

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE LATINMEDIA S.A.
LABORES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013**

De conformidad con las normas legales vigentes, y acorde con los estatutos de Latinmedia S.A., pongo en consideración el informe anual de labores que corresponde al ejercicio correspondiente al período de enero a diciembre del 2013.

El principal objetivo es analizar los factores que han tenido mayor incidencia sobre las operaciones de la empresa en las áreas comercial, administrativa y financiera, la cual en términos generales la veo positiva por los objetivos alcanzados bajo las circunstancias actuales.

1. En lo Económico:

El 2013 ha sido un año bastante importante para toda América Latina, que sigue dando las pruebas de crecimiento, y de ser la región de mejor proyección de crecimiento sostenido a nivel mundial, llegando las cifras por segundo año consecutivo a igualar e incluso a superar en algunos casos las tasas de las economías del primer mundo. La economía mundial en general emitió unos leves signos de recuperación, sobre todo en Norte América, pero aún se ven niveles de crecimientos menores que los esperados en Europa y algunos países de Asia. Eso sigue favoreciendo la búsqueda de inversiones en la región, incluyendo al Ecuador, que lastimosamente no llega a captar el interés de estas grandes oportunidades que se están desviando hacia las otras naciones de América del Sur. Sin duda, los grandes imanes son por ahora Brasil, Chile, Perú y Colombia.

El crecimiento económico del Ecuador sigue siendo modesto si se lo compran con estos otros países, pero lo más rescatable es definitivamente que seguimos en proceso de crecimiento, aunque un poco lento.

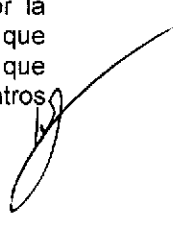
La economía ecuatoriana sigue sustentándose en el petróleo, lo cual sigue siendo un factor de gran preocupación. Aunque el precio del barril sigue situándose en niveles mejores de lo esperado, una buena parte de los ingresos no van destinados a la caja fiscal, sino al pago de créditos costosos del sector público principalmente. Hay que ver hacia dónde le va a apostar el gobierno con el anunciado cambio de la matriz productiva, y ver si esta nueva estrategia le permitirá al Ecuador estabilizar mejorar los índices de su balanza comercial, y lograr generar niveles de exportaciones que permitan la compensación de esos dólares que ya no están llegando a la economía.

Es impredecible lo que pasará con la explotación de los campos del Yasuní, y de nos abrirse una oportunidad para inversiones en el sector de minería, será complejo encontrar otra actividad que abra una posibilidad de recibir importantes flujos de dólares por exportaciones en el corto plazo.

Parecería sin embargo que finalmente las rondas de negociaciones con la UE van por buen camino, y que está cercana la posibilidad de que las exportaciones agrícolas y de otros productos no tradicionales abran una ventana para aumentar la llegada de los dólares.

2. En lo Comercial:

El año 2013 ha sido un año bastante positivo considerando que finalmente se ha logrado cristalizar la primera etapa del proyecto del COTER en Brasil. Este proyecto ha sido el más importante por la implicación e influencia que este proyecto tendrá sobre otros proyectos en la región. Esperamos que Ecuador sea uno de los países que siga la tendencia. Vemos con gran expectativa la posibilidad de que el CEOTAS y otras instituciones de gobierno también adopten el software de SWORD para sus centros de gestión de crisis y emergencias.



Para el caso puntual de los productos de Scantron, vimos lamentablemente una reducción total de la demanda de los productos y servicios, principalmente debido a la reestructuración del INEVAL, la entidad que ahora regula los procesos de evaluación en el país. Esperamos que durante el año 2014 podamos continuar avanzando con los procesos de automatización y estandarización que estaban inicialmente programados para el 2013.

La venta de los sistemas de simuladores de equipo de maquinaria pesada tienen una buena perspectiva para seguir creciendo, y esperamos que en el 2014 se ejecuten los proyectos que en el año anterior no pudieron ejecutarse principalmente por problemas presupuestarios de las instituciones públicas con las cuales hemos estado trabajando.

