# MEMORIA DEL ADMINISTRADOR AÑO 2006



# EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL ESMERALDAS S. A.

Fuente de Energía del Desarrollo Esmeraldeño Esmeraldas - Ecuador

INFORME DE GESTIÓN EMPRESARIAL DE LA EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL ESMERALDAS S.A., CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ÉCONÓMICO DEL AÑO 2006

## 1. INTRODUCCION

De acuerdo a lo estipulado en el numeral 4 del Artículo 263 de la Ley de Compañías y Resolución No. 92-1-4-3-0013 de 1992 me permito poner a consideración de los Organismos Superiores el Informe de Gestión Empresarial del Presidente Ejecutivo, que resume las acciones desarrolladas por la Administración de la Entidad, durante el ejercicio económico del año 2006.

#### 2. ASPECTOS GENERALES

## 2. 1 CONFORMACIÓN LEGAL DE LA EMPRESA

La Empresa se constituyó legalmente mediante Escritura Pública, celebrada el 29 de Marzo de 1.963 ante el Notario Público Primero del Cantón Esmeraldas, Dr. Carlos Álvarez Castro, con un capital social de cuatro millones de sucres, con la denominación de Empresa Eléctrica Regional Esmeraldas S. A.

#### **OBJETO**

El objeto de su constitución es la prestación del servicio público de la electricidad en su área de concesión, mediante la distribución y comercialización de la energía eléctrica, de conformidad con la Ley Básica de Electrificación, ahora Ley de Régimen del Sector Eléctrico y demás Leyes de la República del Ecuador.

## **ACCIONISTAS**

Al 31 de Diciembre del 2006 los Accionistas que integran la Compañía son: Fondo de Solidaridad, I. Municipio de Esmeraldas y el H. Consejo Provincial de Esmeraldas. Los dos primeros accionistas fundadores y el último incorporado como nuevo socio mediante Escritura Pública del 5 de Marzo de 1.974.

## ULTIMA REFORMA ESTATUTARIA Y AUMENTO DE CAPITAL SOCIAL

Observadas las Recomendaciones y cumplidos los requisitos exigidos para el efecto la Superintendencia de Compañías, a la fecha mediante Resolución No. 03.Q.IJ.3337 del 12 de Septiembre del 2003 se aprueba el aumento de Capital y Reforma de los Estatutos Sociales. Adicionalmente, el 29 de diciembre del 2003, en el Registro Mercantil se inscribe la Resolución mencionada, dictada por el Intendente de Compañías, bajo el No. 980 del Repertorio General y el No. 33 del Registro respectivo.

# ÁREA DE CONCESIÓN

Para la entrega del servicio eléctrico se considera como área de concesión la provincia de Esmeraldas, que excluye los sectores de La Concordia, La Unión y La Independencia.

Su sistema eléctrico está compuesto por la matriz de la Ciudad de Esmeraldas y los siguientes Cantones: Atacames interconectado en Diciembre de 1.981; Quinindé, con servicio del SNI desde Septiembre de 1.986; Muisne, integrado al SNI en Diciembre de 1.989; Eloy Alfaro, incorporado al SNI en Diciembre de 1.991; San Lorenzo el 19 de Noviembre de 1.993; y Río Verde incorporado al SNI en Mayo de 1.984. Cabe anotar que, en los cantones existen nueve agencias y en la ciudad de Esmeraldas cuatro puntos de recaudación que facilitan la prestación de servicio al usuario, y lo relativo a la recaudación y mantenimiento del sistema reléctrico.

## 2. 2 DE LOS ORGANISMOS SUPERIORES DE LA EMPRESA

## **JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

La Junta General de Accionistas, es el organismo supremo y la autoridad máxima de la Sociedad, esta integrada por los Accionistas: Fondo de Solidaridad, H. Consejo Provincial de Esmeraldas e I. Municipio de Esmeraldas. Legalmente convocados y reunidos por medio de sus representantes. Sus deberes y atribuciones están establecidos en la Ley de Compañías y en el Estatuto Social de la Empresa.

#### **DIRECTORIO**

El Directorio de la Empresa está conformado por 7 miembros principales con sus respectivos suplentes: cuatro representantes por el Fondo de Solidaridad, un representante por el H. Consejo Provincial de Esmeraldas, un representante por el I. Municipio de Esmeraldas, y un representante por los Trabajadores. La duración en sus funciones es de 2 años y pueden ser reelegidos.

Los miembros representantes de los Accionistas al Directorio son nombrados por la Junta General de Accionistas.

# 3. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS PREVISTAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO

La Administración de EMELESA para el ejercicio económico del 2006 definió los objetivos y metas a alcanzarse mediante la ejecución de la programación presupuestaria de operación, inversión y caja. A continuación detallo los objetivos alcanzados:

# **OBJETIVOS Y METAS ALCANZADAS**

Durante el ejercicio económico del 2006, se han logrado los siguientes resultados:

# Objetivo 1. Liquidación Proyectos FERUM 2005

De acuerdo como lo establece el Reglamento para la Administración y Liquidación de las Obras con recursos del Programa FERUM 2005, de los 90 proyectos contemplados para ese año, se presentó la liquidación de 84 proyectos ejecutados y puestos en servicio en las diferentes comunidades de la Provincia de Esmeraldas.

# Objetivo 2. Construcción Programa de Obras Distribución FERUM 2006

De acuerdo a la programación de las obras del Programa FERUM 2006 aprobados por los Organismos pertinentes, EMELESA recibió del Fondo de Solidaridad, las dos primeras cuotas por el monto de USD 1.082.164,97 con las que financió e inició la ejecución de 40 proyectos; al cierre del ejercicio económico se ejecutaron 28 proyectos, de los 12 proyectos restantes su terminación y liquidación está prevista hasta el 26 de abril del 2007.

# Objetivo 3. Construcción de la Línea a 69 kv. Borbón - San Lorenzo.

Se culminó con los estudios, y se inició los procesos para la contratación de la construcción de la línea a 69 KV Borbón - San Lorenzo. Procesos que se encuentran en revisión para su dictamen por parte del Procurador General del Estado.

# Objetivo 4. Venta de la Central de Generación La Propicia.

Sobre este objetivo las negociaciones se realizaron con Termopichincha, habiendo conocido el Directorio la venta según Resolución No. 129-2006 del 26 de Octubre del 2006 y aprobado la Junta de Accionistas mediante Resolución No. 03-2007 del 16 Marzo del 2007.

# Objetivo 5. Disminuir las pérdidas del energía en el orden del 3%.

En el período económico, por la falta de inversiones en el área de comercialización, no se ha logrado reducir las pérdidas técnicas y no técnicas de energía que alcanzaron el 31,62% promedio anual, superior a las del año anterior que fue el 28.64%.

