económico, a menos de que se tomen medidas radicales y urgentes tendientes a estabilizar los indicadores, y a reducir el déficit fiscal que se está abriendo sin para eso tener que recurrir a grandes niveles de endeudamiento público.

Ha quedado en evidencia la vulnerabilidad de la economía ecuatoriana, cuyo presupuesto general estuvo siempre altamente dependiente de un precio alto del barril de petróleo. Una vez que éste precio ha comenzado a caer, se está viendo la realidad, y las consecuencias de un manejo de la economía que ha sido poco disciplinado, y basado en un mercado de consumo donde el principal inyector de dinero ha sido el sector público. Una vez que no existen recursos, la economía se ve contraída por una reducción importante del consumo. No pudimos fomentar las inversiones en nuevos sectores y en áreas de innovación, y las exportaciones no tradicionales no han logrado generar crecimientos importantes en los niveles de ingresos para el país producto de las exportaciones para compensar los dólares que no llegan del petróleo.

Con los precios bajos de petróleo, es difícil tener una idea de cómo se van a desarrollar las actividades de exploración y producción hidrocarburífera, pero el futuro inmediato parece no marcar una tendencia positiva, sino más bien de contracción de la industria, con grandes recortes en inversiones e incluso reducción del tamaño de operaciones. Aún queda por verse lo que el gobierno querrá hacer con la actividad de la minería. Sin mucho más alternativas de recibir importantes recursos de la explotación de los recursos no renovables, habrá que tomar medidas de compensación de moderadas a fuertes para no caer en problemas mayores de recesión económica.

Hoy más que nunca la apertura a inversiones de capital extranjero en condiciones favorables y con reglas de negocios claras son necesarias, y se debe mirar a los acuerdos con otras economías del primer mundo para poder superar la situación de contracción económica cuanto antes.

2. En lo Comercial:

El año 2014 ha sido nuevamente un año bastante positivo, y si bien es cierto que la continuidad del proyecto de Brasil no se ha dado, se ha logrado abrir varios frentes comerciales en otras áreas y de otros productos, y eso es importante. Pienso que ahora finalmente hemos llegado a un punto donde la empresa ya no tiene que depender de un producto o segmento principal, y mientras que nuestro núcleo de negocio seguirá siendo la simulación, ahora tenemos diversidad de líneas de producto y de negocio que nos permitirán crecer en varias áreas.

Un aspecto lamentable fue el que algunos de los proyectos que estaban programados a ser ejecutados a finales de año, no lograron cristalizarse debido a que no se alcanzó a completar los procesos internos para la ejecución de presupuestos, que ya estaban destinados a ser invertidos en algunos importantes proyectos de simulación.

La línea de productos de Scantron no ha producido ingresos, sin embargo la perspectiva para el año 2015 es bastante favorable, donde además esperamos comenzar a ofrecer los servicios asociados, lo cual es factible que se convierta en una nueva fuente de ingreso regular.

Como otro punto positivo, hemos logrado consolidar nuestra posición de proveedores principales y primordiales de tecnología de Ecuador y la región, y es por esto que hemos logrado nuevos acuerdos con las empresas Luciad de Bélgica, y Diginext de Francia, con quienes ya hemos comenzado a generar valor agregado y productos para atender nuevos requerimientos sobre todo en el mundo del comando y control.

El haber comenzado a explorar en el mercado de desarrollo de software propio (C2VIZ, C2TRAIN y C2SAFE), ha sido una parte fundamental para explorar oportunidades en otros mercados. Con el primer proyecto en proceso de cierre, sin duda que la decisión ha sido acertada, y que podremos tener muchas posibilidades de crecimiento en este segmento de la seguridad.

Esperamos que en el 2015 se materialicen algunos proyectos que van a requerir de la tecnología imponente de estas dos casas desarrolladoras de software de tecnología de punta. Estos software son complementarios y empatan y complementan perfectamente con el software de la empresa AGI, el cual está siendo ampliamente utilizado y explotado por la Fuerza Aérea en sus aplicaciones de misión crítica, con grandes perspectivas de ampliación. Sin duda esta será un área de significativo crecimiento en el 2015.

Nuestro posicionamiento es ahora mejor que nunca, y estamos ante una situación de una oportunidad única de crecimiento sostenido, y estamos confiados que el año 2015 será un año que va a dejar excelentes resultados.

3. En lo Administrativo:

El año 2014 marcó otro año de estabilidad empresarial, donde el equipo humano continúa fortaleciendo sus conocimientos y el trabajo de equipo comienza a dar resultados importantes. Nuestra empresa comienza a tener capacidades de desarrollo de proyectos conjuntos, y esto es importante para ser tomados en cuenta por integradores y contratistas principales de la seguridad y la defensa.

Este año existe la proyección de estar presentes durante IITSEC 2015 con un stand propio junto al stand de MASA Group.

4. Perspectivas futuras:

Si bien el resultado del 2014 no refleja una importante utilidad, esto se debe principalmente al hecho descrito al inicio del informe, que no se pudieron cerrar los proyectos en los cuales dedicamos esfuerzos y nos concentramos con grandes recursos. Sin embargo de ello, el trabajo ha quedado realizado, y pensamos que durante el 2015 tendremos una reducción importante de gastos asociados y mercadeo y

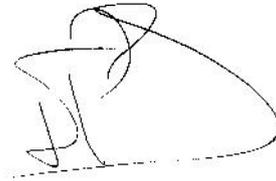
al desarrollo del negocio, por lo cual en el siguiente ejercicio vamos a ver reflejado el resultado en cifras positivas

5. Conclusiones

Quiero nuevamene expresar mi agradecimiento a los Socios y Directores por el respaldo y la confianza depositadas en mi persona para llevar adelante la operación de la Empresa durante este y el próximo ejercicios, al igual que mi reconocimiento y agradecimiento especial a cada uno de los Empleados, quienes contribuyen de manera importante en el crecimiento de la Empresa.

Quito, abril 15, 2015

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'E. Proaño', written over a horizontal dashed line.

Esteban Proaño S.
Gerente General