El año 2013 ha sido sin embargo un año muy importante para las soluciones de software de simulación, logrando finalmente consolidar y ejecutar exitosamente el proyecto de Fuerza Aérea, el cual sin duda nos abrirá grandes nuevas oportunidades en la defensa. Se ha abierto una primera puerta muy importante por cierto, y estamos optimistas de que las ventas en este rubro crecerán significativamente en el 2014.

En cuanto al cambio de la estrategia empresarial, y el resultado del enfoque que le hemos dado a nuestros productos fundamentales, la relación con nuestros nuevos socios de negocios se ha fortalecido, y ha colocado a nuestras empresas a nivel regional en una posición envidiable del mercado de América Latina. Si a las alianzas con AGI, MASA y Bohemia le sumamos el acuerdo reciente con SYSTEMATIC, podemos decir que ahora tenemos la oferta de las mejores soluciones COTS para el mercado de la seguridad y la defensa, y las posibilidades de llegar hoy a con soluciones completas para nuestros clientes se han incrementado significativamente.

A esto le debemos agregar los procesos de formación y especialización que hemos invertido en nuestro equipo técnico, lo que les ha dado niveles sólidos de conocimientos y competencia. Nuestra oferta es ahora mucho más completa que nunca, y el futuro se ve muy promisorio.

Es lamentable que no se logró concretar la fase 2 del proyecto de actualización del sistema Digistar del IGM, ni el reemplazo de la cúpula, y esperamos que eso se de en el 2014-2015.

En octubre del 2013 caducó nuestro permiso de ISP, el cual nos fue otorgado en el 2003, no procedimos con el trámite de renovación por los excesivos requisitos que solicita ahora la SUPERTEL para otorgar este permiso, se analizó que los ingresos obtenidos por este concepto no justificaban realizar más inversión para mantener este giro de negocio.

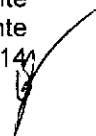
3. En lo Administrativo:

Durante el año 2013 se ha asentado la estabilidad empresarial, y vamos consolidando el proceso de crecimiento y organización corporativa. Estamos ahora en la capacidad de atender mayores oportunidades de negocios de manera más ágil y profesional, y estamos ahora ya siendo reconocidos en el medio y asociados a confianza y profesionalismo.

Se pueden ver los resultados de las participaciones anteriores en los eventos regionales, y una vez que hemos logrado una experiencia adecuada para la participación autónoma en los mismos, seguiremos estando presentes a más de en FIDAE 2104, en WSTM en Brasil, en Expodenfensa en Colombia, y por segunda ocasión en IITSEC 2014.

4. Perspectivas futuras:

El período del 2013 nos ha dejado resultados si bien no tan positivos en el balance de resultados, quedamos tranquilos del crecimiento logrado, puesto que principalmente ha habido una importante inversión y gastos asociados al desarrollo del negocio, de lo cual se verán retornos en el siguiente ejercicio. Ahora hemos asentado las bases y tenemos todos los elementos para poder crecer en el 2014 de manera importante.

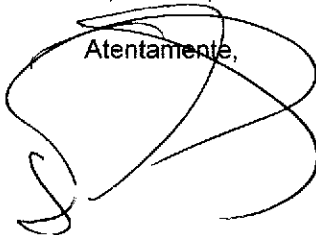


5. Conclusiones

Quiero nuevamente expresar mi agradecimiento a los Socios y Directores por el respaldo y la confianza depositadas en mi persona para llevar adelante la operación de la Empresa durante este y el próximo ejercicios, al igual que mi reconocimiento y agradecimiento especial a cada uno de los Empleados, quienes contribuyen de manera importante en el crecimiento de la Empresa.

Quito, abril 11, 2014

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned over the word 'Atentamente,'.

Esteban Proaño S.
Gerente General