# Objetivo 6. Recuperación de la cartera vencida del sector público y privado

Mejoramiento de las recaudaciones y la recuperación de la cartera vencida. A partir del segundo semestre se implementó la contratación de los cortes y reconexión en los cantones de Esmeraldas, Quinindé y Atacames, logrando de esta manera que las recaudaciones aumenten significativamente, a través de este nuevo mecanismo.

## Objetivo 7. Reducción del personal

Este objetivo no se cumplió. Sin embargo, se mantuvo el mismo número de personal del año anterior (304 trabajadores, de los cuales 192 de planta y 112 tercerizados)

# 4. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

# **DIRECTORIO**

Durante el año 2006 el Directorio de EMELESA se reunió en 40 ocasiones, habiendo tomado 154 Resoluciones de las cuales 115 se han cumplido, 15 están suspendidas y 24 en trámite. De las pendientes de cumplirse las más importantes se detallan a continuación:

Resolución 81-2006

Convenio de Cooperación Técnica con la Empresa Eléctrica Quito.

Resolución 82-2006 Situación del sistema eléctrico de Quinindé Resolución 83-2006 Contrato de Compra – Venta Energía con

Electroguayas y Termopichincha

Resolución 122-2006 Deuda que mantiene la Empresa de Agua Potable con

EMELESA.

Resolución 135-2006 Proyecto piloto con medidores pre-pago.

#### **JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Durante el año 2006 la Junta General de Accionistas de EMELESA se reunió en seis ocasiones, habiendo emitido 19 Resoluciones, habiéndose cumplido todas las disposiciones de este Organismo.

# 5. INFORMACION SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

A continuación se enumeran los hechos sobresalientes que se realizaron en el período:

# **Aspectos Administrativos**

- La Junta de Accionistas reunida el 13 de Septiembre del 2006 mediante Resolución No. 15-2006 nombró como Presidente Ejecutivo al Ing. Nayzer Mina, quien desde el mes de Abril del 2005 venía ejerciendo las funciones de Presidente encargado.
- Con Resolución No. 04-2006 la Junta de Accionistas aprueba el contrato modificatorio de concesión entre EMELESA y el CONELEC.
- Con Resolución No. 19-2006 se aprobó el Plan de Inversiones con fondos del FERUM para el año 2007, inversiones para obras de distribución y Subtransmisión.
- Mediante Resolución No. 146-2006 se aprobó el Plan Estratégico para el periodo 2007 – 2011.

# **Aspectos Técnicos**

- La puesta en operación de la Central Térmica de San Lorenzo, con el fin de mejorar la calidad del servicio en ese Cantón.
- Se realizaron los estudios eléctricos y electromecánicos para la construcción de las Líneas a 69 Kv. Borbón – San Lorenzo y Quinindé – Las Golondrinas, así como también los estudios de las Subestaciones Borbón 2, San Lorenzo y Las Golondrinas.

#### **Aspectos Laborales**

- Las relaciones obrero empresariales durante el año 2006 fueron normales y se incrementó las remuneraciones a los señores trabajadores en USD 30.00 correspondiente a los años 2004, 2005 y 2006.
- Asistencia médica y odontológica a trabajadores y familiares.
- Continuación de entrega de preseas a los empleados y trabajadores que cumplieron 20, 25 y 27 años de labor.

Λ

# 6. ASPECTOS ECONÓMICO - FINANCIEROS

# 6.1 ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL Y APORTACIONES CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

Al cierre del ejercicio económico del año 2006, la estructura del capital suscrito y pagado por los accionistas, se mantiene igual que el año 2005.

CUADRO No. 1 CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

ACCIONISTAS	2005	%	2006	%
Fondo de Solidaridad	9.338.794,00	80,13	9.338.794,00	80,13
H. Consejo Provincial Esmeraldas	2.310.506,00	19,82	2.310.506,00	19,82
I. Municipio de Esmeraldas	5.442,00	0,05	5.442,00	0,05
TOTAL	11.654.742,00	100,00	11.654.742,00	100,00

De lo demostrado el capital suscrito y pagado por los Accionistas al 31 de Diciembre del año 2006 asciende a USD 11.654.742,00.

CUADRO No. 2 APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN

	ACUMULADOS		VARIACIÓN	
ACCIONISTAS	2005	2006	CANTIDAD	%
Fondo de Solidaridad	4.360.533,82	6.161.946,77	1.801.412,95	41,31
H. Consejo Provincial de Esmeraldas	0,20	0,20	0,00	0,00
I. Municipio de Esmeraldas	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL USD	4.360.534,02	6.161.946,97	1.801.412,95	41,31

En el cuadro presente se advierte que entre el año 2005 y 2006 existe un incremento de USD 1.801.412,95 correspondiente a las aportaciones entregadas por el Accionista Fondo de Solidaridad, para las obras proyectos FERUM – 2002, 2005 y 2006.

CUADRO No. 3
COMPOSICIÓN DEL CAPITAL SOCIAL Y TITULOS DE ACCIONES

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO	NUMERO ACCIONES	%
Fondo de Solidaridad	9.338.794.00	9.338.794.00	9.338.794,00	80,13
H. Consejo Provincial Esmeraldas	2.310.506,00	2.310.506,00	2.310.506,00	19,82
Municipio de Esmeraldas	5.442,00	5.442,00	5.442,00	0,05
TOTAL USD	11.654.742,00	11.654.742,00	11.654.742,00	100,00

# CUADRO No. 4 COMPOSICIÓN DE LAS APORTACIONES DE LOS ACCIONISTAS

	CAPITAL	APORTES		
ACCIONISTAS	SUSCR. Y PAG.	FUTURA CAPITZ	TOTAL	%
Fondo de Solidaridad	9.338.794,00	6.161.964,77	15.500.758,77	87,00
H. Consejo Provincial	2.310.506,00	0,20	2.310.506,20	12,97
I. Municipio de Esmeraldas	5.442,00	0,00	5.442,00	0,03
TOTAL USD	11.654.742,00	6.161.964,97	17.816.706,97	100,00

# 6.2 RESULTADOS ECONÓMICOS - FINANCIEROS DEL PERIODO 2006

# CUADRO No. 5 COMPARATIVO ENTRE LOS RESULTADOS PRESUPUESTADOS Y EJECUTADOS

CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO
Ingresos de Operación	24.488.478,00	25.069.635,93
Ingresos Ajenos a la Operación	961.653,00	2.735.621,61
TOTAL DE INGRESOS	25.450.131,00	27.805.257,54
Gastos de Operación	32.419.183,00	33.142.400,53
Depreciación	2.118.395,00	2.081.127,29
Gastos Ajenos a la Operación	257.979,00	615.142,01
TOTAL DE GASTOS	34.795.557,00	35.838.669,83
SUPERAVIT (DÉFICIT)	-9.345.426,00	-8.033.412,29

De la comparación de los valores presupuestados y ejecutados en el año 2006, reflejados en este cuadro, a continuación se presenta las siguientes consideraciones respecto de los resultados obtenidos.

