

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL SOBRE LOS RESULTADOS DE LAS OPERACIONES Y LA SITUACION FINANCIERA DEL AÑO 2006****Cumplimiento de Objetivos:**

Productos Avon Ecuador S.A. (desde ahora PAE) en general ha cumplido con los objetivos operativos y financieros planteados para el año 2006. En venta, se supero en 2% el plan. En margen bruto no se consiguió alcanzar el objetivo, cayendo 1.5% tanto por fallas internas como externas en el suministro del producto. En utilidad operativa, quedamos 6% abajo del objetivo principalmente por el margen bruto, aunque también por un mayor gasto de incentivos a las representantes.

**Cumplimiento de Disposiciones de la Junta General y el Directorio de la Compañía:**

PAE ha cumplido con todas las disposiciones de la Junta General y el Directorio de la Compañía.

**Hechos extraordinarios:**

El crecimiento en ventas, aunque positivo, pudo haber sido mucho mayor de no haber sido por varios problemas en el suministro del producto a las representantes durante el tercer trimestre, lo que ocasionó malestares y una caída fuerte en las órdenes.

Las utilidades de la compañía cayeron principalmente como resultado de dos planes que vinieron como iniciativas de Avon Global. Uno fue el plan de reestructuración de personal que le costó a Avon Ecuador \$600 mil dólares aproximadamente. El otro fue la armonización de línea, que consistía en la migración de la fuente principal de abastecimiento de producto para Ecuador desde México hacia Colombia, iniciativa que le costó a Avon Ecuador aproximadamente \$613 mil dólares.

**Situación financiera y resultados anuales:**

PAE ha registrado una venta o ingreso total de US\$ 36,2 millones, lo que representa un incremento del 12,4% frente al año 2005. La utilidad neta fue de US\$ 2,1 millones, lo que representa una reducción del 43%.

**Propuesta sobre el destino de utilidades del ejercicio económico:**

La Compañía obtuvo una utilidad neta para distribuir a sus accionistas, de \$ 2.107, la misma que se procederá a pagar durante el año 2008, en cuanto la compañía tenga disponibilidad y en cuánto el accionista lo desee.

Sobre el ejercicio 2005 y anteriores, se entregó en el 2006 como dividendos la totalidad de las ganancias, por un monto de \$ 6.791 mil dólares que estaba pendiente de entregar.

No hubo necesidad de provisionar un monto adicional de Reserva Legal en este año, puesto que el saldo aprovisionado al cierre del año supera el 50% del capital total.

**Recomendaciones a la Junta General para el próximo año:**

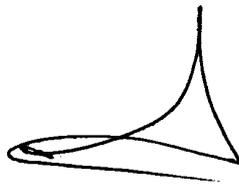
Luego de los problemas vividos sobre el servicio a las representantes en cuánto a suministro del producto se refiere, la Gerencia recomienda a la Junta General de Accionistas darle prioridad a los procesos de integración entre Operaciones y las áreas comerciales de la compañía, de tal

manera que estén muy orientados a servir al cliente y a reaccionar rápido cuando el negocio así lo requiera.

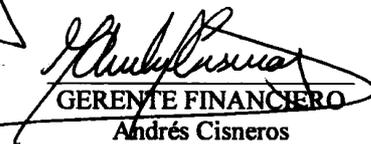
También se recomienda fomentar y fortalecer el sentido de pertenencia y la motivación de la gente, luego de un proceso de reestructuración que fue duro y con consecuencias en lo anímico.

**Propiedad intelectual y derechos de autor:**

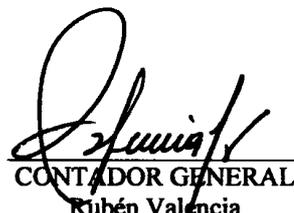
PAE asegura haber cumplido con todas las normas de propiedad intelectual y derechos de autor vigentes en la legislación ecuatoriana. Un ejemplo de esto es el hecho de que todas las licencias de software tienen un estricto control y auditorías permanentes para garantizar que sean originales y autorizadas. Lo mismo sucede con material bibliográfico y cualquier tipo de texto reproducido.



GERENTE GENERAL  
Juan Carlos Franco  
CI: 1717881476



GERENTE FINANCIERO  
Andrés Cisneros  
CI: 1704920691



CONTADOR GENERAL  
Rubén Valencia  
CI: 1713322178

