

INFORME DE GERENCIA

Quito, 26 de marzo del 2013

A LOS SEÑORES SOCIOS DE ECUACARBONES CIA. LTDA.

En cumplimiento a las disposiciones legales contenidas en la Resolución No. 92-143-0013 del 11 de agosto de 1992 de la Ley de Compañías, sobre la obligación de emitir el informe anual de los administradores sujetándose al Reglamento de Requisitos Mínimos contemplados en la mencionada disposición, y de conformidad con el Reglamento establecido por la Superintendencia de Compañías, en las Resoluciones Nos. 92-1-4-3-0013 y 92-1-4-3-0014 del 13 de octubre de 1992 y en los Estatutos de la Empresa, presento el siguiente informe a los socios en los siguientes términos:

1.- **Entorno empresarial.**- Durante el ejercicio de 2012, la actividad de la empresa ha dependido en gran parte de las decisiones económicas gubernamentales tributarias y legales y aspectos de carácter externo al manejo de la empresa, por lo que la actividad comercial del país, se ha visto disminuida.

2.- **Disposiciones realizadas por la Junta General de Socios:** que tenían relación sobre el manejo de inventario, recuperación de cartera y reestructuración y estabilización de la empresa se dio estricto cumplimiento durante el ejercicio del 2011.

3.- **Objetivos de crecimiento** que se planteó la administración de esta empresa a principios del ejercicio económico del 2012 no fueron cumplidos en su totalidad, sin embargo recuperamos nuestro cliente principal, la Empresa del Trolebus que dejó de comprarnos al inicio del 2011 porque trató de importar directamente los repuestos; luego de abastecerlos por emergencia en el último trimestre, pudimos abastecerlos para el año que termina en 10.000 unidades.

Atendimos a varias empresas eléctricas: Agoyán, San Francisco, Emelnorte Eléctrica del Sur (Loja) y la Empresa de Riobamba. No pudimos cumplir con nuestra oferta a Paute en el proceso de subasta inversa electrónica qued a último momento otro con cursante ofertó a la mitad de precio referencial.

3.- **Relación con empresas del grupo.**- En noviembre del 2011 realicé una visita a Helwig Carbon en Milwaukee, Estados Unidos. Se restableció la relación comercial con ellos.

4.- **Administración**

4*.-**Personal.**- Tuvimos problemas al inicio de año por abandono del trabajo de la auxiliar de contabilidad-asistente de gerencia por desacuerdo en el manejo de la empresa. Junto con ella la encargada de ventas y a la salida de tres empleados por renuncia voluntaria, los mismos que han sido

reemplazados. Fui convocado a Inspectoría del trabajo por "despido intempestivo" pero el Inspector en una segunda convocatoria desechó el pedido por injustificado. No ha vuelto a presentar ninguna demanda laboral.

Se contrato una persona adicional para ventas y un mensajero que trabaja a comisión por gestión realizada y un obrero más con el carácter de permanente.

4.- Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF.-, En cumplimiento de la RESOLUCIÓN N0. 08. G.DSC de la Superintendencia de Compañías la Empresa continuó con su implementación. El trabajo hecho por los evaluadores para actualizar los valores de los bienes muebles e inmuebles nos permitió contar con esos datos para introducir en los balance del 2012

Consulto frecuentemente a Gerken ya Helwig sobre aspectos técnicos y cuento con un gran apoyo para atender necesidades con nuestros clientes.

6.- Situación financiera, En el año 2011 las ventas a clientes regulares se mantuvieron en un promedio de \$14.000 mensuales; no suscribió contrato con el trolebús. Esto arrojó ingresos por ventas de \$170.355,72. Se tuvo total de gastos por un valor de \$91.552,14 obteniendo al final del ejercicio una utilidad neta \$10.259. Detalles veremos al analizar los balances

La novedad importante es que se ha logrado amortizar la cartera vencida de años anteriores

7.- Estados financieros. Se adjunto al presente informe del ejercicio del 2011

Atentamente,



VICTOR HUGO ARIAS
GERENTE GENERAL ECUACARBONES