Los Ingresos realmente ejecutados en el ejercicio económico ascendieron a USD 27.8 millones de dólares que comparados con lo presupuestado presentan una incidencia positiva de 2.3 millones de dólares.

En lo que respecta a los gastos ejecutados, totalizaron 35.8 millones de dólares que comparados con lo presupuestado representó un incremento de 1 millón de dólares.

De la gestión empresarial realizada durante el ejercicio económico del año 2006, la Empresa experimentó pérdidas por 8.03 millones de dólares.

Sobre las pérdidas del 2006, es necesario anotar los factores que han incidido en las mismas:

- Las pérdidas de energía (técnicas y no técnicas) en el 2006, alcanzaron a 113.765.277 KWH.
- Al igual que en años anteriores se presenta la diferencia entre el precio de compra y el precio de venta del kwh que alcanza a USD 0.0316, y que repercute negativamente en los resultados del ejercicio, tomando en cuenta que el 65,66% de la energía se la compra en el Mercado Spot.

 A excepción de las depreciaciones, que no constituyen desembolsos de efectivo, los ingresos no alcanzan a cubrir los gastos directos de operación que son reflejados en el Cuadro No. 5, y analizados posteriormente.

# 6. 3 ANÁLISIS DE LA ESTRUCTURA Y COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS Y LOS GASTOS CONTABILIZADOS

#### 6.3.1 DE LOS INGRESOS

En el año 2006 los Ingresos que alcanzan a 27 millones de dólares, de los cuales la Venta de Energía representó 24.2 millones de dólares, que representa el 87,29% del total de los ingresos; ingresos que no son por venta de energía 899 mil dólares, que representa el 3,25% del total de los ingresos y los ajenos a la operación 27 millones de dólares, que representan el 9.50% del total de los ingresos.

CUADRO No. 6 ESTRUCTURA Y COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS AÑO 2006

•		% DEL
CONCEPTO	VALOR	TOTAL
VENTA DE ENERGIA	24.170.697,96	86,93
Residencial	8.955.347,00	32,21
Comercial	3.585.004,90	12,89
Industrial	3.135.501,53	11,28
Bombeo de Agua	1.923.580,82	6,92
Entidades Oficiales	1.189.754,14	4,28
Entidades Sociales	183.042,19	0,66
Entidades de Beneficio Público	236.183,27	0,85
Refinería de Esmeraldas	2.873.744,02	10,34
Alumbrado Público	61.163,74	0,22
Intereses por consumo de energía	1.964.167,74	7,06
Auto Consumo	63.191,61	0,23
Artesanal	17,00	0,00
	222 227 27	0.00
INGRESOS QUE NO SON POR VTA. ENERGIA	898.937,97	
Conexiones y Reconexiones	113.430,75	1
Varios (Interés por mora y arriendos)	785.507,22	2,83
AJENOS A LA OPERACIÓN	2.735.621,61	9,84
Venta de Materiales	4.952,51	
Intereses, Dividendos y Otros	2.615.810,31	
Ingresos Extraordinarios	116,29	1
Extraordinarios y Ajustes años anteriores	114.742,50	,
TOTAL USD	27.805.257,54	

# 6.3.2 DE LOS GASTOS

Como se refleja en el cuadro No.7 que a continuación se presenta, en el ejercicio económico del 2006, el monto total de los gastos ascienden a USD 35.8 millones de dólares, que comparados con los del año anterior que fueron de 34.9 millones de dólares, se advierte un incremento de 900 mil dólares que significan el 2.5%.

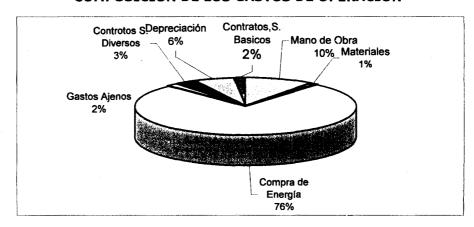
Los Gastos de Operación lo integran: la compra de energía que suma 27.5 millones de dólares, que representan el 76.72 del total; la Mano de Obra que suman 3.6 millones de dólares que significan el 10.12 la Depreciación de los Activos con 2 millones de dólares alcanzan el 5,81%, Contratos por servicios básicos con 545 mil dólares alcanza el 1.52%, contratos y servicios diversos con 1.1 millón de dólares que equivale al 3,22% y gastos ajenos a la operación con el 1,72%.

CUADRO No. 7
ESTRUCTURA Y COMPOSICIÓN DE LOS GASTOS DEL AÑO 2006
-en dólares-

00405550	V41.05	% DEL
CONCEPTO	VALOR	TOTAL
GASTOS DE OPERACIÓN	35.223.527,82	98,28
Mano de Obra	3.625.883,31	10,12
Materiales	322.334,46	0,90
Compra de Energía	27.495.413,93	76,72
Contratos y Servicios Básicos	544.861,07	1,52
Contratos y Servicios Diversos	1.153.907,76	3,22
Depreciación	2.081.127,29	5,81
GASTOS AJENOS A LA OPERACIÓN	615.142,01	1,72
Gastos Ajenos a la Operación	80.012,99	0,22
Pérdidas Extraordinarias	164.053,11	0,46
Ajustes Pérdidas años Anteriores	369.032,25	1,03
Gastos Financieros	2.043,66	0,01
TOTAL USD	35.838.669,83	100,00

La composición de los Gastos de Operación, según porcentajes gráficamente se presenta así:

PRESENTACION GRÁFICA
COMPOSICIÓN DE LOS GASTOS DE OPERACIÓN



# 6. 4 ANÁLISIS DEL PRECIO DE VENTA DEL KWH FRENTE AL COSTO MEDIO DEL KWH

En el siguiente cuadro se presenta la relación del precio medio de venta y el costo medio por KWH.

CUADRO No. 8
RELACION ENTRE EL PRECIO MEDIO DE VENTA DEL KWH Y EL
COSTO MEDIO DE COMPRA DEL KWH EN EL AÑO 2006

CONCEPTO	VALOR
Precio medio de venta KWH Costo medio de compra KWH	0,10188 0,14315
Diferencia	-0,04127
KWH Facturados	246.061.298,00

Como se refleja en el presente Cuadro, de la comparación del precio medio de venta del KWH con el costo medio de compra del KWH, se determina una diferencia (pérdida) de USD 0,04127 por cada KWH., que al igual que en los años anteriores, el precio de venta fijado por el CONELEC no permite cubrir los costos de compra, peor aún los gastos operativos que demanda la prestación del servicio.

