

# AVON

the company for women

## INFORME DE LA GERENCIA GENERAL SOBRE LOS RESULTADOS DE LA OPERACIONES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2009 Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009.

A los señores accionistas de  
PRODUCTOS AVON ECUADOR S.A.  
Quito, abril de 2010

### **Cumplimiento de objetivos:**

En el ámbito comercial, la compañía alcanzó ventas por US\$ 107 millones, que representa un crecimiento del 28% comparado con 2008 y alcanzando los niveles planificados; en margen bruto, se alcanzó US\$ 60 millones, lo cual representa 6.8 puntos porcentuales por debajo del año anterior debido al impacto de las medidas de salvaguarda a las importaciones por parte de las autoridades.

El importante desarrollo comercial, sumado a las acciones tomadas con la finalidad de atenuar el impacto de las medidas de salvaguarda, permitieron proteger en gran medida la rentabilidad de la compañía, y el nivel de utilidad después de impuesto a la renta llegó a US\$ 9.8 millones, que representa un crecimiento del 6% comparado con el año 2008.

### **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y del Directorio:**

La compañía ha cumplido todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio.

### **Hechos extraordinarios producidos en el ámbito administrativo, laboral y legal:**

En el ámbito administrativo y laboral no se presentan novedades importantes que informar.

La compañía resultó afectada en sus operaciones por las medidas de salvaguarda promulgadas por las autoridades gubernamentales desde inicio de 2009, las cuales se resumen en: Suspensión temporal de acuerdos comerciales, eliminando preferencias arancelarias y estableciendo cuotas limitando las importaciones de productos que la compañía comercializa: fragancias, champús, joyería, desodorantes, depilatorios, preparaciones de afeitar y otros menores. Recargos arancelarios a maquillajes, cremas, compactos y talcos, además de recargos específicos por kilo a las importaciones de lencería.

Una vez que las medidas generaron limitantes en la operación, los impactos fundamentales han sido: (i) desabastecimiento temporal de productos que tuvieron limitación de cupos en importaciones, (ii) incremento de costos en productos que aplican hasta un 50% entre aranceles y salvaguardas, (iii) disminución de poder adquisitivo del consumidor final, y (iv) atrasos en los pagos de Clientes.

# AVON

the company for women

La Administración adoptó las siguientes medidas, entre otras, que le permitieron afrontar la situación antes indicada: (i) establecer relaciones formales con proveedores nacionales a fin de suplir las restricciones de importación vía producción local, (ii) incremento de precios acorde al mercado, para suplir el aumento en costos por las medidas arancelarias, (iii) diseñar e implementar estrictos programas de ahorro y eficiencia de gastos y (iv) mejorar estrategias de cobro a Clientes.

**Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente:**

La situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio es sólida, una razón de patrimonio sobre activos totales del 0.39, razón de liquidez del 1.59.

Los resultados anuales se incrementaron en 6% comparado a los resultados del año 2008, llegando a US\$ 9.8 millones, a pesar del fuerte impacto financiero generado por las medidas expuestas en el párrafo precedente.

**Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:**

No hay la obligación de incrementar la reserva legal, puesto que el saldo acumulado al cierre de año, de dicha reserva representa el 50% del capital.

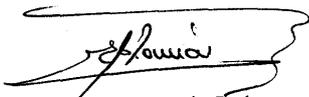
Por lo tanto, recomiendo que la totalidad de las utilidades generadas durante el ejercicio económico 2009 sean entregadas a los accionistas como dividendos.

**Recomendaciones a la junta general para el siguiente ejercicio económico:**

Recomiendo a la junta general la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera, que de acuerdo a la ley, la compañía debe hacerlo a partir del 1ero de enero 2011, constituyéndose al año 2010 como año de transición.

**Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor:**

La compañía ha cumplido a cabalidad las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor



Eduardo Gonzalo Román Espinosa

GERENTE GENERAL

C.I. # 1711401214

**PRODUCTOS AVON ECUADOR S.A.**