

## INFORME DE GERENCIA

Señores Accionistas:

Cúmpleme presentar a su consideración el siguiente informe relacionado con la actividad obtenida al finalizar el ejercicio del año 2007 por la Empresa Agencias y Distribuciones Farmasaa C. A.

Los resultados que los Estados Financieros arrojan al término del 31 de diciembre del 2007, nos indican que los ingresos por ventas de productos CIFSA, ascienden a la suma de \$ 291,602.12 representando un aumento de \$ 18,040.75 con relación al período anterior del año 2006 que representó un promedio de venta diaria de \$ 68.33, mientras que el promedio diario de venta correspondiente al año 2007 asciende a \$ 1.104.

A pesar de que las cifras arriba anotadas presentan un considerable aumento en el promedio, la realidad es que los productos que manejamos para la venta nos mantienen en un círculo cerrado que no nos permite cumplir con las expectativas señaladas a comienzos de año, lo cual es motivo de gran preocupación para la suscrita al no poder alcanzar las metas previstas y por lo tanto contar con un crecimiento considerable.

Parte del problema se suscita por la transformación de la comercialización de los productos farmacéuticos tanto a nivel local como nacional, que cada vez cobra mayor fuerza el hacerlo a través de grandes cadenas de distribución, reemplazando a la venta individual a farmacias. Si bien es cierto esto genera mayor conveniencia para las pequeñas farmacias, en el caso nuestro los productos que distribuimos quedan de cierta manera marginados por su pequeña rotación, ya que los distribuidores exigen exclusividad y prefieren aquellos productos que les dan mayores márgenes de descuento y promociones. Les manifiesto que en el período 2007, a pesar de haber incrementado nuestra publicidad en varios medios, la misma no dio el resultado esperado.

Los resultados o utilidades netas que arrojan los Estados Financieros al cierre del 31 de diciembre del 2007 son de \$ 13,120.34 que representan una disminución de \$ 5,138.49 con relación al ejercicio del 2006. Quiero hacer notar que si bien es cierto se ha vendido el 6,5% más que en el año 2006, la utilidad ha disminuido. Esto es debido a que los gastos y servicios siguen en aumento sin poder recuperarlos ya que para mantenernos competitivos en el mercado farmacéutico, mantenemos los mismos precios del año anterior. Por lo expuesto, puedo indicarles que el costo y gastos fue de 95.5% respecto de los ingresos totales obtenidos.

Sin embargo de lo antedicho, la actividad de la empresa se desarrolla con normalidad, aún cuando los índices nos indican que no tenemos el crecimiento anhelado como por la Gerencia como por los accionistas. Por lo tanto, la cartera se mantiene bien controlada ya que no supera el 1%.

Cabe también mencionar que se ha cumplido con todos los requisitos, tanto con el Servicio de Rentas Internas como con la Superintendencia de Compañías, así como con lo referente al Municipio Metropolitano estando al día con impuestos, tasas y permisos respectivos.

Por último, señores accionistas, quiero agradecer por la confianza que continúan depositando en mi persona.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, reading "Pilar de Saá Jaramillo". The signature is written in a cursive, flowing style.

Pilar de Saá Jaramillo  
GERENTE