Es importante señalar que, desde el año 1991 hasta el 2005 y 2006 el CONELEC reconoció a las Empresas Eléctricas el diferencial tarifario, incidencia que se la analiza más adelante.

# 6.5 ANALISIS DE LOS ACTIVOS DE LA EMPRESA

Al cierre del ejercicio económico los Activos de la Empresa sumaron USD 89,636,712.64 y están compuesto de la siguiente manera:

# **6.5.1 ACTIVO CORRIENTE**

Al 31 de diciembre, el activo corriente integrado por los rubros que se detallan en el Cuadro No. 9, alcanzan la suma de USD 59,593,301.75, valor que representa el 66,57% del total de los activos.

CUADRO No. 9 ACTIVO CORRIENTE

ACTIVO CORRIENTE	VALOR	%
Disponible	1.618.093,67	2,72%
Exigible	52.129.349,26	87,48%
Inventarios	5.845.415,48	9,81%
Otros Activos Corrientes	443,34	0,00%
TOTAL	59.593.301,75	100,00%

Como se observa, el Disponible lo constituye el efectivo en bancos, conformado por los fondos con recursos del FERUM, para obras de Distribución y Subtransmisión y valores recaudados y depositados en la cuenta del fideicomiso EMELESA, que significan el 2.72% del total del grupo. En cambio el Exigible con el 87,47% está dado por las cuentas por cobrar a los clientes por consumo de energía y otras cuentas por cobrar. A ello se añade los Inventarios representados por los materiales, repuestos y otros que se encuentran en bodega, y que representan el 9,81%.

En el rubro exigible es necesario señalar que la cartera vencida suma USD 32,076,492.68 de los cuales el 27% corresponde al Sector Público y el 73% al Sector Privado, en el Cuadro 21 se detalla por periodo de antigüedad.

#### 6.5.2 ACTIVO FIJO

Los activos fijos ascienden a USD 29,682,949.30 que representa el 41,47% del activo total, y se detallan a continuación:

CUADRO No. 10 ACTIVO FIJO

CUENTAS	VALOR	%
Activo Fijo Depreciable Neto	. 27.229.103,48	91,73
Activo Fijo no Depreciable	2.453.845,82	6,36
TOTAL	29.682.949,30	98,09

El activo fijo depreciable neto está representado por los bienes e instalaciones en servicio, distribuidos por etapas funcionales: centrales de combustión interna, líneas y subestaciones de subtransmisión, líneas y redes de distribución, instalaciones de servicio a consumidores e instalaciones generales. El monto en libros suma USD 27,229,103.48 = (55,386,115.30 – 28,157,011.82).

## 6.5.3 ACTIVO NO CORRIENTE Y OTROS

La suma del activo no corriente y otros activos con relación al total del activo representan 0,29% que significan USD 260,451.59.

# 6.6. ANALISIS DE LOS PASIVOS DE EMELESA

A diciembre las obligaciones de EMELESA se encuentran integradas por el pasivo corriente, pasivo no corriente y diferidos que alcanzan al total de USD 82,722,552.88. La conformación es la siguiente:

# CUADRO No. 11 PASIVOS FIJOS DE EMELESA

CUENTAS	VALOR	%
Pasivos Corrientes	72.348.252,81	87,45%
Pasivos no Corrientes	5.951.759,03	7,19%
Diferidos	4.429.541,04	5,35%
TOTAL	82.729.552,88	100,00%

A continuación se presenta los rubros más importantes de las obligaciones que mantiene la Empresa con terceros.

# **6.6.1 PASIVOS CORRIENTES**

# DETALLE DE LAS DEUDAS QUE MANTIENE EMELESA POR COMPRA DE ENERGÍA

Los valores por compra de energía al Mercado Eléctrico Mayorista suman 59.1 millones de dólares al 31 de Diciembre del 2006.

CUADRO No. 12
DEUDA POR COMPRA DE ENERGÍA
-en dólares -

ACREEDORES	CONCEPTO	VALOR
Cenace	Compra de Energía	13.822.652,97
Generadoras Privadas	Compra de Energía	8.098.674,13
Generadores del Estado	Compra de Energía	32.973.786,64
Distribuidoras	Compra de Energía	2.080.016,10
Compra de Energía a Colombia	Compra de Energía	30.895,64
Cenace Interconectado Perú	Compra de Energía	21.835,34
Transelectric y Otros	Compra de Energía	2.129.483,94
TOTAL USD		59.157.344,76

De lo reflejado se advierte que la deuda por la compra de energía, con referencia al año anterior que fue de USD 59.157.344,76, se ha incrementado en el 53,18%.

#### **OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES**

Igualmente al 31 de diciembre, la Empresa adeuda a varios Proveedores la cantidad de USD 4,581,244.90, por concepto de compra de materiales para mantenimiento y operación del sistema eléctrico, repuestos, contribuciones, publicidad y servicios básicos.

#### **6.6.2 PASIVOS NO CORRIENTES**

## **A LARGO PLAZO**

El monto de las Obligaciones a Largo Plazo, que al 31 de diciembre del 2006 ascienden a USD 10.143.375.04 se presentan en el siguiente cuadro y son los valores adeudados al Ministerio de Finanzas.

# CUADRO No. 13 OBLIGACIONES A LARGO PLAZO POR PRESTAMOS - en dólares -

ACREEDORES	CONCEPTO	VALOR USD
Ministerio de Economía y Finanzas	Subpréstamo Reino Unido - Saldo	3.642.426,73
Ministerio de Economía y Finanzas	Subpréstamo Reino Unido - Capital e Intereses	1.475.332,51
Ministerio de Economía y Finanzas	Equipos y Materiales Subt. Fase A	4.998.878,56
Ministerio de Economía y Finanzas	Programa Subt. Fase A Cuota	26.737,24
	TOTAL USD	10.143.375,04

La deuda del Sub-préstamo Reino Unido, Programa de Subtransmisión Fase A, que viene desde 1976, inicialmente registrado a favor del Ex-Inecel, y que fue transferida al Ministerio de Economía y Finanzas, y que a la fecha se adeuda capital e intereses, valores que se encuentran vencidos.

Así mismo se adeuda al Ministerio de Finanzas por concepto del Préstamo Japonés que financió el suministro de materiales y equipos para las obras del programa de Subtransmisión de la segunda fase B-2.

## **OTROS PASIVOS NO CORRIENTES Y DIFERIDOS**

EMELESA presenta el pasivo no corriente las provisiones efectuadas para el pago de jubilación patronal, desahucio y despidos intempestivos de los trabajadores y empleados, cuyo monto al 2006 asciende a USD 2.041824.33, y en el Pasivo Diferido presenta un saldo de USD 4,428,221,00 que corresponde a la facturación a favor de terceros, como Cuerpo de Bomberos, Seguro Contra Incendios, Electrificación Rural, Impuesto Tasas de Basura y abonos a consumo de energía.

