

**INFORME DE GERENCIA**  
**Presentado por la Gerencia General de la Empresa**

Quito, 31 de marzo del 2014

**A LOS SEÑORES SOCIOS DE ECUACARBONES CIA. LTDA.**

En cumplimiento a las disposiciones legales contenidas en la Resolución No. 92-143-0013 del 11 de agosto de 1992 de la Ley de Compañías, sobre la obligación de emitir el informe anual de los administradores sujetándose al Reglamento de Requisitos Mínimos contemplados en la mencionada disposición, y de conformidad con el Reglamento establecido por la Superintendencia de Compañías, en las Resoluciones Nos. 92-1-4-3-0013 y 92-1-4-3-0014 del 13 de octubre de 1992 y en los Estatutos de la Empresa, presento el siguiente informe a los socios en los siguientes términos:

1.- **Entorno empresarial.**- Durante el ejercicio de 2013, la actividad de la empresa, al igual que en el 2012, ha dependido en gran parte de las decisiones económicas gubernamentales, tributarias y legales que constituyen aspectos de carácter externo al manejo de la empresa, por lo que la actividad comercial del país, se ha visto disminuida.

2.- **Disposiciones realizadas por la Junta General de Socios:** sobre el manejo de inventario, recuperación de cartera y estabilización de la empresa se dio estricto cumplimiento durante el ejercicio del 2013.

3.- **Objetivos de crecimiento** que se planteó la administración de la empresa a principios del ejercicio económico del 2013 no se cumplieron en su totalidad; sin embargo, mantuvimos relaciones comerciales con algunos de nuestros clientes principales: la Empresa de Transporte de Pasajeros del Municipio, Trolebús aunque nos compró 2.000 carbones menos que en el 2012. También Acerías del Ecuador, ADELCA y la refinería de La Libertad nos continúa comprando y casi al finalizar el año logramos recuperar a HIDROELECTRICA PAUTE, nos hizo un pedido de emergencia sin concurso de las escobillas que no logramos venderlos mediante "Subasta Pública Inversa" en el año 2012, tuvieron mala experiencia con el proveedor que ganó el concurso. No pudimos vender a Industrias Guapán por precios altos de nuestros productos. Atendimos a varias empresas eléctricas: Emelnorte, Eléctrica del Sur (Loja) y la Empresa de Riobamba, quienes no tienen compras regulares todos los años, a Cementos Chimborazo que se unió con Guapán, formando la UCEM, a un nuevo cliente Acerías de Manta DIPAC y al ingenio azucarero ECUDOS en La Troncal.

3.- **Relación con empresas del grupo.**- Se continúa con la relación con las empresas del Grupo, Helwig Carbon de estados Unidos, PanTrac de Alemania, son oportunos y puntuales, y con Gerken, con quien tenemos un



poco de problemas en la oportunidad de los abastecimientos de materia prima.

Consulta frecuentemente a Gerken y a Helwig sobre aspectos técnicos y cuento con un gran apoyo para atender necesidades con nuestros clientes

#### 4.- Administración

4\*.-Personal.- Durante todo el año hemos continuado con el mismo personal que laboró el año pasado: Jefe de Producción, cuatro obreros, auxiliar de contabilidad, 3 personas de ventas: dos en Quito: una que recibe pedidos prepara cotizaciones, elabora órdenes de producción y despacha pedidos, y otra que se encarga del seguimiento de facturación, despachos, recuperación de cartera y de mantener relaciones comerciales con la empresa y una tercera en Guayaquil, que actúa como nuestro agente de ventas. Un mensajero que retira muestras, entrega pedidos y despachos, envíos a provincias y cobros de facturas.

Tengo problemas con el rendimiento en el trabajo del jefe de producción, no mantiene al día el consumo de materia prima para los inventarios, valores que tienen errores, falta de control y seguimiento del trabajo de los obreros, órdenes de trabajo no claras y errores en la decisión del uso del grado de los carbones en los diferentes trabajos que nos hemos visto en el caso de reponer productos defectuosos a más de una relación tirante con los obreros.

4b.- Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF.-, En cumplimiento de la RESOLUCIÓN No. 08. G.DSC de la Superintendencia de Compañías la Empresa se continuó con el uso de las normas NIIF y se mantiene actualizado el análisis del actuarial para la jubilación patronal, al igual que la depreciación y amortizaciones.

4c.- Maquinaria y Equipo.- Son obsoletos sin embargo se los trata de mantener operativos. Se logró recuperar a la apisonadora automática que estuvo sin utilizarla desde que llegó a la planta, se lo utiliza para pedidos de escobillas grandes tanto en tamaño como en cantidad; aún tenemos una cortadora de sierra inutilizada que vamos a procurar recuperarla.

Nos hace falta equipo para el control de calidad.

5.- Situación financiera, En el año 2013 las ventas a clientes regulares se mantuvieron en un promedio de \$15,000 mensuales, excepto el mes de febrero que fue de \$5.000 solamente. Trolebús se vendió solamente 8.000 carbones, 2.000 unidades menos que en el año 2012. Hay problemas con la recuperación de cartera de las ventas de fin de año y parece que demoran en establecer presupuesto y decisiones de compra al inicio de cada año. El monto alcanzado fue de \$220.251,26, con costo de ventas de \$72.443,83, que

disminuyeron en un 8% comparado con el año anterior y un total de gastos de \$148.526,45, que disminuyeron comparado con el año anterior en un 7%; lo que arrojó una utilidad neta de \$-4.255,04

Desde años anteriores existía un rubro de \$6.779,48 como "otros activos diferidos", que luego de la visita de Michel Habets en Septiembre/2013 se decidió enviarlos al gasto por lo que se produjo finalmente una pérdida al final del ejercicio. Pero con esta operación se deja saneados todos los problemas que se tenían de años anteriores y se ha logrado sincerar los balances.

Los índices financieros están dentro de niveles aceptables.

6.-Estados financieros. Se adjunto al presente informe del ejercicio del 2013

Atentamente,



**VICTOR HUGO ARIAS**  
GERENTE GENERAL ECUACARBONES