

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE LATINMEDIA S.A.
LABORES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**

De conformidad con las normas legales vigentes, y acorde con los estatutos de Latinmedia S.A., presento a su consideración el informe anual de labores que corresponde al ejercicio de enero a diciembre del 2009.

El objetivo es presentar un análisis de los eventos y factores de mayor relevancia e impacto directo en los aspectos comerciales, administrativos y financieros de la empresa, y que de una u otra manera incidieron en la operación, la cual se ha visto duramente golpeada por la drástica caída de las ventas.

1. En lo Económico:

Un ejercicio realmente atípico, muy afectado por la crisis internacional, particularmente en Ecuador, donde el panorama se ha visto aún más afectado al sumarle la crisis interna.

En el segmento de comunicaciones, nos hemos visto obligados a reducir costos y hemos reducido el número de clientes significativamente. Se ha visto un panorama complejo de manejar en lo administrativo y particularmente en lo que se refiere a soporte y mantenimiento, lo que nos ha ido generado grandes inconvenientes y costos indirectos que han terminado afectando nuestra economía de manera importante.

En cuanto a la operación en las Islas Galápagos, fue una decisión técnica y administrativa el cerrar la operación de manera definitiva, en vista de que era un segmento de negocios que nos estaba dejando unas importantes pérdidas.

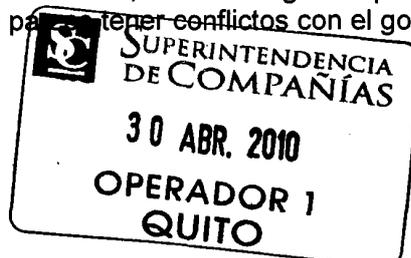
En cuanto a las soluciones de simulación, los proyectos que hemos arrancado se han visto de alguna manera afectados por la reducción de presupuestos y asignaciones para inversión en este sector, de manera que no se ha visto crecimiento en este ramo. Sin embargo, existen importantes proyectos para el 2010 que tiene alta probabilidad de materializarse.

En el mercado de audio, se ha visto un detenimiento total de las inversiones en los sistemas grandes, viendo solamente ventas de sistemas pequeños que dejan poco margen de ganancia.

El clima que se ve internamente en el país nos deja aún preocupados, puesto que se sigue viendo un fuerte gasto y poca inversión en proyectos de producción, pese a lo cual parecería ser que el país está queriendo tomar un rumbo adaptándose a las nuevas circunstancias del mercado.

A nivel internacional, parecería que Ecuador ha decidido moderar su política internacional, y pese a que sigue con las ideas de aliarse estratégicamente con países que no nos ofrecen mayores beneficios comerciales, ha logrado ablandar la imagen de querer convertirse en un país exterminista.

Parecería ser que la economía tiene intenciones de permanecer bajo el esquema de la dolarización, y eso genera un ambiente de mayor confianza, sin embargo se percibe un ambiente de desconfianza del sector bancario, el cual podría tener conflictos con el gobierno y



los mecanismos de presión que está aplicando sobre las instituciones financieras para el manejo de los depósitos en el exterior.

Continuamos soportando un gasto muy elevado a nivel burocrático, queriendo el Estado asumir control de más sectores y empresas de servicios públicos, algo para lo cual no está preparado, pero que parece ser una de las bases de la corriente socialista del régimen actual. Esto sigue causando retrasos en proyectos de inversión social tan importantes y urgentes. Sin duda vendrá un importante incremento a los tributos sobre todo en el sector empresarial, generar mayores ingresos que permitan ayudarle al régimen a cubrir el déficit de presupuesto.

Cabe sin embargo decir que con un precio de barril de petróleo tan elevado, el panorama no debería ser malo, sino por el contrario, deberíamos comenzar a ver signos de mejoras en la economía local.

Preocupa el hecho de que frente a las economías que competimos, Ecuador tiene una proyección muy moderada de crecimiento, frente a valores estimados de Brasil que crecerá este año un 5,5 por ciento, Chile un 4,7 por ciento, pese al reciente terremoto del pasado 27 de febrero, Perú, cuya economía se expandirá un 6,3 por ciento este año y un 6 por ciento el que viene, y Colombia que espera estar sobre el 5 por ciento, empujados por la recuperación en Estados Unidos.

La situación es menos positiva en el resto de la región, donde Venezuela tendrá el segundo año consecutivo de recesión, con una caída de su PIB del 2,6 por ciento, debido a los cortes de energía y a la falta de recursos provenientes de la inversión extranjera, entre otros factores.

Por primera vez en varios años hemos visto un resultado del ejercicio negativo, a pesar de lo cual existen excelentes posibilidades para revertir las cifras durante el 2010.

2. En lo Administrativo:

Durante el año 2009 sufrimos algunos reveses en las relaciones comerciales con algunos de nuestros proveedores, y ha sido necesario aumentar los gastos e inversiones para desarrollar los proyectos en los países de la región, sin materializar las ventas esperadas por diversos factores. Considero que eso está por cambiar significativamente en el 2010.

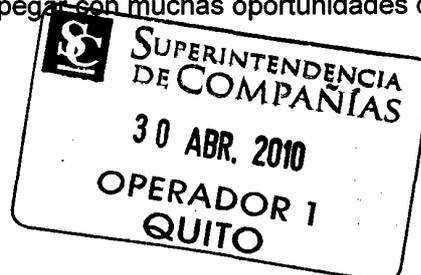
Hemos solidificado la presencia en Colombia, Chile y Perú, pero se ve aún una falta de estructura en Brasil, donde tendremos que aumentar los esfuerzos de manera considerable.

Para este año se prevee reducir las inversiones y gastos en eventos de mercadeo y ventas a lo mínimo. Las posibilidades de concretar buena parte de los proyectos grandes durante el 2010 son altas, en el corto y mediano plazo, que generarán demanda de servicios profesionales, algo que nos va a generar una gran cantidad de trabajo y ayudar a estabilizar y recuperar el rumbo.

Cabe recalcar que la compañía ha dado cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

3. Perspectivas futuras:

El período del 2009 ha sido positivo en general, pero no en lo económico, sin embargo de lo cual se han sentado las bases sólidas para poder despegar con muchas oportunidades durante



el 2010. Sin duda que en particular en el mercado de simulación hemos identificado las soluciones y los socios adecuados para lograr el objetivo de seguir creciendo en esta área.

Esperamos luego de la participación en EXPOMIN el materializar varias oportunidades con 5DT, puesto que se ha demostrado gran interés del sector minero, que está en dinámico crecimiento en la región

En relación a Evans & Sutherland y las soluciones de teatros digitales, logramos concretar el proyecto del Planetario de Bogotá, muy importante desde el punto de vista estratégico, y esperamos lograr cerrar dos proyectos más durante el 2010.

4. Conclusiones

Quiero expresar mi agradecimiento a Socios y Directores por el respaldo y la confianza depositadas en mi persona para llevar adelante la operación de la Empresa durante este y el próximo ejercicios, al igual que expresar mi reconocimiento y agradecimiento especial por el aporte realizado por cada uno de los Empleados, quienes con su esfuerzo y dedicación en sus tareas diarias han ayudado a crecer el nombre de la Empresa.

Quito, abril 29, 2010

Atentamente,

Esteban Proaño S.
Gerente General