# 6.7 ANÁLISIS DEL PATRIMONIO

El Patrimonio de la empresa al cierre del ejercicio del 2006 se lo detalla a continuación:

El Capital Social Pagado suman la cantidad de USD 11.657742, las Aportaciones para futura Capitalización suman la cantidad de USD 6.161.964.97, las Reservas suman la cantidad de USD 894.850.53, las Donaciones de Capital la cantidad de USD 26.097.332.83 y por último los resultados operacionales y acumulados negativos al 31 de diciembre del 2006 suman la cantidad de USD 38.001740.57

## 7. ÍNDICES FINANCIEROS Y DE GESTIÓN

De la relación de los saldos presentados en el estado de situación y estado de resultados al 31 de diciembre del 2006, en forma resumida podemos indicar lo siguiente:

# **SOLVENCIA**

Se presenta el activo circulante que permite cubrir las obligaciones a corto plazo con USD 0,72 por un dólar de deuda, lo que significa que la solvencia de la empresa es regular.

## LIQUIDEZ

En lo referente a la liquidez (prueba ácida) para el pago inmediato de las deudas a corto plazo disponemos de USD 0,022, igualmente por un dólar. Esta condición nos revela que la Liquidez de la Empresa es mala.

#### **SOLIDEZ**

La solidez alcanza USD 0.75, condición que nos indica que la situación de la empresa es regular.

#### **CAPITAL DE TRABAJO**

En cambio cabe resaltar que el capital de trabajo es negativo en el valor de 6.8 millones de dólares, es decir superior al del 2005 en 5. 8 millones. Adicionalmente si comparamos las ventas de energía con el capital de trabajo obtenemos una relación de menos de 1,14 veces de las ventas anuales, que no permite disponer de efectivo entre otras para cubrir con las obligaciones de la compra de energía y los gastos operativos y de mantenimiento.

#### INDEPENDENCIA FINANCIERA

Este indicador determina la adecuada utilización de los capitales, el porcentaje del 51% que el patrimonio se encuentra afectado significativamente por las perdidas acumuladas que registra la Empresa

## **MARGEN OPERATIVO**

Este indicador viene dado por los Gastos de Operación sobre los Ingresos por Venta de Energía, determinando un porcentaje del 136.2%, porcentaje que reflema una situación mala

# INDICE PRESUPUESTARIO - INGRESOS

En lo que tiene que ver con los Ingresos se obtuvo un porcentaje del 109.25% que con relación al año anterior se incrementó en el 6.35%.

#### **INDICE PRESUPUESTARIO - GASTOS**

Los gastos ejecutados durante el año 2006 representan el 102.46% que en relación al año anterior existe una disminución del 21.93%.

#### INDICE PRESUPUESTARIO DE INVERSIÓN

De las inversiones proyectadas para el año 2006, únicamente se logro ejecutar el 26,72%; sin embargo, este indicador hubiese alcanzado el 100% de las obras programadas si se hubiesen ejecutado las obras de la etapa de Subtransmisión.

## 8. ASPECTOS DE COMERCIALIZACIÓN

# 8.1 ÁREAS GEOGRÁFICAS SERVIDAS

De acuerdo al área de concesión y cobertura de servicio, EMELESA entrega energía eléctrica a los usuarios de los caseríos, barrios y otros de los siguientes cantones:

# Esmeraldas:

Ciudad de Esmeraldas y Parroquias Urbanas y Rurales, tales como: San Mateo, Tachina, Camarones, Majua, Vuelta Larga, Tabiazo y Carlos Concha.

# Río Verde:

Parroquias Rurales de Rocafuerte, Montalvo, Lagarto, Chontaduro y Chumundé.

#### Atacames:

Parroquias Rurales de Tonsupa, La Unión, USA, Tonchigue, Salima, Estero Ancho, Piedra Fina y Cumba.

# Quinindé:

Parroquias Rurales de viche, Cupa, Nueva Jerusalén y Malimpia, Las Golondrinas, La Sexta, Marujita, San Juan, San Antonio y Viejo Viche.

# **Eloy Alfaro:**

Parroquias Rurales de Borbón, La Tola, Maldonado, Las Peñas, Cuerval, Colón Eloy y Borbón km. 14.

#### San Lorenzo:

Parroquias Rurales de Ricaurte, Calderón, Tambillo, Carondelet, Urbina y Santa Rita.

#### Muisne:

Parroquias Rurales de Galera, Estero de Plátano, Quingue y San Francisco del Cabo, Bunche, El Relleno, San Gregorio y San José de Chamanga.

# 8.2 INCORPORACIÓN DE NUEVOS ABONADOS

En el transcurso del año 2006, la Empresa incorporó a 7.037 nuevos clientes, que significan un crecimiento del 9,42%, con la relación del año anterior.

# 8.3 NUMERO DE ABONADOS CLASIFICADOS POR TIPO DE SERVICIO

Al 31 de diciembre del 2006 el total de abonados alcanzó a 81.760, que se encuentran clasificados por tipos de servicio, de la siguiente manera:

CUADRO No. 14 ABONADOS POR TIPO DE SERVICIO

TIPO DE ABONADOS	2005	2006	VARIACIÓN
Residencial	65.982	72.669	6.687
Asistencia Social	150	150	0
Beneficio Público	1.071	1.148	77
Comercial	6.497	6.759	262
Industrial	643	636	-7
Bombeo de Agua	.79	96	17
Alumbrado Público	6	6	0
Refinería	1	1	0
Oficiales	287	288	1
Auto Consumo	7	7	- 0
TOTAL	74.723	81.760	7.037

De los datos reflejados se determina que el mayor grupo de abonados lo constituyen el Sector Residencial con el 88,80%; el Comercial con el 8,27%; y, Beneficio Público el 1,4%.

# 8.4 ANÁLISIS DE PERDIDAS DE ENERGÍA

#### ENERGÍA DISPONIBLE PARA LA VENTA

La energía comprada disponible para la venta en el año 2006 fue de 359.826.575 KWH, que comparada con la del año 2005 que fue de 342.015.206 KWH, presenta un incremento del 5,21%; sin embargo es importante señalar que, de acuerdo a la proyección de energía prevista para el año 2006 registró un requerimiento adicional del 1.66% de lo proyectado (353.934.124 KWH).

# **FACTURACIÓN**

La facturación por la venta de energía realizada a los abonados el año 2006 fue de 246.061.298 KWHF, experimentando una desviación en menos de 16.842.402 KWH con relación al año anterior que significó el 6,41%. A continuación se presenta la composición de la energía facturada y clasificada por tipo de servicio.

