



FOLADEC S.A.

FOLADEC S.A.
R.U.C. 1791155718001

INFORME DE GERENCIA

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE FOLADEC S.A.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales, a continuación informo a ustedes el movimiento operacional de FOLADEC S.A. en el período correspondiente al año 2013.

En este año 2013 las ventas se redujeron frente al año 2012, en US\$ 157.858,64, pero nos mantuvimos sobre el millón como se ofreció en informe de gerencia del año 2012 y esta baja se debe a que no tuvimos la posibilidad de editar una enciclopedia que nos permita enfrentar a la competencia, aunque por otro lado hemos mejorado en la eficiencia pues hemos reducido costos y gastos de acuerdo al siguiente cuadro:

RUBROS	AÑO 2012	AÑO 2013	INCREMENTO
Ventas totales	1.191.953,24	1.034.094,60	(- 13,24 %)
Costos y gastos operacionales	1.145.382,15	1.004.672,06	(- 12,29 %)
Utilidad antes de 15 %	46.571,09	37.907,50	(- 18,60 %)

El monto de ventas se ha mantenido con la venta de la "Enciclopedia Interactiva I con 1 tomo y 8 cds.", que prácticamente estuvo casi agotada a fin año, otros libros que importamos y que compramos localmente tanto de librería como de crédito y paquetes de libros con productos de promoción. Hay que observar que se han incrementado las ventas de productos de promoción con IVA sin libros. En el año 2012 vendimos \$ 76.856,00, mientras que en el 2013 vendimos \$185.384. Esto nos plantea una reflexión que tenemos revisar la posibilidad de ampliar el objetivo de la empresa.

Respecto los Costos y gastos operacionales, debido al mantenimiento de políticas de austeridad, se han reducido los costos y gastos.

Las utilidades, se han mantenido en el 4 % sobre las ventas netas.

Respecto la cobranza, en este año 2013 se ha mantenido en los niveles del año anterior, aunque se ha incrementado un poco la morosidad y podemos observar esto en los siguientes datos:

- Las ventas se redujeron en \$157.858,64 pero el saldo de clientes solo se redujo en \$16.288,43. En este año hay que hacer un seguimiento a las cuentas morosas.
- Las cuentas incobrables se dieron de baja en \$23.061,65 contra las provisiones voluntarias y en este año, estas se incrementaron \$9.153,49 y la legal en \$284,04 neto.

DETALLE	AÑO 2011	AÑO 2012
Saldo cuenta clientes crédito	520.605,66	495.959,00
Saldo cuenta clientes librería	10.898,24	19.256,37
Provisión voluntaria por incobrable	-33.185,92	19.981,85
Provisión legal cuentas incobrables	- 8.725,18	- 9.009,22



FOLADEC S.A.

FOLADEC S.A.
R.U.C. 1791155718001

Como ustedes podrán revisar se ha cumplido varias de las propuestas incluidas en informe del año 2012, quedando solo pendiente la actualización del sistema de computación por un año más. Esperamos en el transcurso de este año implementarlo.

Las ventas libros de librería que se han incrementado en este año: 2010 \$ 88.971.03; 2011 \$85.272.04; 2012 \$79.282,74 y 2013 \$82.288,02 esperamos en este año 2014 mantener las ventas de librería y buscar otros mecanismos de ventas.

Para este año 2014 esperamos mantenernos con unas ventas que superen el millón de dólares aunque va a ser un poco difícil debido a los mismos problemas de los años anteriores como son: Poco interés por parte de profesores en la compra de libros y una mayor competencia por el incremento de empresas de personas naturales en la venta a crédito en magisterio, con quienes es más difícil competir pues no tienen que cumplir muchas formalidades como las empresas jurídicas.

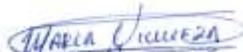
Para este año tenemos previsto sacar la "Enciclopedia Interactiva II Itomo, 2dvds. y 1cd." También sacaremos una obra para profesores de parvularia con el título de "Plantillas para los Pequeños, Itomo 1cd." y buscaremos otra obra para la temporada escolar de la Costa. También vamos a ver la posibilidad de producir y comprar más productos de promoción y ver que las ventas de la librería se incrementen con novedades inmediatas.

Para este año y de acuerdo a la implementación de las NIFS, vamos a seguir dando de baja a las cuentas incobrables contra las provisiones de incobrables voluntarias, a fin de mantener el saldo real cobrable y en los inventarios vamos a estudiar liquidaciones con descuentos del 50% de libros que ya no son vendibles y diversificar los productos de comercialización.

También hay que anotar que en este año nos cambiaremos de local temporalmente, al edificio Smerald ubicado en la Av. Shyris entre Holanda y Portugal, lo que nos obligará a un mayor desembolso de fondos para el traslado y nuevas instalaciones.

Agradezco la confianza depositada en mi persona y espero en este año 2014 mantener las utilidades de la empresa y si es posible incrementarlas.

Atentamente


María del Carmen Vinueza
Gerente

Quito, 31 de marzo de 2014