

## INFORME DE GERENCIA

### A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE FOLADEC S.A.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales, a continuación informo a ustedes el movimiento operacional de FOLADEC S.A. en el período correspondiente al año 2014.

En este año 2014 las ventas se incrementaron frente a las ventas del año 2013 y al presupuesto establecido para 2014, al primero con \$ 42.959,54 y al segundo con \$ 77.054,14 al siguiente cuadro:

RUBROS	AÑO 2013	AÑO 2014	INCREMENTO
Ventas totales	1.034.094,60	1.077.054,14	4,15 %
Costos y gastos operacionales	1.004.672,06	1.030.433,97	2,56%
Utilidad antes de 15 %	37.907,50	46.620,17	22,98%

Como podemos ver, hubo un incremento de ventas, pero el incremento de gastos fue menor y el de la utilidad, como consecuencia de lo anterior se incrementó sustancialmente. Analizando un poco más detalladamente, la utilidad bruta baja del 60,12% en 2013 a 56,64% en 2014, pero el porcentaje de gastos de venta se reduce del 21% sobre ventas a 18%. Igualmente los gastos administrativos se reducen del 29% al 26%, solamente los gastos financieros se incrementan en 1% sobre ventas debido al mayor endeudamiento con bancos.

Los productos que nos han permitido incrementar las ventas, han sido el material didáctico, especialmente los Moldes para Fomy que se traen de Perú, la nueva enciclopedia de Clubes del Buen Vivir y las sábanas y cobertores, que de ser productos complementarios y de promoción se están vendiendo como productos importantes, también computadoras y es por esto que debemos ampliar el objetivo de la empresa con una reforma.

Respecto la reducción de costos y gastos operacionales se debe a que se ha mantenido las políticas de austeridad y hemos mejorado en la eficiencia.

Las utilidades en relación a las ventas, se han incrementado del 3,67 % al 4,33 % como consecuencia de las medidas tomadas anteriormente.

Respecto la cobranza, en este año 2014 se ha incrementado casi en relación al incremento de ventas:

- Las ventas se incrementaron en \$ 42.959,54, es decir en un 4,15 % y el saldo de clientes se incrementó en \$ 32.283,35, es decir en un 6,50 %. Es importante realizar un mejor seguimiento a las cuentas y en esto nos vamos a apoyar con los cambios que se están realizando en los programas de cuentas clientes particulares y de magisterio.
- Las cuentas incobrables se dieron de baja en este año son de \$ 18.412,60 de los cuales \$ 4.694,29 contra provisión legal y la diferencia contra provisiones voluntarias. También se castigaron \$ 6.540,77 de cuentas por cobrar a ex comisionistas contra cuenta diferencias de saldos.

DETALLE	AÑO 2013	AÑO 2014
Saldo cuenta clientes	495.959,00	528.242,35
Provisión voluntaria por incobrable	- 19.981,85	-17.168,39
Provisión legal cuentas incobrables	- 9.009,22	-9.592,94

Como ustedes podrán revisar se ha cumplido varias de las propuestas incluidas en informe del año 2013.

Las ventas libros de librería que se ha ido reduciendo especialmente en el 2014 por lo que de seguir así habrá que tomar una decisión dura: 2010 \$ 88.971.03; 2011 \$85.272.04; 2012 \$79.282,74, 2013 \$82.288,02 y 2014 \$62.602,78. Creo que debemos esperar los resultados de 2015 y 2016.

Para este año 2015 esperamos mantenernos con unas ventas que superen el millón de dólares aunque va a ser un poco difícil debido a los mismos problemas de los años anteriores como son: Poco interés por parte de profesores en la compra de libros y una mayor competencia por el incremento de empresas de personas naturales en la venta a crédito en magisterio, con quienes es más difícil competir pues no tienen que cumplir muchas formalidades como las empresas jurídicas.

Para este año tenemos previsto sacar en abril la enciclopedia Canciones Infantiles y Dinámicas compuesta por un tomo de 472 páginas y 4 cds de música. Hay que resaltar que la obra fue hecha por nuestra editora Gabriela Carrera y la Músicas fue arreglada por Edgar Carrera. Vamos a revisar que productos sacamos para la temporada escolar de la sierra. De material didáctico continuaremos con los Moldes para Fomy, pero ya no en la misma cantidad que en 2014 por el incremento de las salvaguardias. Respecto a los sellos didácticos de Colombia igualmente hay que analizar si conviene seguir importando, pues con el 45 % de incremento de aranceles los precios son prohibitivos.

Para este año, igual que en año anterior y de acuerdo a la implementación de las NIFS, vamos a seguir dando de baja a las cuentas incobrables contra las provisiones de incobrables voluntarias, a fin de mantener el saldo real cobrable y en los inventarios vamos a estudiar liquidaciones con descuentos del 50% de libros que ya no son vendibles y diversificar los productos de comercialización.

También hay que anotar que en este año esperamos cambiarnos definitivamente al nuevo local del edificio Smerald ubicado en la Av. Shyris entre Holanda y Portugal, lo que nos obligará a un mayor desembolso de fondos para el traslado y nuevas instalaciones.

Agradezco la confianza depositada en mi persona y espero en este año 2014 mantener las utilidades de la empresa y si es posible incrementarlas.

Atentamente



Maña del Carmen Vinuesa  
Gerente  
Quito, 28 de marzo de 2015