CUADRO No. 15 ENERGÍA FACTURADA (KWH), CLASIFICADA POR TIPO DE SERVICIO

TIPO DE ABONADOS	KWH	%
Residencial	76.093.811	30,92%
Asistencia Social	2.337.097	0,95%
Beneficio Público	2.795.974	1,14%
Comercial	35.423.307	14,40%
Industrial	35.602.558	14,47%
Bombeo de Agua	25.558.538	10,39%
Alumbrado Público	25.931.062	10,54%
Refinería	31.202.084	12,68%
O ficiales	10.540.173	4,28%
Auto Consumo	576.694	0,23%
TOTAL ENERGIA FACTURADA	246.061.298	100,00%

Como se observa en el Cuadro, la facturación más importante de KWH por consumo, se refleja en los sectores: Residencial, Refinería de Esmeraldas, Industrial, Comercial, Alumbrado Público y Bombeo de Agua, con un porcentaje total de 93,9%.

# PERDIDAS DE ENERGÍA

De la relación entre los KWH disponibles para la venta y los facturados, a diciembre del 2006, presenta una pérdida de 113.765.276.93 KWH (comerciales y técnicas), que relacionada con la del año 2005 se ha incrementado en 15.803.111.93 KWH. A continuación se presentan los datos antes indicados.

# CUADRO No. 16 PERDIDAS DE ENERGÍA KWH

CONCEPTO	2005	2006	VARIACIÓN
*			
KWH Disponibles	342.015.206,00	359.826.574,93	17.811.368,93
KWH Facturados	244.053.041,00	246.061.298,00	2.008.257,00
Pérdidas en KWH	97.962.165,00	113.765.276,93	15.803.111,93
Pérdidas en porcentaje	28,64	31,62	2,97

Las pérdidas en KWH comerciales y técnicas alcanzaron el 31.64%, que con relación al del ejercicio anterior se han incrementado en el 2,97% como se lo detalla en el Cuadro No. 16.

Con respecto a la reducción de las pérdidas de energía, cabe indicar que el Departamento de Control de Pérdidas, igual que el año anterior, por la falta de disponibilidades, que no permitió la compra de materiales y equipos de medición.

#### 9. TENDENCIAS DE CRECIMIENTO

La variación de incremento de los abonados relacionada con el consumo promedio de KWH por abonado y energía facturada (KWH), se presenta en el siguiente cuadro:

CUADRO No. 17 TENDENCIAS DE CRECIMIENTO

			VARIACION	
CONCEPTO	2005	2006	CANTIDAD	%
Abonados	74.722	81.760	7.038	9,42
Consumo promedio abonados (kwh)	3.266	3.010	-257	-7,86
Energía facturada (kwh)	244.053.041	246.061.298	2.008.257	0,82

De acuerdo a los datos presentados en el año 2006, la tendencia de consumo promedio de KWH por abonado alcanza a 3.010 KWH. Esto refleja un decremento con relación al año 2005 de 257 KWH, que significan el 7,86%, por efecto del incremento del número de abonados.

CUADRO No. 18 RELACIÓN ABONADO TRABAJADOR

CONCEPTO	2005	2006	VARIACIÓN	%
Abonados	74.722	81.760	7.038	9,42%
Empleados y Trabajadores	304	304	o	0,00%
Relación Abonado / Empleado	246	269	23	9,42%

Adicionalmente, en lo que se refiere a este índices de gestión se advierte que un trabajador ha dado atención a un promedio de 269 abonados en el 2006, Mejorando dicha obligación con respecto al año anterior que fue de 246.

# **POBLACIÓN SERVIDA**

La población servida alcanza a 398 mil habitantes, con una cobertura aproximada del 88,44% de la población total de 450 mil habitantes sin considerar las poblaciones de La Concordia, La Unión de Quinindé y La Independencia que son servidas por la Empresa Eléctrica de Santo Domingo.

# 10. RECAUDACIÓN Y RECUPERACIÓN DE LA CARTERA VENCIDA

En el año 2005, la facturación sin terceros fue de U S \$ 22.342.452,01, de los cuales se recaudó el 77,79% que equivalen a U S \$ 17.380.787,70. Es importante señalar que las recaudaciones se vieron afectadas por el no pago normal de los abonados de los sectores público y privado.

# CUADRO No. 19 RESUMEN DE FACTURACIÓN Y RECAUDACIÓN - en dólares -

AÑOS	FACTURACIÓN	RECAUDACIÓN	%
2005	21.824.215,00	15.737.722,00	72,11%
2006	23.518.426,88	18.117.100,00	77,03%

# 10.1 EVOLUCIÓN DE LA CARTERA VENCIDA

A continuación se presenta la composición de la cartera por Sectores Público y Privado:

CUADRO No. 20 COMPOSICIÓN DE CARTERA POR SECTORES: PÚBLICO Y PRIVADO

DÓLARES	%
	4.05
· I	1,25
502.835,00	1,57
7.395.695,00	23,06
202.049,00	0,63
8.500.016,00	26,50
20.866.089,00	65,05
2.147.500,00	6,69
562.888,00	1,75
23.576.477,00	73,50
32 076 493 00	100,00
	202.049,00 8.500.016,00 20.866.089,00 2.147.500,00 562.888,00

Al 31 de diciembre del 2006 la Cartera a Cobrar refleja el monto de USD 32.076.493 la misma que está integrada por el Sector Público con USD 8.500016 (26.50%) y por el Sector Privado con USD 23.576.477 (73.50%). Con respecto al año anterior se ha incrementado en el 36,96% que significan USD 7.010.873,00.

A continuación presentamos la situación de la Cartera de Abonados por Períodos de Antigüedad:

# CUADRO No. 21 PERIODOS DE ANTIGÜEDAD -en dólares -

PERIODOS	S. PÚBLICO	%	S. PRIVADO	%	TOTAL.	%
D-0-00-K	, m, m, n,		154400000	0.55	0444040	0.00
De 0 a 60 días	600.236,04	7,06	1.544.007,04	6,55	2.144.243,08	6,68
De 61 a 90 días	136.933,90	1,61	560.946,28	2,38	697.880,18	2,18
De 91 a 180 días	512.041,08	6,02	1.332,133,99	5,65	1.844.175,07	5,75
De 181 a 360 días	817.365,37	9,62	1.981.410,06	8,40	2.798,775,43	8,73
Más de 365 días	6.433.439,61	75,69	18.157.979,31	77,02	24.591.418,92	76,66
TOTAL	8.500.016,00	100,00	23.576.476,68	100,00	32.076.492,68	100,00

Como se observa en el presente cuadro, los valores más altos de la Cartera por Períodos de Antigüedad, en el Sector Público se encuentran entre el 9.62% y 75.69% (de 181 a más de 365 días), y en el Sector Privado entre el 8,73% y 76,66% (de 181 a más de 365 días). Con un promedio mensual de vencimiento de 14 meses.

