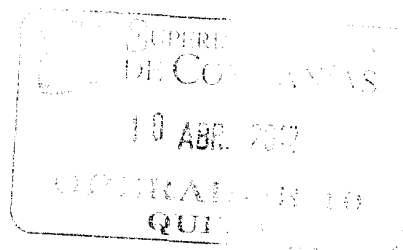


INFORME DE GERENCIA

Quito, 06 de marzo del 2012



A LOS SEÑORES SOCIOS DE ECUACARBONES CIA. LTDA.

En cumplimiento a las disposiciones legales contenidas en la Resolución No. 92-143-0013 del 11 de agosto de 1992 de la Ley de Compañías, sobre la obligación de emitir el informe anual de los administradores sujetándome al Reglamento de Requisitos Mínimos contemplados en la mencionada disposición, y de conformidad con el Reglamento establecido por la Superintendencia de Compañías, en las Resoluciones Nos. 92-1-4-3-0013 y 92-1-4-3-0014 del 13 de octubre de 1992, en los siguientes aspectos:

1.- **Entorno empresarial** en el que se ha desenvuelto la Empresa durante el ejercicio de 2011, ha dependido en gran parte de las decisiones económicas gubernamentales y de los eventos de carácter exógeno al manejo de la empresa, por lo que la actividad desarrollada por el sector comercial del país, se ha visto disminuida.

2.- **Objetivos de crecimiento** que se planteó la administración de esta empresa a principios del ejercicio económico del 2011 no fueron cumplidos en su totalidad porque el cliente principal: Empresa del Trolebus dejó de comprarnos al inicio del ejercicio porque trató de importar directamente los repuestos. Solamente en el último trimestre volvimos a abastecerlos por emergencia, pero logramos recupera ese mercado.

Tuvimos que atender un problema con la Empresa Eléctrica Zaballos de Guayaquil, que terminó con el reemplazo de las escobillas que supuestamente le estaban causando problemas.

3.- **Disposiciones realizadas por la Junta General de Socios:** que tenían relación sobre el manejo de inventario, recuperación de cartera y re-estructuración y estabilización de la empresa se dio estricto cumplimiento durante el ejercicio del 2011.

4.- **Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF.-** Con fecha 1ro de enero del 2011, en cumplimiento de la RESOLUCIÓN N0. 08. G.DSC de la Superintendencia de Compañías la Empresa programó su implementación. En el segundo semestre recibimos capacitación para la implementación y en el tercer trimestre se contrató evaluadores para actualizar valores de los bienes muebles e inmuebles. Contamos ya con esos datos para introducir en los balance a partir del 2012

5.- **Personal.-** Tuvimos problemas al inicio de año por abandono del trabajo de la auxiliar de contabilidad-asistente de gerencia por desacuerdo en el manejo de la empresa. Junto con ella la encargada de ventas y a la salida de tres empleados por renuncia voluntaria, los mismos que han sido

reemplazados. Fui convocado a Inspectoría del trabajo por "despido intempestivo" pero el Inspector en una segunda convocatoria desechó el pedido por injustificado. No ha vuelto a presentar ninguna demanda laboral.

Se contrato una persona adicional para ventas y un mensajero que trabaja a comisión por gestión realizada y un obrero más con el carácter de permanente.

6.- Relación con empresas del grupo.- En noviembre del 2011 realicé una visita a Helwig Carbon en Milwaukee, Estados Unidos. Se restableció la relación comercial con ellos.

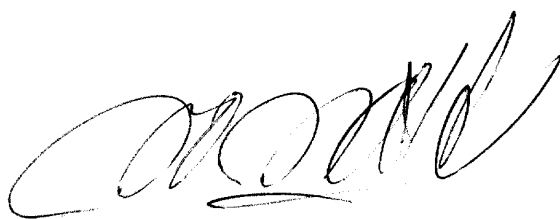
Consulto frecuentemente a Gerken ya Helwig sobre aspectos técnicos y cuento con un gran apoyo para atender necesidades con nuestros clientes.

6.- Situación financiera, En el año 2011 las ventas a clientes regulares se mantuvieron en un promedio de \$14.000 mensuales; no suscribió contrato con el trolebús. Esto arrojó ingresos por ventas de \$170.355,72. Se tuvo total de gastos por un valor de \$91.552,14 obteniendo al final del ejercicio una utilidad neta \$10.259. Detalles veremos al analizar los balances

La novedad importante es que se ha logrado amortizar la **cartera vencida** de años anteriores

7.- Estados financieros. Se adjunto al presente informe del ejercicio del 2011

Atentamente,



VICTOR HUGO ARIAS
GERENTE GENERAL ECUACARBONES

