

INFORME DE GERENCIA
Presentado por la Gerencia General de la Empresa

Quito, 25 de marzo del 2015

A LOS SEÑORES SOCIOS DE ECUACARBONES CIA. LTDA.

En cumplimiento a las disposiciones legales contenidas en la Resolución No. 92-143-0013 del 11 de agosto de 1992 de la Ley de Compañías, sobre la obligación de emitir el informe anual de los administradores sujetándose al Reglamento de Requisitos Mínimos contemplados en la mencionada disposición, y de conformidad con el Reglamento establecido por la Superintendencia de Compañías, en las Resoluciones Nos. 92-1-4-3-0013 y 92-1-4-3-0014 del 13 de octubre de 1992 y en los Estatutos de la Empresa, presento el siguiente informe a los socios en los siguientes términos:

1.- **Entorno empresarial.-** Durante el ejercicio de 2014, la actividad de la empresa, al igual que en le 2013, dependió en gran parte de las decisiones gubernamentales: económicas, tributarias y legales que constituyen aspectos de carácter externo al manejo de la empresa, por lo que la actividad comercial del país, se ha visto disminuida.

2.- **Disposiciones realizadas por la Junta General de Socios:** sobre el manejo de inventario, y estabilización de la empresa se dio estricto cumplimiento durante el ejercicio, excepto la recuperación de cartera de años anteriores: 2008 al 2010.

3.- **Objetivos de crecimiento** que se planteó la administración de la empresa a principios del ejercicio económico del 2014 no se cumplieron porque los clientes disminuyeron el volumen de compras; sin embargo, mantuvimos relaciones comerciales con algunos de ellos, principalmente: Acerías del Ecuador, ADELCA, Empresa Eléctrica Quito, Empresa Eléctrica Regional Sur, Cemento Chimborazo, Cementos Guapán, (casi al finalizar el año logramos realizar una venta pequeña), igual a Hidroeléctrica San Francisco del grupo HIDRAGOYAN, Hidroeléctrica Pante, (venta realizada a comienzos de año) Acerías de Manta DIPAC y al ingenio azucarero ECUDOS en La Troncal. Al Trolebús tampoco se pudo vender los contactos porque no recibimos a tiempo un certificado de distribución exclusiva de PanTrac para poder hacerlo dentro del proceso "régimen especial" como atendíamos antes, luego cambiaron nuevos funcionarios de la Empresa con el ingreso del nuevo Alcalde de la Ciudad y convocaron a concurso mediante el proceso de "Subasta Inversa Electrónica" en la que participó otra empresa de Guayaquil "Aleminsa", quien ofreció un producto importado de Colombia más barato que el nuestro. Quedamos con un inventario de 2134 carbones que se fabricó anticipadamente para entregar a la empresa al momento de la firma del contrato, como se hizo los otros años.

sola venta a finales de año a Cementos Guapán con un descuento del 15 % ya que tiene otro proveedor que le entrega productos mucho más bajos que los nuestros.

Siempre hay problemas con la recuperación de cartera de las ventas de fin de año por el manejo y cumplimiento de presupuesto de las empresas.

Las ventas alcanzaron un monto de \$127.870,79, con costo de ventas de \$53.053,35 que disminuyeron en un 53% comparado con el año anterior y un total de gastos de \$81.031,84, que disminuyeron en un 26% comparado con el año anterior, lo que arrojó una pérdida de \$7.270,37

En inventario tenemos como producto terminado 2.134 carbones que no se pudo vender al trolebús con un costo de \$14.287,6 lo que arrojaria unas ventas por \$20.475 y 72 escobillas de Carbón (\$1.365,12 de costo) que se importó de Helwig para reemplazar otras que fueron mal fabricadas para Eléctrica Guayas en el año 2010, en la anterior administración, (mal escogido el grado del carbón y se utilizó un remache de aluminio), quienes definitivamente decidió no volvernos a comprarlos.

Los índices financieros están dentro de niveles aceptables, a pesar de que disminuye el capital de trabajo en \$16.745

6.-Estados financieros. Se adjunto al presente informe del ejercicio del 2014

Atentamente,



VICTOR HUGO ARIAS
GERENTE GENERAL ECUACARBONES