# 10.2 GESTIÓN DE COBRO O RECUPERACIÓN DE LA CARTERA

En el segundo semestre ejercicio económico del 2006 se implemento la contratación de los cortes y reconexión en la Matriz Esmeraldas y en las Agencias de Quinindé y Atacames mejorando sustancialmente las recaudaciones de la empresa.

## 11. INVERSIONES

# 11.1 ANÁLISIS COMPARATIVO DE INVERSIONES PROGRAMADAS Y REALIZADAS A NIVEL DE ETAPAS FUNCIONALES

Para el año 2.006 la Empresa Eléctrica programó inversiones por un monto de US\$ 11.036.534 de los cuales se han ejecutado obras por un monto de US\$ 2.735.208 que globalmente representan el 24.72%, como se lo detalla en el cuadro 22

# CUADRO No. 22 OBRAS PROGRAMADAS Y EJECUTADAS EN EL AÑO 2.006 -en dólares-

ETAPA FUNCIONAL	VALOR · PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	% EJECUTADO
Subtransmisión	6.750.452,00	708.474,00	10,50
Distribución	3.353.282,00	1.743.184,00	51,98
Instalación Servicios Abonados	709.800,00	217.978,00	30,71
Inversiones Generales	250.000,00	65.572,00	26,23
TOTAL	11.063.534,00	2.735.208,00	24,72

# 11.2 PRINCIPALES OBRAS REALIZADAS, CUANTIFICACIÓN POR ETAPAS FUNCIONALES

#### **SUBTRANSMISION**

En Subtransmisión, del valor presupuestado para el año 2006, que fue de 708 mil dólares, para atender las ampliaciones e instalaciones de las Subestación Quinindé

#### **DISTRIBUCIÓN**

Para la realización de las inversiones, en esta etapa se determinó el valor 1.7 millones de dólares y corresponde a liquidación de las obras del FERUM 2005 y 2006

## **INSTALACIONES DE ABONADOS**

En esta etapa funcional, la inversión de Instalaciones de Abonados programada fue de 217 mil dólares. Estos recursos se orientaron a la adquisición de materiales y equipos de medición, para la incorporación de nuevos clientes.

#### **INSTALACIONES GENERALES**

Para la etapa de Inversiones Generales, se proyectó una inversión de 65 mil dólares en la adquisición de equipos de oficina, equipos de computación y equipos de comunicación.

## **FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

En el ejercicio económico del año 2006 las fuentes de financiamiento para ejecutar las diferentes obras programadas, así como la adquisición de materiales y equipos, contratación de recursos humanos y otros, fueron los recursos propios, prácticamente limitados y las aportaciones para el programa de obras FERUM 2005 y 2006.

# 12. ASPECTOS TÉCNICOS

Al igual que el año anterior, pese a las limitaciones financieras, factor primordial para el desarrollo de las actividades programadas, que repercuten en la provisión oportuna de materiales, equipos y otros, la Administración se esforzó por mantener la entrega del servicio y continuar con el mantenimiento preventivo y correctivo del sistema eléctrico, dentro de los parámetros mínimos aceptables. A continuación se presentan las actividades realizadas por las Unidades que integran la Dirección Técnica.

## Alumbrado Público

En el área de Alumbrado Público se ha efectuado lo siguiente: rehabilitación y mantenimiento de 2.918 luminarias en el área urbana y rural, e instalación de 42 luminarias.

# Transformadores de Distribución

La Sección de Transformadores de Distribución, que incluye la Unidad de Taller, ha ejecutado, entre otras las siguientes actividades: mantenimiento de 212 transformadores, incremento de 8 transformadores para división de circuito y 5 para particulares, cambio de 64 transformadores por falla, 16 transformadores sobrecargados y 9 descargados; instalación provisional de 18 transformadores para eventos, instalación de 34 seccionadores nuevos para protección de los centros de transformación, instalación de 20 puestas a tierra. Además censos de las áreas servidas por alimentadores de las S/E Las Palmas, Propicia, Santas Vainas.

#### Unidad de Taller

Hasta el mes de Julio/06, se efectuó mantenimiento general de 42 transformadores, cambio de aceite de 355 galones, cambio de Bushing M.T/ B.T de 10 transformadores.

## Líneas y Redes

En el área de Líneas y Redes, en alta tensión, las actividades realizadas son las siguientes: revisión y reparación de 131 fallas; mantenimiento preventivo parcial de los alimentadores (revisión y reajuste de 95 estructuras de mts., 6 seccionamientos de 10 y 35 seccionamientos de 30); ampliación de 150 mts. de red 30 y 80 mts. de red 10 de mts.; corte parcial de vegetación en alimentadores de área urbana; cambio de 16 postes de hormigón armado de 11 mts. e incremento de 17 postes de hormigón armado de 11 mts; cambio de 11 seccionadores en mal estado e instalación de 2 seccionadores nuevos; cambio de 17 cañas porta fusible en mal estado.

En baja tensión se realizaron las siguientes actividades: reparación de 1.182 abonados urbanos; reparación de 297 abonados rurales; reparación de 864 sectores urbanos; reparación de 681 sectores rurales; ampliación de 210 mts. de red B.T. con cable desnudo; cambio de 11 postes de hormigón armado de 9 mts.

# Subestación y líneas de subtransmisión

El trabajo de mantenimiento y operación en el sistema de subestación y línea de Subtransmisión durante el año 2006, ha sido en función de garantizar la estabilidad del servicio eléctrico de nuestra Provincia, superando las fallas en el sistema eléctrico a través de los mantenimientos preventivos y correctivos; sin embargo, es importante señalar que en los periodos de feriados, la demanda máxima de las principales subestaciones: Esmeraldas, Atacames y Quinindé han llegado a su capacidad máxima, por lo que es necesario que para el año 2007 se procedan a realizar los estudios correspondientes para la instalación de las subestaciones en Same, Tonsupa, Viche, San Rafael y la construcción de las nuevas Subestaciones de Quinindé, para garantizar la satisfacción de la demanda de energía de estos sectores.

# 12.1 PARAMETROS TECNICOS

Al 31 de Diciembre del 2006, se presentan los siguientes parámetros técnicos:

**Demanda Máxima:** 71.650 KW Capacidad en Subestaciones: 73.80 MVA

Incluye S/E Refinería y Agua Potable San Mateo

S/E Emelesa: 6.70 S/E Particulares: 33.80

Capacidad en Transformadores de Distribución: 131.283.5 KVA.

Líneas de Subtransmisión y Distribución, y sus diferentes voltajes (Km.)

