

INFORME DE GERENCIA

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE FOLADEC S.A.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales, a continuación informo a ustedes el movimiento operacional de FOLADEC S.A. en el periodo correspondiente al año 2017.

En este año 2017, además de la crisis del país, habría que añadir la baja en la demanda de libros, situaciones que han afectado a la edición de nuevas obras y el pirateo que se ha realizado a nuestra obra Nueva Planificación Curricular de 1to más 4 cds, siendo estos últimos los pirateados y vendidos a precios muy bajos por diferentes locales comerciales y vendedores de otras empresas de la competencia. Si se realizaron algunas importaciones en material didáctico en un 52 % más que el año anterior, pero en importaciones de libros se redujo de \$15.456,14 a 1.227,98. La compra de productos nacionales se incrementó en un 8% pero las condiciones son casi de contado, incidiendo en la liquidez de la empresa por lo tanto no se pudo incrementar compras y como consecuencia las ventas tampoco se pudieron incrementar sustancialmente frente a las ventas del año 2016, como se había presupuestado.

RUBROS	AÑO 2016	AÑO 2017	INCREMENTO
Ventas totales	808.113.60	819.330.51	1.39 %
Costos y gastos operacionales	781.477.67	794.187.15	1.63 %
Utilidad antes de 15 %	26.635.98	25.143.36	(5,60) %

De acuerdo a estos datos, podemos ver que hubo un incremento mínimo en las ventas del 1,39%, mientras que los costos y gastos se incrementaron en 1,63% lo que produjo una reducción leve en las utilidades. En este año también mantuvimos una política de austeridad en los gastos, se redujo los precios en material didáctico, porque se redujeron aranceles y por otro lado se mantuvieron los precios para mantener competencia, así veremos que el movimiento de la utilidad bruta, en el 2014 es del 56,49% sobre ventas, en 2015 el 56,36%, en 2016 es del 56,11%, pero en 2017 esta en el 54,97 % sobre ventas. El porcentaje de gastos de venta sobre ventas se reduce del 11% en 2015 al 10% en 2016 pero en el 2017 sube al 12%. Los gastos administrativos se incrementan del 30% en 2015 al 35% en 2016 mientras que en 2017 se reduce al 32%, debido a reducción personal. Los gastos financieros se mantienen en el mismo porcentaje en 2015, 2016 y 2017 8% sobre ventas.

Los productos que nos han permitido mantener las ventas, han sido los paquetes que hemos organizado incluyendo perforadoras de foamy que importamos de China y obras infantiles. Los sellos de Colombia que bajaron de precios por la eliminación de las salvaguardias con obras para profesores. Teléfonos celulares y tablets con enciclopedias educativas, sábanas, cobertores, toallas y otros productos para hogar. Respecto obras educativas hemos editado para 2018 la Enciclopedia Sexual en 2 tomos y además estaremos comercializando todas las obras nuestras. Para el año 2018, creo que vamos a reimprimir algunas obras que se están agotando como, Canciones Infantiles y Plantillas para Pequeños. De acuerdo a lo propuesto en el año anterior, hicimos la ampliación el objeto social de la empresa con una reforma.

Las utilidades en relación a las ventas, se ha ido reduciendo el 4,49 % en 2015, al 3.30 % en 2016 y al 3.07 % en 2017.

Respecto la cobranza en este año 2017, se ha mantenido casi igual a la del año de al 2016, igualmente las provisiones por incobrables

En este año, las provisiones por cuentas incobrables se ha incrementado de \$31.882,06 a 33.714,32 aunque en este año se han dado de baja \$10.956,59. Las provisiones voluntaria se mantuvieron dentro de las políticas de siempre y la provisión legal fue de \$4.656,00. Los saldo de las cuentas x cobrar clientes al 31 de diciembre de 2016 quedan de la siguiente forma:

DETALLE	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017
Saldo cuenta clientes magisterio	476.936.77	456.614,85	465.901.88
Provisión voluntaria mensual	-22.291.71	-14.578.77	-16.318.18
Provisión legal cuentas incobrables	-14.359,58	-12.737.14	-17.396.14
Provisión voluntaria empresa	-4.766.64	-4.566.15	- 4.566.15

Las ventas libros de librería se han ido reduciendo sustancialmente desde el 2014, aunque en el 2016 tuvo un pequeño despunte: 2010 \$ 88.971.03; 2011 \$85.272.04; 2012 \$79.282,74, 2013 \$82.288,02, 2014 \$62.602,78, 2015 \$62.432.55, 2016 \$67.821.94 y 2017 \$41.844.59. Creo que deberíamos aprovechar el local de la Librería implementando algún otro servicio.

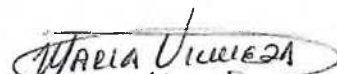
Para este año 2018 creo que debemos mantener las ventas como mínimo en los \$820.000,00 y esto debido a que el nuevo gobierno, todavía no decide que políticas económicas implementar para que crezca el país y a los mismos problemas de los años anteriores como son: Poco interés por parte de profesores en la compra de libros y una mayor competencia desleal por el incremento de empresas de personas naturales en la venta en magisterio, con quienes es más difícil competir pues no tienen que cumplir muchas formalidades como las empresas jurídicas.

Para este año vamos a comercializar los mismos paquetes que hemos estado comercializando el año 2017. Estamos revisando la posibilidad de traer material didáctico de Europa, seguiremos comercializando los paquetes de toallas, juegos de sábanas con y sin vuelo, cobertores, protectores, cortinas y otros productos conjuntamente con nueva obra que hemos producido como es la Enciclopedia Sexual en 2 tomos. El problema de todos estos productos es que son pagos casi de contado y máximo 45 días.

Para este año, igual que en año anterior y de acuerdo a la implementación de las NIFS, vamos a seguir dando de baja a las cuentas incobrables contra las provisiones de incobrables voluntarias y legales a fin de mantener el saldo real cobrable y en los inventarios vamos a estudiar liquidaciones con descuentos del 50% en libros de librería y en las de Crédito se harán ofertas con nuevos productos.

Agradezco la confianza depositada en mi persona, espero en este año difícil 2018 cumplir el presupuesto y mejorar las utilidades de la empresa.

Atentamente



María del Carmen Vinuesa
Gerente

Quito, 26 de marzo de 2018