Líneas de Subtransmisión a 69 kv. 238,45 Km. Líneas de Distribución a 13.8 kv. 1.8750 Km. Red de Distribución BT 120/240 1.454 Km.

# 13. SITUACIÓN LEGAL

Las principales causas legales están dadas por las notificaciones de juicios laborales, con los que se ha dado cumplimiento a las solicitudes planteadas.

Con el Servicio de Rentas Internas por las Actas de Determinación que fueron negadas en cuanto al Reclamo Administrativo presentado por la Empresa. Adicionalmente, se ha procedido a un nuevo reclamo administrativo por pago indebido.

## 14. CONCLUSIONES

#### Conclusión No. 1

De la gestión administrativa financiera de la Empresa el Estado de Resultados del 2006, refleja una pérdida de USD 8,033,412.29, producto entre otros de las pérdidas de energía técnicas y no técnicas y por el diferencial tarifario.

Las pérdidas acumuladas de años anteriores suman un total de USD 29,968,328.26, por lo cual se vería afectado significativamente el Patrimonio de la Empresa.

#### Conclusión No. 2

Dada la situación de iliquidez, reflejada en el capital de trabajo negativo, se ha limitado en extremo la compra de materiales y equipos para la operación y mantenimiento del sistema eléctrico. Adicionalmente se advierte más difícil la renovación de los bienes e instalaciones en servicio que permitirían reducir los costos operativos.

#### Conclusión No. 3

Con el fin de mejorar las recaudaciones de la Empresa se procedió a contratar a profesionales para las actividades de corte y reconexión, acciones que a partir del segundo semestre del 2006 mejoraron significativamente la recaudación.

# Conclusión No. 4

La Empresa ha venido cumpliendo con el Plan de Obras financiado con recursos del FERUM, lo que ha permitido incorporar importantes sectores marginales al servicio de la energía eléctrica.

#### Conclusión No. 5

Se hace imprescindible la ejecución del Programa de Subtransmisión de la Fase B 2 que comprende la construcción de los sistemas de subestaciones y líneas Borbón – San Lorenzo y Quinindé – Las Golondrinas y ejecutar los estudios de las Subestaciones para la construcción de las Subestaciones de Same, Tonsupa, Viche y San Rafael en Esmeraldas, acciones que permitirán mejorar la calidad del servicio y satisfacer la demanda de energía en los Cantones de Esmeraldas, Quinindé, Atacames y San Lorenzo.

# 15. RECOMENDACIONES

#### Recomendación No. 1

Por la grave situación deficitaria (presencia de pérdidas), que viene presentándose desde hace años, es necesario que los Organismos Superiores analicen detenidamente los resultados presentados, a fin de que se adopten medidas urgentes que permitan la rehabilitación de la Empresa, vía aportaciones de efectivo adicionales, o en su defecto buscar alternativas de financiamiento, para implementar los planes de reducción de pérdidas.

## Recomendación No. 2

Es imprescindible que los Organismos Superiores de la Empresa gestionen ante el Fondo de Solidaridad y el CONELEC, la revisión y establecimiento de una tarifa real, que permita por lo menos cubrir los costos de operación y mantenimiento del sistema eléctrico.

# Recomendación No. 3

En consideración a los acuerdos celebrados con el Ex – INECEL, es necesario que la Junta de Accionistas solicite al Fondo de Solidaridad y Ministerio de Economía y Finanzas, para que el valor de los equipos y materiales entregados mediante el Préstamo Japonés y Reino Unido, por constituir deudas impagables, se lo oriente como aportes para futura capitalización.

# Recomendación No. 4

Existiendo la cantidad de USD 26,097,332.83 en la cuenta de contribuciones se autoricé enjugar las perdidas acumuladas registradas al 31 de diciembre del 2006.

# EMPRESA ELECTRICA REGIONAL ESMERALDAS S. A.

# INDICE

NUMERAL	TÍTULOS	PÁGINAS
1.	INTRODUCCION	1
2.	ASPECTOS GENERALES	1 - 2
3.	CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO	2 - 3
4.	CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DIRECTORIO	0 3-4
5.	INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINA- RIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL	4
6.	ASPECTOS ECONOMICOS - FINANCIEROS	5 - 12
7.	INDICES FINANCIEROS Y DE GESTIÓN	12 -13
8.	ASPECTOS DE COMERCIALIZACION	13 - 16
9.	TENDENCIAS DE CRECIMIENTO	16 - 17
10.	RECAUDACIÓN Y RECUPERACIÓN DE CARTERA	17 - 18
11.	INVERSIONES	18 - 19
12.	ASPECTOS TÉCNICOS	19 - 20
13.	SITUACIÓN LEGAL	21
14.	CONCLUSIONES	21
15.	RECOMENDACIONES	21 - 22

# EMPRESA ELECTRICA REGIONAL ESMERALDAS S.A.

# INDICE DE CUADROS

CUADRO No.	CONCEPTO	PAGINA
1	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	5
2	APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION	5
3	COMPOSICION DEL CAPITAL Y TITULOS DE ACCIONES	5
4	COMPOSICION DE LAS APORTACIONES DE LOS ACCIONISTAS	6
5	COMPARATIVO ENTRE LOS RESULTADOS PRESUPUESTADOS Y EJECUTADOS	6
6	ESTRUCTURA DE LA COMPOSICION DE LOS INGRESOS AÑO 2006	7
7	ESTRUCTURA DE LA COMPOSICION DE LOS GASTOS AÑO 2006	8
8	RELACION ENTRE EL PRECIO PROMEDIO DE VENTA DEL KWH Y EL COSTO MEDIO DE COMPRA DEL KWH EN EL AÑO 2006	9
9	ACTIVOS CORRIENTES	9
10	ACTIVO FIJO	10
11	PASIVOS FIJOS DE EMELESA	11
12	DEUDA POR COMPRA DE ENERGIA	11
13	OBLIGACIONES A LARGO PLAZO POR PRÉSTAMOS	12
14	ABONADOS POR TIPO DE SERVICIO	14
15	ENERGIA FACTURADA (KWH) CLASIFICADA POR TIPO DE SERVICIO	15
16	PERDIDAS DE ENERGIA	16
17	TENDENCIAS DE CRECIMIENTO	16
18	RELACIÓN ABONADO TRABAJADOR	16
19	RESUMEN DE FACTURACIÓN Y RECAUDACIÓ	N 17
20	COMPOSICIÓN DE CARTERA POR SECTORES	17

# **EMPRESA ELECTRICA REGIONAL ESMERALDAS S.A.**

# INDICE DE CUADROS

CUADRO No.	CONCEPTO	PAGINA
21	PERIODOS DE ANTIGUEDAD	18
22	OBRAS PROGRAMADAS Y EJECUTADAS EN EL AÑO 2006	18